

監査役(会)設置会社版

目次

回答会社属性	17
I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について	18
問 1-1 監査役数	18
問 1-2-1 社外監査役の前職又は現職	21
問 1-2-2 社外監査役の兼務社数	22
問 1-3 社内監査役の前職	23
問 1-4 監査役の有する知見	24
問 1-1 取締役数	26
問 1-5 社外取締役の前職又は現職	28
問 1-1 女性役員の数	29
問 1-1 外国籍役員の数	32
問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無	34
問 1-6-2 補欠監査役の数	34
問 2-1 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の有無	34
問 2-2 監査役スタッフ（監査役の補助使用人）の数	35
問 3 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無	36
II 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について	38
問 4 監査役選任議案の有無	38
問 5-1 監査役の退任等の有無	38
問 5-2 辞任の理由	39
問 5-3 辞任の理由の開示	40
問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記	40
問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印	41
問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無	41
問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無	42
問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容	42
問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答	44
問 8-1 株主総会の開催方法	45
問 8-2 株主総会に出席した役員	45
問 8-3 株主総会に出席した監査役	46
III 監査役の報酬について	49
問 9-1 監査役の報酬等の制度	49
問 9-2 監査役への賞与の支給	49
問 9-3 監査役の年額報酬額	50
問 9-4 常勤監査役の月額報酬レベル	59
問 9-5 補欠監査役の報酬額	63

回答会社属性

現在の会社機関構成(F1)

	2022年		2023年	
	件数	割合	件数	割合
1.取締役会＋監査役会＋会計監査人	1,897	55.4%	1,603	54.4%
2.取締役会＋監査役＋会計監査人	766	22.4%	683	23.2%
3.取締役会＋監査役(業務監査権限あり)	611	17.9%	534	18.1%
4.取締役会＋監査役(会計監査権限のみ)	22	0.6%	20	0.7%
5.その他	126	3.7%	107	3.6%
回答社数	3,422	100.0%	2,947	100.0%

過去の会社機関構成(F2)

	2023年	
	件数	割合
1.監査等委員会設置会社であったことがある	43	1.5%
2.監査等委員会設置会社に移行したことはない	2,904	98.5%
回答社数	2,947	100.0%

上場分類別社数(F3)

	2022年		2023年	
	件数	割合	件数	割合
上場	1,373	40.1%	1,169	39.8%
1.プライム市場	718	21.0%	580	19.7%
2.スタンダード市場	438	12.8%	376	12.8%
3.グロース市場	168	4.9%	155	5.3%
4.その他上場	49	1.4%	58	2.0%
非上場	2,049	59.9%	1,778	60.3%
回答社数	3,422	100.0%	2,947	100.0%

会社法上の会社規模別社数(F4)

	2022年		2023年	
	件数	割合	件数	割合
1.大会社	2,170	63.4%	1,855	62.9%
2.大会社以外	1,252	36.6%	1,092	37.1%
回答社数	3,422	100.0%	2,947	100.0%

I 定時株主総会後の各社の役員等の構成について

1. 監査役(会)の体制

(1) 監査役等の構成

問1-1 監査役数

①監査役平均人数

上段:平均人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
常勤社内監査役数	0.88	0.87	0.99	0.99	0.81	0.79	1.02	1.02	0.64	0.61
	30.8%	30.7%	28.1%	28.2%	33.6%	33.2%	32.4%	32.7%	27.2%	26.2%
常勤社外監査役数	0.33	0.34	0.39	0.39	0.29	0.30	0.30	0.31	0.38	0.39
	11.5%	12.0%	11.1%	11.1%	12.0%	12.6%	9.5%	9.9%	16.2%	16.7%
常勤監査役数合計	1.21	1.21	1.39	1.38	1.10	1.09	1.33	1.33	1.02	1.00
	42.3%	42.8%	39.5%	39.3%	45.6%	45.8%	42.2%	42.6%	43.4%	42.9%
非常勤社内監査役数	0.22	0.22	0.09	0.08	0.30	0.31	0.23	0.24	0.20	0.18
	7.7%	7.8%	2.6%	2.3%	12.4%	13.0%	7.3%	7.7%	8.5%	7.7%
非常勤社外監査役数	1.43	1.40	2.05	2.05	1.01	0.97	1.59	1.55	1.13	1.15
	50.0%	49.5%	58.2%	58.4%	41.9%	40.8%	50.5%	49.7%	48.1%	49.4%
非常勤監査役数合計	1.64	1.62	2.13	2.13	1.31	1.29	1.82	1.79	1.33	1.33
	57.3%	57.2%	60.5%	60.7%	54.4%	54.2%	57.8%	57.4%	56.6%	57.1%
社外監査役数合計	1.76	1.74	2.44	2.45	1.30	1.27	1.90	1.86	1.51	1.54
	61.5%	61.5%	69.3%	69.8%	53.9%	53.4%	60.3%	59.6%	64.3%	66.1%
社内監査役数合計	1.10	1.09	1.08	1.07	1.11	1.11	1.25	1.27	0.84	0.79
	38.5%	38.5%	30.7%	30.5%	46.1%	46.6%	39.7%	40.7%	35.7%	33.9%
常勤監査役がいる会社数	3,361	2,889	1,372	1,167	1,989	1,722	2,162	1,843	1,199	1,046
常勤監査役がいる会社の割合	98.2%	98.0%	99.9%	99.8%	97.1%	96.9%	99.6%	99.4%	95.8%	95.8%
監査役数合計	2.86	2.83	3.52	3.51	2.41	2.38	3.15	3.12	2.35	2.33
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体の監査役総数は前回とほぼ同じである(2.86人→2.83人)。

・常勤監査役がいる会社の割合については、全体で98.0%、上場会社では99.8%の会社で常勤監査役が選任されている。

②監査役平均人数 機関設計別

上段:平均人数 下段:縦%	取締役会 + 監査役会 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 (業務監査権限あり)		取締役会 + 監査役 (会計監査権限のみ)		その他	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
常勤社内監査役数	0.93	0.93	0.99	0.99	0.72	0.69	0.73	0.55	0.34	0.27
	27.0%	27.0%	45.2%	46.5%	37.5%	36.5%	44.5%	35.5%	12.5%	8.9%
常勤社外監査役数	0.41	0.42	0.12	0.11	0.27	0.29	0.41	0.20	0.66	0.74
	11.9%	12.2%	5.5%	5.2%	14.1%	15.3%	25.0%	12.9%	24.3%	24.3%
常勤監査役数合計	1.34	1.35	1.11	1.10	0.99	0.98	1.14	0.75	1.00	1.01
	38.8%	39.2%	50.7%	51.6%	51.6%	51.9%	69.5%	48.4%	36.8%	33.2%
非常勤社内監査役数	0.12	0.12	0.46	0.48	0.24	0.22	0.05	0.20	0.11	0.09
	3.5%	3.5%	21.0%	22.5%	12.5%	11.6%	3.0%	12.9%	4.0%	3.0%
非常勤社外監査役数	1.99	1.98	0.61	0.54	0.69	0.69	0.45	0.60	1.61	1.93
	57.7%	57.6%	27.9%	25.4%	35.9%	36.5%	27.4%	38.7%	59.2%	63.5%
非常勤監査役数合計	2.11	2.10	1.08	1.03	0.93	0.91	0.50	0.80	1.72	2.03
	61.2%	61.0%	49.3%	48.4%	48.4%	48.1%	30.5%	51.6%	63.2%	66.8%
社外監査役数合計	2.40	2.40	0.73	0.65	0.97	0.98	0.86	0.80	2.27	2.67
	69.6%	69.8%	33.3%	30.5%	50.5%	51.9%	52.4%	51.6%	83.5%	87.8%
社内監査役数合計	1.05	1.04	1.45	1.48	0.96	0.91	0.77	0.75	0.45	0.36
	30.4%	30.2%	66.2%	69.5%	50.0%	48.1%	47.0%	48.4%	16.5%	11.8%
常勤監査役がいる会社数	1,897	1,602	750	667	571	500	20	15	123	105
常勤監査役がいる会社の割合	100.0%	99.9%	97.9%	97.7%	93.5%	93.6%	90.9%	75.0%	97.6%	98.1%
監査役数合計	3.45	3.44	2.19	2.13	1.92	1.89	1.64	1.55	2.72	3.04
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
回答会社数(F1)	1,897	1,603	766	683	611	534	22	20	126	107

・「取締役会+監査役(会計監査権限のみ)」の区分の常勤監査役がいる割合が前回は90.9%であったが、今回は75.0%に減少している。母数が少なく割合が大きく変動するため留意が必要だが、常勤の設置状況については今後も注視していきたい。

③監査役人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
監査役人数	1人	353	351	2	2	351	349	105	115	248	236
		10.3%	11.9%	0.1%	0.2%	17.1%	19.6%	4.8%	6.2%	19.8%	21.6%
	2人	728	595	6	5	722	590	329	283	399	312
		21.3%	20.2%	0.4%	0.4%	35.2%	33.2%	15.2%	15.3%	31.9%	28.6%
	3人	1,582	1,355	782	676	800	679	1,039	857	543	498
		46.2%	46.0%	57.0%	57.8%	39.0%	38.2%	47.9%	46.2%	43.4%	45.6%
	4人	594	504	443	364	151	140	540	464	54	40
		17.4%	17.1%	32.3%	31.1%	7.4%	7.9%	24.9%	25.0%	4.3%	3.7%
	5人	153	136	136	119	17	17	149	130	4	6
		4.5%	4.6%	9.9%	10.2%	0.8%	1.0%	6.9%	7.0%	0.3%	0.5%
	6人以上	12	6	4	3	8	3	8	6	4	0
		0.4%	0.2%	0.3%	0.3%	0.4%	0.2%	0.4%	0.3%	0.3%	0.0%
回答社数		3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、監査役会の必要最低人数である監査役数3人の会社の割合が0.8ポイント増加して57.8%となり、監査役数4人の会社の割合は1.2ポイント減少し31.1%となっている。
- ・非上場会社では、監査役数3人の会社の割合が0.8ポイント減少し、大会社以外の会社では2.2ポイント増加している。

問1-2-1 社外監査役の前職又は現職

社外監査役の前職・現職の分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 親会社の役職員	636	516	47	23	589	493	434	347	202	169
	10.6%	10.1%	1.4%	0.8%	22.1%	21.8%	10.5%	10.1%	10.7%	10.1%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	209	172	44	35	165	137	150	125	59	47
	3.5%	3.4%	1.3%	1.2%	6.2%	6.1%	3.6%	3.6%	3.1%	2.8%
3. 大株主の役職員	417	321	175	147	242	174	330	265	87	56
	6.9%	6.3%	5.2%	5.1%	9.1%	7.7%	8.0%	7.7%	4.6%	3.3%
4. 取引銀行の役職員	374	315	268	215	106	100	323	276	51	39
	6.2%	6.2%	8.0%	7.5%	4.0%	4.4%	7.8%	8.0%	2.7%	2.3%
5. 取引先の役職員	216	196	135	117	81	79	182	161	34	35
	3.6%	3.8%	4.0%	4.1%	3.0%	3.5%	4.4%	4.7%	1.8%	2.1%
6. 会社と無関係な会社の役職員	1,104	988	662	578	442	410	626	532	478	456
	18.4%	19.3%	19.8%	20.2%	16.6%	18.2%	15.2%	15.5%	25.3%	27.2%
7. 公認会計士又は税理士	1,406	1,233	954	855	452	378	923	802	483	431
	23.4%	24.1%	28.5%	29.9%	17.0%	16.7%	22.4%	23.3%	25.5%	25.7%
8. 弁護士	1,159	1,004	762	664	397	340	795	665	364	339
	19.3%	19.6%	22.7%	23.2%	14.9%	15.1%	19.3%	19.3%	19.2%	20.2%
9. 大学教授	148	111	104	84	44	27	114	91	34	20
	2.5%	2.2%	3.1%	2.9%	1.7%	1.2%	2.8%	2.6%	1.8%	1.2%
10. 官公庁	139	102	93	75	46	27	128	97	11	5
	2.3%	2.0%	2.8%	2.6%	1.7%	1.2%	3.1%	2.8%	0.6%	0.3%
11. その他	205	161	107	69	98	92	117	81	88	80
	3.4%	3.1%	3.2%	2.4%	3.7%	4.1%	2.8%	2.4%	4.7%	4.8%
合計人数	6,013	5,119	3,351	2,862	2,662	2,257	4,122	3,442	1,891	1,677
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、スキルもさることながら独立性を重視する傾向があり、「7.公認会計士又は税理士」が最も多く、1.4ポイント増加して29.9%となった。次に多いのは「8.弁護士」の23.2%、「6.会社と無関係な会社の役職員」20.2%と続き、これらを合わせて73.3%を占めている。
- ・非上場会社では、最も多いのは依然として「1.親会社の役職員」の21.8%である。一方、独立性の高い「6.会社と無関係な会社の役職員」が18.2%、「7.公認会計士又は税理士」が16.7%、「8.弁護士」も15.1%であり、合計すると50.0%に達している。

問 1-2-1 「11. その他」の記載例

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none"> ・学校法人理事長、社団法人監事・理事、業界の中央団体の役員 ・検事長、警察官 ・司法書士、中小企業診断士、弁理士、社会保険労務士 ・株主の役職員、他社監査役、公募(人材紹介)による就任 |
|---|

問 1-2-2 社外監査役の兼務社数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
0社	2,362	2,009	1,327	1,135	1,035	874	1,649	1,380	713	629
	43.7%	43.4%	44.3%	44.1%	43.1%	42.6%	44.3%	44.4%	42.5%	41.4%
1社	1,371	1,193	814	706	557	487	977	847	394	346
	25.4%	25.8%	27.2%	27.4%	23.2%	23.7%	26.2%	27.3%	23.5%	22.8%
2社	879	715	523	438	356	277	636	503	243	212
	16.3%	15.5%	17.4%	17.0%	14.8%	13.5%	17.1%	16.2%	14.5%	14.0%
3社	400	374	195	171	205	203	258	203	142	171
	7.4%	8.1%	6.5%	6.6%	8.5%	9.9%	6.9%	6.5%	8.5%	11.3%
4社	145	133	69	63	76	70	78	77	67	56
	2.7%	2.9%	2.3%	2.4%	3.2%	3.4%	2.1%	2.5%	4.0%	3.7%
5社以上	244	201	70	60	174	141	124	97	120	104
	4.5%	4.3%	2.3%	2.3%	7.2%	6.9%	3.3%	3.1%	7.1%	6.9%
合計人数	5,401	4,625	2,998	2,573	2,403	2,052	3,722	3,107	1,679	1,518
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・兼務先を持たない社外監査役は全体で 0.3 ポイント微減し 43.4%となり、過半数の社外監査役が兼務先を持っている。全体として兼務する社外監査役の割合が増加傾向にあり、3 社以上兼務している割合は全体で 15%を超えている。

問 1-3 社内監査役の前職

社内監査役の前職分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 会長・副会長	9 0.2%	4 0.1%	2 0.1%	0 0.0%	7 0.3%	4 0.2%	4 0.1%	0 0.0%	5 0.5%	4 0.5%
2. 社長	121 3.2%	70 2.2%	19 1.3%	18 1.4%	102 4.5%	52 2.6%	71 2.6%	40 1.7%	50 4.8%	30 3.5%
3. 副社長	44 1.2%	29 0.9%	23 1.5%	17 1.4%	21 0.9%	12 0.6%	35 1.3%	26 1.1%	9 0.9%	3 0.3%
4. 専務・常務	442 11.8%	326 10.1%	196 13.2%	155 12.4%	246 10.8%	171 8.7%	344 12.7%	256 10.9%	98 9.4%	70 8.1%
5. 上記1~4 以外の取締役	471 12.5%	367 11.4%	208 14.0%	147 11.8%	263 11.6%	220 11.2%	318 11.7%	240 10.2%	153 14.6%	127 14.6%
6. 執行役員	598 15.9%	526 16.3%	343 23.1%	290 23.3%	255 11.2%	236 12.0%	505 18.6%	447 19.0%	93 8.9%	79 9.1%
7. 相談役・ 顧問・嘱託	75 2.0%	77 2.4%	36 2.4%	35 2.8%	39 1.7%	42 2.1%	47 1.7%	52 2.2%	28 2.7%	25 2.9%
8. 監査関係 部長等	439 11.7%	384 11.9%	182 12.3%	173 13.9%	257 11.3%	211 10.7%	303 11.2%	286 12.2%	136 13.0%	98 11.3%
9. 監査関係 以外の部長等	871 23.2%	723 22.5%	330 22.2%	268 21.5%	541 23.8%	455 23.1%	636 23.5%	567 24.1%	235 22.4%	156 18.0%
10. その他	689 18.3%	713 22.1%	146 9.8%	144 11.5%	543 23.9%	569 28.9%	448 16.5%	438 18.6%	241 23.0%	275 31.7%
合計人数	3,759 100.0%	3,219 100.0%	1,485 100.0%	1,247 100.0%	2,274 100.0%	1,972 100.0%	2,711 100.0%	2,352 100.0%	1,048 100.0%	867 100.0%

- ・社内監査役の経歴については、全体では「9.監査関係以外の部長等」が前回同様最も多く 22.5%であった。上場会社においては「6.執行役員」がわずかに上回り 23.3%で最多となっている。
- ・前職が執行側の要職(選択肢 1 から 6 まで)であった社内監査役の合計は 41.0%であり、例年同様の水準である。

問 1-3 「10. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・親会社の役職員(多数)、海外子会社社長(多数)、子会社・グループ会社・兄弟会社の役職員(多数)、関係会社の役職員(多数) ・他社(自社と無関係な会社)の役職員 ・公認会計士、官公庁、公益財団法人 ・金融機関出身、内部監査出身者、経理担当職員、総務グループ長、人事部長 ・株主の役職員、取引銀行職員、労働組合役員
--

問1-4 監査役の有する知見

①全体、上場会社

上段:人数 下段:縦%	全体						上場会社					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 財務・会計に関する知見	5,273	4,581	2,132	1,890	3,430	2,948	2,619	2,277	987	876	1,889	1,644
	54.2%	55.1%	52.2%	53.7%	57.4%	57.7%	54.2%	55.5%	52.9%	55.1%	56.9%	57.9%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	4,934	4,423	2,050	1,853	3,118	2,760	2,422	2,203	907	824	1,723	1,556
	50.7%	53.2%	50.2%	52.6%	52.1%	54.0%	50.1%	53.7%	48.6%	51.8%	51.9%	54.8%
3. 監査・内部監査に関する知見	4,769	4,182	2,455	2,163	2,683	2,373	2,165	1,918	1,061	931	1,360	1,224
	49.0%	50.3%	60.1%	61.4%	44.9%	46.4%	44.8%	46.8%	56.8%	58.6%	41.0%	43.1%
4. 営業・マーケティングに関する知見	2,469	2,100	1,445	1,239	1,120	966	1,050	885	629	528	514	448
	25.4%	25.3%	35.4%	35.2%	18.7%	18.9%	21.7%	21.6%	33.7%	33.2%	15.5%	15.8%
5. IT・デジタルに関する知見	1,151	1,022	688	565	540	530	487	449	287	247	258	264
	11.8%	12.3%	16.8%	16.1%	9.0%	10.4%	10.1%	11.0%	15.4%	15.5%	7.8%	9.3%
6. 研究開発・技術に関する知見	974	820	584	490	393	331	441	376	273	223	186	173
	10.0%	9.9%	14.3%	13.9%	6.6%	6.5%	9.1%	9.2%	14.6%	14.0%	5.6%	6.1%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	5,096	4,316	2,376	2,035	2,974	2,517	2,276	1,939	998	847	1,511	1,309
	52.4%	51.9%	58.1%	57.8%	49.7%	49.3%	47.1%	47.3%	53.5%	53.3%	45.5%	46.1%
8. その他	657	643	329	349	357	325	431	414	193	203	259	236
	6.7%	7.7%	8.1%	9.9%	6.0%	6.4%	8.9%	10.1%	10.3%	12.8%	7.8%	8.3%
合計人数	9,734	8,308	4,086	3,520	5,980	5,109	4,833	4,100	1,867	1,590	3,319	2,841
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「1.財務・会計に関する知見」が55.1%で最多となり、CGコードで「監査役には、適切な経験・能力及び必要な財務・会計・法務に関する知識を有する者が選任されるべきであり、特に、財務・会計に関する十分な知見を有している者が1名以上選任されるべきである。」と要請されていることの現れといえ、社外監査役では57.7%、常勤監査役も53.7%が財務・会計に関する知見を有している。
- ・「7.企業経営・経営戦略に関する知見」が全体で51.9%となっており、経営判断に関する知見も重視されているといえる。常勤監査役では「3. 監査・内部監査に関する知見」が最多の61.4%であるのに対し、社外監査役は財務や法務といった知見を有する監査役の割合が高い。監査役のスキルについて開示する会社は増加しており、引き続き注視していきたい。

②非上場会社

上段:人数 下段:縦%	非上場会社					
	全体		常勤		社外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 財務・会計に関する知見	2,654	2,304	1,145	1,014	1,541	1,304
	54.2%	54.8%	51.6%	52.5%	57.9%	57.5%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	2,512	2,220	1,143	1,029	1,395	1,204
	51.3%	52.8%	51.5%	53.3%	52.4%	53.1%
3. 監査・内部監査に関する知見	2,604	2,264	1,394	1,232	1,323	1,149
	53.1%	53.8%	62.8%	63.8%	49.7%	50.7%
4. 営業・マーケティングに関する知見	1,419	1,215	816	711	606	518
	29.0%	28.9%	36.8%	36.8%	22.8%	22.8%
5. IT・デジタルに関する知見	664	573	401	318	282	266
	13.5%	13.6%	18.1%	16.5%	10.6%	11.7%
6. 研究開発・技術に関する知見	533	444	311	267	207	158
	10.9%	10.6%	14.0%	13.8%	7.8%	7.0%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	2,820	2,377	1,378	1,188	1,463	1,208
	57.5%	56.5%	62.1%	61.6%	55.0%	53.3%
8. その他	226	229	136	146	98	89
	4.6%	5.4%	6.1%	7.6%	3.7%	3.9%
合計人数	4,901	4,208	2,219	1,930	2,661	2,268
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 1-4 「8. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・海外事業 ・業務経験 ・金融関係に関する知見 ・人事・労務管理 ・業界における知見 	<ul style="list-style-type: none"> ・上場準備に関する知見 ・サステナビリティ、ESG ・リスクマネジメント ・税務、行政経験 ・製造、技術、品質管理
--	---

問1-1 取締役数

①社外取締役の設置の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
社外取締役あり	2,499	2,131	1,328	1,133	1,171	998	1,672	1,389	827	742
	73.0%	72.3%	96.7%	96.9%	57.1%	56.1%	77.1%	74.9%	66.1%	67.9%
社外取締役なし	923	816	45	36	878	780	498	466	425	350
	27.0%	27.7%	3.3%	3.1%	42.9%	43.9%	22.9%	25.1%	33.9%	32.1%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

②取締役平均人数

(平均人数)		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
全体	取締役総数	7.08	6.97	7.60	7.51	6.72	6.62	7.65	7.54	6.09	6.01
	うち 社外取締役	1.86	1.89	2.66	2.77	1.33	1.31	2.15	2.16	1.37	1.43
社外取締役 設置会社	取締役 総数	7.37	7.24	7.62	7.55	7.08	6.89	7.90	7.81	6.30	6.16
	うち 社外取締役	2.55	2.61	2.75	2.86	2.33	2.33	2.79	2.88	2.08	2.11
社外取締役 非設置会社	取締役 総数	6.29	6.27	7.09	6.5	6.25	6.26	6.82	6.72	5.67	5.68

・全体として取締役総数は微減しているが(2020年7.34人→2021年7.26人→2022年7.08人→今回6.97人)、社外取締役数は微増している(2020年1.71人→1.85人→1.86人→1.89人)。特に上場会社では、社外取締役数が2016年の1.93人から今回は2.77人になり、増加傾向が続いている。

③取締役平均人数 機関設計別

(平均人数)	取締役会 + 監査役会 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 + 会計監査人		取締役会 + 監査役 業務監査権限あり		取締役会 + 監査役 会計監査権限のみ		その他	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
取締役総数	7.63	7.59	6.87	6.64	5.99	5.88	5.14	5.45	5.60	5.51
うち社外取締役	2.50	2.58	0.99	0.93	1.08	1.11	0.82	0.80	1.56	1.70

④取締役総数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1～3人	191	182	20	21	171	161	63	74	128	108
	5.6%	6.2%	1.5%	1.8%	8.3%	9.1%	2.9%	4.0%	10.2%	9.9%
4人	372	326	76	66	296	260	147	122	225	204
	10.9%	11.1%	5.5%	5.6%	14.4%	14.6%	6.8%	6.6%	18.0%	18.7%
5人	515	489	164	160	351	329	268	257	247	232
	15.0%	16.6%	11.9%	13.7%	17.1%	18.5%	12.4%	13.9%	19.7%	21.2%
6人	596	486	249	187	347	299	362	289	234	197
	17.4%	16.5%	18.1%	16.0%	16.9%	16.8%	16.7%	15.6%	18.7%	18.0%
7人	431	395	176	174	255	221	280	248	151	147
	12.6%	13.4%	12.8%	14.9%	12.4%	12.4%	12.9%	13.4%	12.1%	13.5%
8人	431	345	231	183	200	162	325	276	106	69
	12.6%	11.7%	16.8%	15.7%	9.8%	9.1%	15.0%	14.9%	8.5%	6.3%
9人	374	280	231	179	143	101	309	223	65	57
	10.9%	9.5%	16.8%	15.3%	7.0%	5.7%	14.2%	12.0%	5.2%	5.2%
10人	165	157	77	72	88	85	129	122	36	35
	4.8%	5.3%	5.6%	6.2%	4.3%	4.8%	5.9%	6.6%	2.9%	3.2%
11～15人	305	253	140	124	165	129	255	219	50	34
	8.9%	8.6%	10.2%	10.6%	8.1%	7.3%	11.8%	11.8%	4.0%	3.1%
16人以上	42	33	9	3	33	30	32	24	10	9
	1.2%	1.1%	0.7%	0.3%	1.6%	1.7%	1.5%	1.3%	0.8%	0.8%
回答社数	3,422	2,946	1,373	1,169	2,049	1,777	2,170	1,854	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・上場会社では、取締役が6-7人の会社が30.9%、8-9人の会社が31.0%となっている。
- ・非上場会社では、取締役が5-6人の会社が35.3%である。
- ・大会社以外の会社では、取締役が4-6人の会社が多く、合計で57.9%を占めている。

問 1-5 社外取締役の前職又は現職

社外取締役の前職・現職の分類別人数

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 親会社の役職員	896	767	38	14	858	753	534	410	362	357
	14.0%	13.8%	1.0%	0.4%	31.4%	32.3%	11.5%	10.3%	21.1%	22.8%
2. 親会社以外の グループ会社の役職員	200	161	36	34	164	127	113	92	87	69
	3.1%	2.9%	1.0%	1.1%	6.0%	5.5%	2.4%	2.3%	5.1%	4.4%
3. 大株主の役職員	911	736	205	192	706	544	566	492	345	244
	14.3%	13.2%	5.6%	5.9%	25.8%	23.4%	12.1%	12.3%	20.1%	15.6%
4. 取引銀行の役職員	156	135	111	91	45	44	138	114	18	21
	2.4%	2.4%	3.0%	2.8%	1.6%	1.9%	3.0%	2.9%	1.0%	1.3%
5. 取引先の役職員	460	443	303	278	157	165	363	338	97	105
	7.2%	8.0%	8.3%	8.6%	5.7%	7.1%	7.8%	8.5%	5.6%	6.7%
6. 会社と無関係な会 社の役職員	1,982	1,762	1,560	1,414	422	348	1,526	1,341	456	421
	31.1%	31.7%	42.8%	43.7%	15.4%	14.9%	32.7%	33.5%	26.5%	26.9%
7. 公認会計士又は 税理士	350	302	284	248	66	54	266	222	84	80
	5.5%	5.4%	7.8%	7.7%	2.4%	2.3%	5.7%	5.6%	4.9%	5.1%
8. 弁護士	557	518	475	426	82	92	450	411	107	107
	8.7%	9.3%	13.0%	13.2%	3.0%	4.0%	9.7%	10.3%	6.2%	6.8%
9. 大学教授	404	325	341	274	63	51	352	282	52	43
	6.3%	5.8%	9.3%	8.5%	2.3%	2.2%	7.5%	7.1%	3.0%	2.7%
10. 官公庁	214	173	164	136	50	37	198	160	16	13
	3.4%	3.1%	4.5%	4.2%	1.8%	1.6%	4.2%	4.0%	0.9%	0.8%
11. その他	251	241	132	128	119	113	157	137	94	104
	3.9%	4.3%	3.6%	4.0%	4.4%	4.9%	3.4%	3.4%	5.5%	6.6%
合計人数	6,381	5,563	3,649	3,235	2,732	2,328	4,663	3,999	1,718	1,564
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 0.6 ポイント増加して 31.7%と前回に続き最多となった。それ以外の独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」、「9. 大学教授」の比率は合わせて 20.5%となり、前回と同様の水準である。
- ・上場会社では、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が 0.9 ポイント増加して 43.7%と 4 割を超えている。また、独立性の高い「7. 公認会計士又は税理士」、「8. 弁護士」及び「9. 大学教授」の合計は、29.4%と前回同様の水準である。
- ・一方、非上場会社では「1. 親会社の役職員」が前回同様 32.3%と一定の割合を保っている。
- ・社外監査役の場合は「7. 公認会計士又は税理士」と「8. 弁護士」が全体で 43.7%を占めるが(問 1-2-1 参照)、社外取締役では合わせて 14.7%と社外監査役に比べてその割合は少ない。

問 1-1 女性役員の人数

①女性役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
女性役員がいる	1,346	1,296	865	823	481	473	954	897	392	399
	39.3%	44.0%	63.0%	70.4%	23.5%	26.6%	44.0%	48.4%	31.3%	36.5%
女性役員はいない	2,076	1,651	508	346	1,568	1,305	1,216	958	860	693
	60.7%	56.0%	37.0%	29.6%	76.5%	73.4%	56.0%	51.6%	68.7%	63.5%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- 女性役員がいる会社は、上場会社では2021年57.4%→2022年63.0%→今回70.4%(7.4ポイント増加)と増加傾向にある。特にプライム市場上場会社では、2025年を目途に女性役員を1名以上選任する努力義務が課されたこと(有価証券上場規程第445条の7及び別添2)が影響していると考えられる。

②女性役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	869	786	508	448	361	338	580	497	289	289
	64.6%	60.6%	58.7%	54.4%	75.1%	71.5%	60.8%	55.4%	73.7%	72.4%
2人	329	353	245	259	84	94	251	276	78	77
	24.4%	27.2%	28.3%	31.5%	17.5%	19.9%	26.3%	30.8%	19.9%	19.3%
3人	112	104	86	78	26	26	95	86	17	18
	8.3%	8.0%	9.9%	9.5%	5.4%	5.5%	10.0%	9.6%	4.3%	4.5%
4人以上	36	53	26	38	10	15	28	38	8	15
	2.7%	4.1%	3.0%	4.6%	2.1%	3.2%	2.9%	4.2%	2.0%	3.8%
回答社数 (0人を除く)	1,346	1,296	865	823	481	473	954	897	392	399
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- すべての会社区分で「1人」が減少しており、女性役員の人数は増加傾向にある。
- 上場会社では、「2人」が3.2ポイント増加して31.5%となった。

③女性役員の属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 常勤社内監査役	74	69	31	34	43	35	46	43	28	26
	3.5%	3.3%	2.3%	2.5%	5.7%	4.7%	3.1%	2.9%	4.4%	4.1%
2. 常勤社外監査役	65	61	19	22	46	39	17	18	48	43
	3.1%	2.9%	1.4%	1.6%	6.1%	5.2%	1.1%	1.2%	7.5%	6.7%
3. 非常勤社内監査役	41	43	6	5	35	38	22	24	19	19
	1.9%	2.0%	0.4%	0.4%	4.6%	5.1%	1.5%	1.6%	3.0%	3.0%
4. 非常勤社外監査役	512	539	348	369	164	170	362	379	150	160
	24.1%	25.5%	25.4%	27.0%	21.7%	22.8%	24.3%	25.7%	23.5%	25.0%
5. 社外取締役	937	962	784	792	153	170	811	824	126	138
	44.1%	45.5%	57.2%	57.9%	20.2%	22.8%	54.5%	55.9%	19.7%	21.5%
6. 社内取締役	498	441	182	147	316	294	231	186	267	255
	23.4%	20.9%	13.3%	10.7%	41.7%	39.4%	15.5%	12.6%	41.8%	39.8%
合計人数	2,127	2,115	1,370	1,369	757	746	1,489	1,474	638	641
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・全体では「5. 社外取締役」の比率が1.4ポイント増加し45.5%となり、「6. 社内取締役」との差が24.6ポイントとさらに広がっている(前回は20.7ポイントの差)。「4. 非常勤社外監査役」の比率も増加している。全体では社外役員が7割超であり、前回と同様に社外からの起用が中心となっている。
- ・上場会社では、前回と同様に「5. 社外取締役」が57.9%であり、「6. 社内取締役」とは47.2ポイントの差がある。
- ・常勤監査役の割合(1と2の合計)は、上場会社では4.1%、非上場会社では9.9%、大会社以外の会社も10.8%であるが、いずれにしても低い水準にとどまっている。

④女性の社外監査役及び女性の社外取締役の前職・現職の分類別人数

上段:人数 下段:縦%	社外監査役(女性)					社外取締役(女性)				
	全体	上場 会社	非上場 会社	大会社	大会社 以外	全体	上場 会社	非上場 会社	大会社	大会社 以外
1. 親会社の役職員	21	2	19	13	8	30	1	29	14	16
	3.5%	0.5%	9.1%	3.3%	3.9%	3.1%	0.1%	17.1%	1.7%	11.6%
2. 親会社以外の グループ会社の 役職員	4	1	3	0	4	6	4	2	5	1
	0.7%	0.3%	1.4%	0.0%	2.0%	0.6%	0.5%	1.2%	0.6%	0.7%
3. 大株主の役職員	10	3	7	8	2	25	7	18	18	7
	1.7%	0.8%	3.3%	2.0%	1.0%	2.6%	0.9%	10.6%	2.2%	5.1%
4. 取引銀行の役 職員	1	1	0	1	0	3	2	1	3	0
	0.2%	0.3%	0.0%	0.3%	0.0%	0.3%	0.3%	0.6%	0.4%	0.0%
5. 取引先の役職員	5	3	2	3	2	32	22	10	29	3
	0.8%	0.8%	1.0%	0.8%	1.0%	3.3%	2.8%	5.9%	3.5%	2.2%
6. 会社と無関係 な会社の役職員	74	51	23	45	29	380	335	45	333	47
	12.3%	13.0%	11.0%	11.3%	14.3%	39.5%	42.3%	26.5%	40.4%	34.1%
7. 公認会計士又 は税理士	199	133	66	126	73	59	55	4	49	10
	33.2%	34.0%	31.6%	31.7%	36.0%	6.1%	6.9%	2.4%	5.9%	7.2%
8. 弁護士	237	164	73	165	72	195	172	23	172	23
	39.5%	41.9%	34.9%	41.6%	35.5%	20.3%	21.7%	13.5%	20.9%	16.7%
9. 大学教授	23	18	5	21	2	137	121	16	127	10
	3.8%	4.6%	2.4%	5.3%	1.0%	14.2%	15.3%	9.4%	15.4%	7.2%
10. 官公庁	10	8	2	10	0	29	27	2	29	0
	1.7%	2.0%	1.0%	2.5%	0.0%	3.0%	3.4%	1.2%	3.5%	0.0%
11. その他	16	7	9	5	11	66	46	20	45	21
	2.7%	1.8%	4.3%	1.3%	5.4%	6.9%	5.8%	11.8%	5.5%	15.2%
合計人数	600	391	209	397	203	962	792	170	824	138
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・女性の社外監査役は「8. 弁護士」の割合が最も多く、上場会社では41.9%を占めている。これに対し、社外監査役全体では(問1-2-1)、上場会社で最も多いのは「7. 公認会計士又は税理士」の29.9%であり、続いて「8. 弁護士」が23.2%となっている。
- ・女性の社外監査役で2番目に多いのは「7. 公認会計士又は税理士」であり、上場会社では34.0%に達している。
- ・女性の社外取締役は、社外取締役全体と同様に「6. 会社と無関係な会社の役職員」が最も多く、上場会社では42.3%を占めている。上場会社で次に多いのは「8. 弁護士」の21.7%であり、社外取締役全体(問1-5)の13.2%よりも多くなっている。

⑤女性の社内監査役の前職

上段:人数 下段:縦%	社内監査役(女性)				
	全体	上場会社	非上場会社	大会社	大会社以外
1. 会長・副会長	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
2. 社長	3 2.7%	1 2.6%	2 2.7%	3 4.5%	0 0.0%
3. 副社長	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
4. 専務・常務	5 4.5%	2 5.1%	3 4.1%	3 4.5%	2 4.4%
5. 上記1~4以外の取締役	11 9.8%	2 5.1%	9 12.3%	2 3.0%	9 20.0%
6. 執行役員	21 18.8%	12 30.8%	9 12.3%	18 26.9%	3 6.7%
7. 相談役・顧問・嘱託	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
8. 監査関係部長等	13 11.6%	7 17.9%	6 8.2%	9 13.4%	4 8.9%
9. 監査関係以外の部長等	30 26.8%	10 25.6%	20 27.4%	22 32.8%	8 17.8%
10. その他	29 25.9%	5 12.8%	24 32.9%	10 14.9%	19 42.2%
合計人数	112 100.0%	39 100.0%	73 100.0%	67 100.0%	45 100.0%

・女性の社内監査役は、上場会社で最も多いのは「6. 執行役員」の30.8%、次に「9. 監査関係以外の部長等」が25.6%となっており、社内監査役の全体(問1-3)と類似しているが、回答数が少ないので傾向の把握には注意を要する。

問1-1 外国籍役員の人数

①外国籍役員の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
外国籍役員がいる	168 4.9%	148 5.0%	103 7.5%	93 8.0%	65 3.2%	55 3.1%	127 5.9%	113 6.1%	41 3.3%	35 3.2%
外国籍役員はいない	3,254 95.1%	2,799 95.0%	1,270 92.5%	1,076 92.0%	1,984 96.8%	1,723 96.9%	2,043 94.1%	1,742 93.9%	1,211 96.7%	1,057 96.8%
回答社数	3,422 100.0%	2,947 100.0%	1,373 100.0%	1,169 100.0%	2,049 100.0%	1,778 100.0%	2,170 100.0%	1,855 100.0%	1,252 100.0%	1,092 100.0%

・「外国籍役員はいない」会社が引き続き大多数であり、傾向に変化はない。「女性役員がいる」会社が全体で44.0%であることと比較しても、「外国籍役員がいる」会社は圧倒的に少ない(問1-1①女性役員の有無参照)。

②外国籍役員の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	104	99	72	70	32	29	81	79	23	20
	61.9%	66.9%	69.9%	75.3%	49.2%	52.7%	63.8%	69.9%	56.1%	57.1%
2人	35	21	20	11	15	10	28	18	7	3
	20.8%	14.2%	19.4%	11.8%	23.1%	18.2%	22.0%	15.9%	17.1%	8.6%
3人以上	29	28	11	12	18	16	18	16	11	12
	17.3%	18.9%	10.7%	12.9%	27.7%	29.1%	14.2%	14.2%	26.8%	34.3%
回答社数 (0人を除く)	168	148	103	93	65	55	127	113	41	35
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・外国籍の役員が1人の会社が最多であり、全体では5.0ポイント増加し66.9%、上場会社では5.4ポイント増加し75.3%となった。母数が圧倒的に少ないため評価は難しいが、外国籍の役員が複数いる会社がやや減少していることがうかがえる。

③外国籍役員属性

上段:人数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 常勤社内監査役	1	2	0	1	1	1	1	1	0	1
	0.3%	0.8%	0.0%	0.7%	0.8%	0.9%	0.5%	0.5%	0.0%	1.3%
2. 常勤社外監査役	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%	0.0%
3. 非常勤社内監査役	2	6	0	1	2	5	1	2	1	4
	0.7%	2.3%	0.0%	0.7%	1.5%	4.4%	0.5%	1.1%	1.3%	5.1%
4. 非常勤社外監査役	21	13	16	11	5	2	16	8	5	5
	7.2%	5.0%	9.9%	7.4%	3.8%	1.8%	7.5%	4.3%	6.3%	6.4%
5. 社外取締役	115	106	72	77	43	29	94	84	21	22
	39.2%	40.5%	44.4%	51.7%	32.8%	25.7%	43.9%	45.7%	26.6%	28.2%
6. 社内取締役	153	135	74	59	79	76	102	89	51	46
	52.2%	51.5%	45.7%	39.6%	60.3%	67.3%	47.7%	48.4%	64.6%	59.0%
合計人数	293	262	162	149	131	113	214	184	79	78
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」を合わせると全体で92.0%となり、外国籍の役員約9割は取締役である。他方、女性役員の場合は、「6. 社内取締役」と「5. 社外取締役」の合計は全体で66.4%である(問1-1③女性役員属性参照)。

問 1-6-1 補欠監査役の選任の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
いる	622	538	562	487	60	51	531	463	91	75
	18.2%	18.3%	40.9%	41.7%	2.9%	2.9%	24.5%	25.0%	7.3%	6.9%
いない	2,800	2,409	811	682	1,989	1,727	1,639	1,392	1,161	1,017
	81.8%	81.7%	59.1%	58.3%	97.1%	97.1%	75.5%	75.0%	92.7%	93.1%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社は全体で 18.3%、上場会社では 41.7%となり微増した。

問 1-6-2 補欠監査役の人数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1人	551	472	497	428	54	44	463	398	88	74
	88.6%	87.7%	88.4%	87.9%	90.0%	86.3%	87.2%	86.0%	96.7%	98.7%
2人	70	63	64	57	6	6	67	62	3	1
	11.3%	11.7%	11.4%	11.7%	10.0%	11.8%	12.6%	13.4%	3.3%	1.3%
3人以上	1	3	1	2	0	1	1	3	0	0
	0.2%	0.6%	0.2%	0.4%	0.0%	2.0%	0.2%	0.6%	0.0%	0.0%
回答社数 (0人を除く)	622	538	562	487	60	51	531	463	91	75
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・補欠監査役を選任している会社のうち、1人選任している会社が8割以上であった。

問 2-1 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の有無

①スタッフの有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. いる	1,388	1,136	669	547	719	589	1,081	885	307	251
	40.6%	38.5%	48.7%	46.8%	35.1%	33.1%	49.8%	47.7%	24.5%	23.0%
2. いない	2,034	1,811	704	622	1,330	1,189	1,089	970	945	841
	59.4%	61.5%	51.3%	53.2%	64.9%	66.9%	50.2%	52.3%	75.5%	77.0%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・監査役スタッフを設置している会社の割合は全体で 2.1ポイント減少して 38.5%となり、上場会社でも 1.9ポイント減少し、依然として過半数の会社で監査役スタッフが選任されていない。監査役会の実効性向上のためには監査役スタッフの存在は重要であり、引き続き注視する必要がある。

②スタッフ設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
専属スタッフ のみの会社	355	290	223	183	132	107	321	267	34	23
	25.6%	25.5%	33.3%	33.5%	18.4%	18.2%	29.7%	30.2%	11.1%	9.2%
専属スタッフと 兼任スタッフ がいる会社	71	62	42	34	29	28	65	59	6	3
	5.1%	5.5%	6.3%	6.2%	4.0%	4.8%	6.0%	6.7%	2.0%	1.2%
兼任スタッフ のみの会社	962	784	404	330	558	454	695	559	267	225
	69.3%	69.0%	60.4%	60.3%	77.6%	77.1%	64.3%	63.2%	87.0%	89.6%
回答社数 (スタッフ設置 あり)	1,388	1,136	669	547	719	589	1,081	885	307	251
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・「兼任スタッフのみの会社」が依然として7割近くを占めているものの、「専属スタッフのみの会社」は上場会社と大会社で微増している。

問2-2 監査役スタッフ(監査役の補助使用人)の人数

①スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外		
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	
ス タ ッ フ 人 数	1人	766	624	363	304	403	320	566	459	200	165
		55.7%	54.9%	54.3%	55.6%	57.2%	54.3%	52.6%	51.9%	67.3%	65.7%
	2人	320	281	159	131	161	150	260	222	60	59
		23.3%	24.7%	23.8%	23.9%	22.8%	25.5%	24.1%	25.1%	20.2%	23.5%
	3人	153	108	73	49	80	59	132	93	21	15
		11.1%	9.5%	10.9%	9.0%	11.3%	10.0%	12.3%	10.5%	7.1%	6.0%
	4人	57	51	30	25	27	26	50	47	7	4
		4.1%	4.5%	4.5%	4.6%	3.8%	4.4%	4.6%	5.3%	2.4%	1.6%
	5人	38	35	23	17	15	18	32	29	6	6
		2.8%	3.1%	3.4%	3.1%	2.1%	3.1%	3.0%	3.3%	2.0%	2.4%
	6人以上	40	37	21	21	19	16	37	35	3	2
		2.9%	3.3%	3.1%	3.8%	2.7%	2.7%	3.4%	4.0%	1.0%	0.8%
回答社数	1,374	1,136	669	547	705	589	1,077	885	297	251	
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	

・監査役スタッフは1人の会社が過半数であることに変化はない。

②設置状況別スタッフ平均人数

		全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
		2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
全体	専属スタッフ	0.61	0.61	0.79	0.80	0.44	0.43	0.72	0.74	0.20	0.16
	兼務スタッフ	1.27	1.30	1.15	1.13	1.39	1.46	1.24	1.28	1.38	1.38
	スタッフ合計	1.88	1.91	1.94	1.93	1.82	1.89	1.97	2.02	1.57	1.54
専属スタッフのみの会社	スタッフ合計	2.02	1.99	2.03	2.02	2.01	1.94	2.08	2.03	1.47	1.52
専属スタッフと兼務スタッフが いる会社	専属スタッフ	1.76	1.89	1.79	2.03	1.72	1.71	1.77	1.90	1.67	1.67
	兼務スタッフ	1.58	1.90	1.38	1.88	1.86	1.93	1.55	1.86	1.83	2.67
	スタッフ合計	3.34	3.79	3.17	3.91	3.59	3.64	3.32	3.76	3.50	4.33
兼務スタッフのみの会社	スタッフ合計	1.72	1.73	1.76	1.68	1.69	1.77	1.79	1.82	1.54	1.50

・監査役スタッフの平均人数は全体で 1.91 人であり、大きな変化はみられない。

問 3 ①指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	364	317	329	285	35	32	331	288	33	29
	10.6%	10.8%	24.0%	24.4%	1.7%	1.8%	15.3%	15.5%	2.6%	2.7%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	529	479	472	417	57	62	471	404	58	75
	15.5%	16.3%	34.4%	35.7%	2.8%	3.5%	21.7%	21.8%	4.6%	6.9%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	26	23	19	13	7	10	22	18	4	5
	0.8%	0.8%	1.4%	1.1%	0.3%	0.6%	1.0%	1.0%	0.3%	0.5%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	147	118	97	75	50	43	98	60	49	58
	4.3%	4.0%	7.1%	6.4%	2.4%	2.4%	4.5%	3.2%	3.9%	5.3%
5. 設置されていない	2,356	2,010	456	379	1,900	1,631	1,248	1,085	1,108	925
	68.8%	68.2%	33.2%	32.4%	92.7%	91.7%	57.5%	58.5%	88.5%	84.7%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・設置されていない会社が大半を占めている状況に変化はないが、何らかの機関等を設置している会社(選択肢 5 以外)は、全体では 0.7 ポイント増加して 31.9%となっている。上場会社では 0.7 ポイント増加しているが、

前回(4.1 ポイント増加)ほどの増加ではない。

- ・設置されている会社で最も多い類型は「2.指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」であり、上場会社では設置されていない会社の割合より多く、35.7%に達した。
- ・「5.設置されていない」については、2016 年調査では上場会社が 73.3%であったが、半分以下に減少した。改訂 CG コードに対応する会社が増加したためと考えられ、今後もさらに減少が続くか注視していきたい。

問 3 ②指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関の設置の有無(上場区分別)

上段:社数 下段:縦%	プライム市場		スタンダード市場		グロース市場		その他上場		非上場	
	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年	2022 年	2023 年
1. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機関がそれぞれ設置されている	262	229	59	44	8	10	0	2	35	32
	36.5%	39.5%	13.5%	11.7%	4.8%	6.5%	0.0%	3.4%	1.7%	1.8%
2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている	336	286	110	105	15	18	11	8	57	62
	46.8%	49.3%	25.1%	27.9%	8.9%	11.6%	22.4%	13.8%	2.8%	3.5%
3. 指名委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	9	3	9	9	0	0	1	1	7	10
	1.3%	0.5%	2.1%	2.4%	0.0%	0.0%	2.0%	1.7%	0.3%	0.6%
4. 報酬委員会またはこれに相当する機関のみが設置されている	31	16	38	25	24	25	4	9	50	43
	4.3%	2.8%	8.7%	6.6%	14.3%	16.1%	8.2%	15.5%	2.4%	2.4%
5. 設置されていない	80	46	222	193	121	102	33	38	1,900	1,631
	11.1%	7.9%	50.7%	51.3%	72.0%	65.8%	67.3%	65.5%	92.7%	91.7%
回答社数	718	580	438	376	168	155	49	58	2,049	1,778
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・プライム市場上場会社では、「2. 指名委員会、報酬委員会またはこれに相当する機能を併せ持つ機関が設置されている」会社が最も多く 49.3%であるが、その他の区分では、指名委員会・報酬委員会が設置されていない会社が最も多い。

Ⅱ 定時株主総会に係る各種実務手続及び期末監査について

問4 監査役選任議案の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. あった	1,624	1,665	622	721	1,002	944	1,021	1,139	603	526
	47.5%	56.5%	45.3%	61.7%	48.9%	53.1%	47.1%	61.4%	48.2%	48.2%
2. なかった	1,798	1,282	751	448	1,047	834	1,149	716	649	566
	52.5%	43.5%	54.7%	38.3%	51.1%	46.9%	52.9%	38.6%	51.8%	51.8%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・2023年の定時株主総会では、監査役選任議案があった会社は過半数となった。

問5-1 監査役の退任等の有無(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. なかった	2,340	1,893	996	763	1,344	1,130	1,426	1,089	914	804
	68.4%	64.2%	72.5%	65.3%	65.6%	63.6%	65.7%	58.7%	73.0%	73.6%
2. 任期满了での 退任があった	463	562	204	295	259	267	325	437	138	125
	13.5%	19.1%	14.9%	25.2%	12.6%	15.0%	15.0%	23.6%	11.0%	11.4%
3. 解任があった	8	3	2	0	6	3	4	2	4	1
	0.2%	0.1%	0.1%	0.0%	0.3%	0.2%	0.2%	0.1%	0.3%	0.1%
4. 監査役の逝去が あった	20	19	10	7	10	12	13	14	7	5
	0.6%	0.6%	0.7%	0.6%	0.5%	0.7%	0.6%	0.8%	0.6%	0.5%
5. 任期中での 辞任があった	622	513	176	124	446	389	430	350	192	163
	18.2%	17.4%	12.8%	10.6%	21.8%	21.9%	19.8%	18.9%	15.3%	14.9%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092

・「5.任期中での辞任があった」が非上場会社では21.9%であり、上場会社の10.6%と比較すると依然として高い水準となっている。

問5-2 辞任の理由(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 役職定年等、 社内規定によるもの	140	115	27	17	113	98	108	86	32	29
	22.5%	22.4%	15.3%	13.7%	25.3%	25.2%	25.1%	24.6%	16.7%	17.8%
2. 執行部門(子会社 執行部門も含む)に 戻る等、職掌の変更 に伴うもの	173	150	24	18	149	132	113	109	60	41
	27.8%	29.2%	13.6%	14.5%	33.4%	33.9%	26.3%	31.1%	31.3%	25.2%
3. 合併等、会社の機 関設計の変更に伴う もの	29	20	2	0	27	20	21	13	8	7
	4.7%	3.9%	1.1%	0.0%	6.1%	5.1%	4.9%	3.7%	4.2%	4.3%
4. 辞任監査役自身 の健康上の理由によ るもの	35	33	21	18	14	15	23	24	12	9
	5.6%	6.4%	11.9%	14.5%	3.1%	3.9%	5.3%	6.9%	6.3%	5.5%
5. その他一身上の 都合によるもの	266	215	108	77	158	138	180	136	86	79
	42.8%	41.9%	61.4%	62.1%	35.4%	35.5%	41.9%	38.9%	44.8%	48.5%
回答社数(任期途中 での辞任があった会 社数)	622	513	176	124	446	389	430	350	192	163

- ・辞任の理由は、「5. その他一身上の都合によるもの」が最も多く、全体で 0.9 ポイント減少し 41.9%となった。なお、一身上の都合を、自発的な辞任と捉えてよいかは必ずしも明確でない。
- ・「2. 執行部門(子会社執行部門も含む)に戻る等、職掌の変更に伴うもの」は、非上場会社(33.9%)では比較的割合が高い。
- ・「1. 役職定年等、社内規定によるもの」が全体で 22.4%、非上場会社では 25.2%あり、会社法上任期が定められているなか、2割程度を占めていることにはやや懸念が残る。

問 5-3 辞任の理由の開示

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 辞任の理由を事業報告に記載した	59	42	18	16	41	26	44	28	15	14
	9.5%	8.2%	10.2%	12.9%	9.2%	6.7%	10.2%	8.0%	7.8%	8.6%
2. 辞任の理由を株主総会で述べた	107	92	15	17	92	75	58	59	49	33
	17.2%	17.9%	8.5%	13.7%	20.6%	19.3%	13.5%	16.9%	25.5%	20.2%
3. 事業報告に記載し、株主総会で述べた(上記1・2とも行った)	21	18	8	3	13	15	16	12	5	6
	3.4%	3.5%	4.5%	2.4%	2.9%	3.9%	3.7%	3.4%	2.6%	3.7%
4. 事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった(上記1・2とも行わなかった)	435	361	135	88	300	273	312	251	123	110
	69.9%	70.4%	76.7%	71.0%	67.3%	70.2%	72.6%	71.7%	64.1%	67.5%
回答社数 (任期途中での辞任があった会社数)	622	513	176	124	446	389	430	350	192	163

- ・「4.事業報告記載も株主総会陳述も行わなかった」会社は全体で70.4%と約7割を占めているが、上場会社では5.7ポイント減少して71.0%となった(前回は1.7ポイントの増加)。
- ・また、上場会社では「1.辞任の理由を事業報告に記載した」が2.7ポイント増加して12.9%となり、「2.辞任の理由を株主総会で述べた」は5.2ポイント増加して13.7%となった。株主への説明責任を果たすという点で、今後も増加するか引き続き注視する必要がある。

問 6-1 監査報告における監査役の個別意見付記

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. あった	23	14	13	7	10	7	18	9	5	5
	1.2%	0.9%	1.0%	0.6%	1.9%	1.5%	1.2%	0.7%	1.4%	1.5%
2. なかった	1,874	1,589	1,345	1,143	529	446	1,515	1,270	359	319
	98.8%	99.1%	99.0%	99.4%	98.1%	98.5%	98.8%	99.3%	98.6%	98.5%
回答社数	1,897	1,603	1,358	1,150	539	453	1,533	1,279	364	324
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・個別意見の付記があった会社は依然としてごく少数であるが、全体で0.3ポイント減少し0.9%となり、すべての会社区分で2%未満となっている。

問 6-1 「個別意見」の記載例

- ・事業報告の記載(再発防止策)と平仄を合わせた。
- ・内部統制システム課題を指摘。
- ・監査役監査報酬の引き上げ

問 6-2 監査役会監査報告への自署押印または記名押印

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 監査役全員が自署押印または記名押印を行った	1,739	1,446	1,252	1,046	487	400	1,418	1,168	321	278
	91.7%	90.2%	92.2%	91.0%	90.4%	88.3%	92.5%	91.3%	88.2%	85.8%
2. 一部の監査役のみ自署押印または記名押印を行った	12	7	7	3	5	4	10	5	2	2
	0.6%	0.4%	0.5%	0.3%	0.9%	0.9%	0.7%	0.4%	0.5%	0.6%
3. 電子署名を行った	76	85	46	54	30	31	51	56	25	29
	4.0%	5.3%	3.4%	4.7%	5.6%	6.8%	3.3%	4.4%	6.9%	9.0%
4. 自署押印または記名押印を行わなかった	54	45	43	34	11	11	39	33	15	12
	2.8%	2.8%	3.2%	3.0%	2.0%	2.4%	2.5%	2.6%	4.1%	3.7%
5. その他	16	20	10	13	6	7	15	17	1	3
	0.8%	1.2%	0.7%	1.1%	1.1%	1.5%	1.0%	1.3%	0.3%	0.9%
回答社数	1,897	1,603	1,358	1,150	539	453	1,533	1,279	364	324
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・2020 年以降コロナ禍における一定の制約があったものと推測され、9 割を超える会社において監査役全員が自署押印または記名押印しているが、全体では前回より 1.5 ポイント減少している。
- ・「3.電子署名を行った」会社は、全体で 1.3 ポイント増加、上場会社では 1.3 ポイント増加、大会社以外の会社で 2.1 ポイント増加しているが、全体的に 5%程度となっている。今後利用が増加していくか引き続き注視していく必要がある。

問 7-1 株主総会における監査役の口頭報告の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 監査役が行った	2,174	1,964	896	840	1,278	1,124	1,355	1,232	819	732
	63.5%	66.6%	65.3%	71.9%	62.4%	63.2%	62.4%	66.4%	65.4%	67.0%
2. 議長など監査役以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	390	289	253	180	137	109	289	216	101	73
	11.4%	9.8%	18.4%	15.4%	6.7%	6.1%	13.3%	11.6%	8.1%	6.7%
3. 行わなかった(省略された)	858	694	224	149	634	545	526	407	332	287
	25.1%	23.5%	16.3%	12.7%	30.9%	30.7%	24.2%	21.9%	26.5%	26.3%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役が口頭報告を行った会社は、全体で 3.1 ポイント増加して 66.6%、上場会社では 6.6 ポイント増加して 71.9%となった。前回まではコロナ禍による株主総会の規模縮小・時間短縮などの影響があったと思われるが、今回は増加しており従来の運用に戻す会社も一定数あることがうかがえる。
- ・監査役の口頭報告を行わなかった(省略された)会社は、上場会社では 3.6 ポイント減少して 12.7%となっている。

問 7-2 株主総会における監査役に関連した質問の有無

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 質問があった	52	45	33	36	19	9	40	37	12	8
	1.5%	1.5%	2.4%	3.1%	0.9%	0.5%	1.8%	2.0%	1.0%	0.7%
2. 質問はなかった	3,370	2,902	1,340	1,133	2,030	1,769	2,130	1,818	1,240	1,084
	98.5%	98.5%	97.6%	96.9%	99.1%	99.5%	98.2%	98.0%	99.0%	99.3%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 7-3 株主総会における監査役に関連した質問内容(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 重点監査項目について	8	5	2	2	6	3	5	4	3	1
	15.4%	11.1%	6.1%	5.6%	31.6%	33.3%	12.5%	10.8%	25.0%	12.5%
2. 実査・往査について	7	6	3	3	4	3	5	4	2	2
	13.5%	13.3%	9.1%	8.3%	21.1%	33.3%	12.5%	10.8%	16.7%	25.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	5	4	4	4	1	0	5	4	0	0
	9.6%	8.9%	12.1%	11.1%	5.3%	0.0%	12.5%	10.8%	0.0%	0.0%
4. 監査体制について	10	3	5	2	5	1	7	1	3	2
	19.2%	6.7%	15.2%	5.6%	26.3%	11.1%	17.5%	2.7%	25.0%	25.0%
5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について	1	3	0	2	1	1	0	1	1	2
	1.9%	6.7%	0.0%	5.6%	5.3%	11.1%	0.0%	2.7%	8.3%	25.0%
6. 取締役会への出席について	1	1	1	0	0	1	1	0	0	1
	1.9%	2.2%	3.0%	0.0%	0.0%	11.1%	2.5%	0.0%	0.0%	12.5%
7. 会計監査人の監査結果について	0	2	0	0	0	2	0	1	0	1
	0.0%	4.4%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	0.0%	2.7%	0.0%	12.5%
8. 会計監査人の独立性について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9. 会計監査人との連携について	1	1	0	0	1	1	0	0	1	1
	1.9%	2.2%	0.0%	0.0%	5.3%	11.1%	0.0%	0.0%	8.3%	12.5%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	1	1	1	1	0	0	0	1	1	0
	1.9%	2.2%	3.0%	2.8%	0.0%	0.0%	0.0%	2.7%	8.3%	0.0%
11. 監査役会の運営・議題について	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
12. 社外監査役の独立性について	1	1	1	1	0	0	1	1	0	0
	1.9%	2.2%	3.0%	2.8%	0.0%	0.0%	2.5%	2.7%	0.0%	0.0%
13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について	1	5	0	4	1	1	1	4	0	1
	1.9%	11.1%	0.0%	11.1%	5.3%	11.1%	2.5%	10.8%	0.0%	12.5%
14. 監査役の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	2	1	1	1	1	0	1	1	1	0
	3.8%	2.2%	3.0%	2.8%	5.3%	0.0%	2.5%	2.7%	8.3%	0.0%
15. 補欠監査役の選任について	2	2	2	2	0	0	2	1	0	1
	3.8%	4.4%	6.1%	5.6%	0.0%	0.0%	5.0%	2.7%	0.0%	12.5%
16. 監査役の監査結果について	3	2	0	1	3	1	1	2	2	0
	5.8%	4.4%	0.0%	2.8%	15.8%	11.1%	2.5%	5.4%	16.7%	0.0%
17. 監査役の財務・会計に関する知見について	2	1	2	1	0	0	2	1	0	0
	3.8%	2.2%	6.1%	2.8%	0.0%	0.0%	5.0%	2.7%	0.0%	0.0%
18. 役員報酬について	2	3	2	3	0	0	1	3	1	0
	3.8%	6.7%	6.1%	8.3%	0.0%	0.0%	2.5%	8.1%	8.3%	0.0%
19. 監査役会監査報告の記載内容について	2	1	2	0	0	1	2	0	0	1
	3.8%	2.2%	6.1%	0.0%	0.0%	11.1%	5.0%	0.0%	0.0%	12.5%
20. その他	17	20	12	18	5	2	14	18	3	2
	32.7%	44.4%	36.4%	50.0%	26.3%	22.2%	35.0%	48.6%	25.0%	25.0%
回答社数(質問があった会社数)	52	45	33	36	19	9	40	37	12	8

・監査役に関連した質問があった会社が少ないため評価は難しいが、「20. その他」を除くと、前回は「4. 監査体制について」が最も多かったが、今回、全体では「2. 実査・往査について」が13.3%、「1. 重点監査項目について」と「13. 社外監査役の役割や意思疎通の状況等について」が11.1%となっている。

・非上場会社では、「1. 重点監査項目について」及び「2. 実査・往査について」が33.3%となっている。

・大会社以外の会社では、「2. 実査・往査について」、「4. 監査体制について」及び「5. 経営者と監査役との意思疎通の状況について」がそれぞれ25.0%となっている。

問 7-3 「20. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> ・今後の監査に関する姿勢・考え方 ・社外取締役の適正性 ・取締役会の監督機能の状況 ・会計監査人の変更 ・コロナ禍における海外往査の工夫 ・内部統制システム、不祥事 ・自己株式の取得事由・取得プロセスの監視状況 ・役員報酬の非金銭報酬部分の付与に関する監査役の意見 ・前年度発生した会計不正

問 7-4 株主総会における監査役に関する質問への回答

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 監査役が回答した	44	33	26	24	18	9	34	25	10	8
	84.6%	73.3%	78.8%	66.7%	94.7%	100.0%	85.0%	67.6%	83.3%	100.0%
2. 監査役は回答し なかった	8	12	7	12	1	0	6	12	2	0
	15.4%	26.7%	21.2%	33.3%	5.3%	0.0%	15.0%	32.4%	16.7%	0.0%
回答社数	52	45	33	36	19	9	40	37	12	8
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・「1.監査役が回答した」会社は全体で 11.3 ポイント減少して 73.3%となった。
- ・非上場会社及び大会社以外の会社では「1.監査役が回答した」会社が 100.0%となった。

問 8-1 株主総会の開催方法

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. リアル株主総会	2,151	1,942	1,077	923	1,074	1,019	1,436	1,260	715	682
	62.9%	65.9%	78.4%	79.0%	52.4%	57.3%	66.2%	67.9%	57.1%	62.5%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	351	270	243	200	108	70	253	210	98	60
	10.3%	9.2%	17.7%	17.1%	5.3%	3.9%	11.7%	11.3%	7.8%	5.5%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	249	178	40	35	209	143	116	82	133	96
	7.3%	6.0%	2.9%	3.0%	10.2%	8.0%	5.3%	4.4%	10.6%	8.8%
4. バーチャルオンリー型株主総会	75	43	8	10	67	33	25	12	50	31
	2.2%	1.5%	0.6%	0.9%	3.3%	1.9%	1.2%	0.6%	4.0%	2.8%
5. 書面開催	596	514	5	1	591	513	340	291	256	223
	17.4%	17.4%	0.4%	0.1%	28.8%	28.9%	15.7%	15.7%	20.4%	20.4%
回答社数	3,422	2,947	1,373	1,169	2,049	1,778	2,170	1,855	1,252	1,092
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・すべての会社区分で「1. リアル株主総会」が増回しており、従来の運用に戻す会社が増加していることがうかがえる。今後の動向を引き続き注視したい。

(*)非上場会社において「4. バーチャルオンリー型株主総会」について回答した会社が一定数みられたが、現行法上、上場会社で要件を満たす会社にしか開催が認められていないため、単にオンラインを導入したことにより当該選択をしたものと推測される。

問 8-2 株主総会に出席した役員

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場において全役員が出席した	2,156	2,036	1,134	1,030	1,022	1,006	1,464	1,353	692	683
	78.4%	85.2%	83.4%	88.9%	73.5%	81.7%	81.1%	87.2%	73.2%	81.5%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	504	271	180	89	324	182	282	153	222	118
	18.3%	11.3%	13.2%	7.7%	23.3%	14.8%	15.6%	9.9%	23.5%	14.1%
3. その他	91	83	46	39	45	44	59	46	32	37
	3.3%	3.5%	3.4%	3.4%	3.2%	3.6%	3.3%	3.0%	3.4%	4.4%
回答社数	2,751	2,390	1,360	1,158	1,391	1,232	1,805	1,552	946	838

・「1. 実会場において全役員が出席した」会社が全体で 6.8 ポイント増加して 85.2%、上場会社では 5.5 ポイント増加して 88.9%となった。2020 年は全体で 70.1%であったことから、実会場で全役員が出席する(コロナ禍以前の)スタイルに戻りつつあると考えられる。

問8-2「3. その他」の記載例

- ・役員の一部はリモート出席。(回答多数)
- ・体調不良の役員は欠席した。(回答多数)
- ・他社兼務社外取締役および他社兼務社外監査役は欠席。

問8-3 株主総会に出席した監査役

①会社全体

上段:回答数 下段:縦%	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場で出席した	353	200	185	124	46	30	267	180	851	534
	87.2%	88.9%	79.4%	85.5%	46.5%	46.2%	48.5%	52.2%	66.1%	68.5%
2. リモートで出席した	38	18	40	16	48	26	230	118	356	178
	9.4%	8.0%	17.2%	11.0%	48.5%	40.0%	41.7%	34.2%	27.6%	22.8%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	10	5	2	2	5	9	50	46	67	62
	2.5%	2.2%	0.9%	1.4%	5.1%	13.8%	9.1%	13.3%	5.2%	7.9%
4. その他	4	2	6	3	0	0	4	1	14	6
	1.0%	0.9%	2.6%	2.1%	0.0%	0.0%	0.7%	0.3%	1.1%	0.8%
回答総数	405	225	233	145	99	65	551	345	1,288	780
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・株主総会の「1. 実会場で出席した」常勤監査役は、社内・社外とも高い割合にある。社外非常勤監査役も3.7ポイント増加し52.2%となった。

問8-3①「4. その他」の記載例

- ・社外非常勤講師2名のうち、1名は欠席。
- ・社内常勤監査役1名はリモート出席。

②社内常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場で出席した	353	200	150	90	203	110	245	146	108	54
	87.2%	88.9%	88.8%	92.8%	86.0%	85.9%	88.4%	91.3%	84.4%	83.1%
2. リモートで出席した	38	18	10	3	28	15	21	8	17	10
	9.4%	8.0%	5.9%	3.1%	11.9%	11.7%	7.6%	5.0%	13.3%	15.4%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	10	5	7	2	3	3	9	4	1	1
	2.5%	2.2%	4.1%	2.1%	1.3%	2.3%	3.2%	2.5%	0.8%	1.5%
4. その他	4	2	2	2	2	0	2	2	2	0
	1.0%	0.9%	1.2%	2.1%	0.8%	0.0%	0.7%	1.3%	1.6%	0.0%
回答総数	405	225	169	97	236	128	277	160	128	65
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては「1.実会場で出席した」がやや増加している。

③社外常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場で出席した	185	124	77	46	108	78	92	57	93	67
	79.4%	85.5%	89.5%	100.0%	73.5%	78.8%	86.8%	96.6%	73.2%	77.9%
2. リモートで出席した	40	16	8	0	32	16	13	2	27	14
	17.2%	11.0%	9.3%	0.0%	21.8%	16.2%	12.3%	3.4%	21.3%	16.3%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	2	2	1	0	1	2	1	0	1	2
	0.9%	1.4%	1.2%	0.0%	0.7%	2.0%	0.9%	0.0%	0.8%	2.3%
4. その他	6	3	0	0	6	3	0	0	6	3
	2.6%	2.1%	0.0%	0.0%	4.1%	3.0%	0.0%	0.0%	4.7%	3.5%
回答総数	233	145	86	46	147	99	106	59	127	86
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外常勤監査役の場合では「1.実会場で出席した」が上場会社で100.0%となった。

④社内非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場で出席した	46	30	11	3	35	27	32	22	14	8
	46.5%	46.2%	50.0%	42.9%	45.5%	46.6%	47.8%	53.7%	43.8%	33.3%
2. リモートで出席した	48	26	8	2	40	24	31	15	17	11
	48.5%	40.0%	36.4%	28.6%	51.9%	41.4%	46.3%	36.6%	53.1%	45.8%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	5	9	3	2	2	7	4	4	1	5
	5.1%	13.8%	13.6%	28.6%	2.6%	12.1%	6.0%	9.8%	3.1%	20.8%
4. その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答総数	99	65	22	7	77	58	67	41	32	24
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・上場会社では「1. 実会場で出席した」が 7.1 ポイント減少したが最多となった。非上場会社では「1. 実会場で出席した」が 1.1 ポイント増加し 46.6%で最多となった。なお、全体的に母数が少ないため比較には注意が必要である。

⑤社外非常勤監査役

上段:回答数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 実会場で出席した	267	180	152	100	115	80	183	126	84	54
	48.5%	52.2%	60.6%	65.4%	38.3%	41.7%	56.7%	62.1%	36.8%	38.0%
2. リモートで出席した	230	118	68	27	162	91	97	43	133	75
	41.7%	34.2%	27.1%	17.6%	54.0%	47.4%	30.0%	21.2%	58.3%	52.8%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	50	46	29	26	21	20	41	34	9	12
	9.1%	13.3%	11.6%	17.0%	7.0%	10.4%	12.7%	16.7%	3.9%	8.5%
4. その他	4	1	2	0	2	1	2	0	2	1
	0.7%	0.3%	0.8%	0.0%	0.7%	0.5%	0.6%	0.0%	0.9%	0.7%
回答総数	551	345	251	153	300	192	323	203	228	142
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・社外非常勤監査役の場合も、上場会社では「1. 実会場で出席した」が 4.8 ポイント増加して 65.4%で最多となったのに対し、非上場会社では「2. リモートで出席した」が最も多く 47.4%となっている。ただし、非上場会社でも「1. 実会場で出席した」は 3.4 ポイント増加した。

Ⅲ 監査役の報酬について

問9-1 監査役の報酬等の制度

制度の有無別社数(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	126	117	30	38	96	79	96	88	30	29
	3.9%	4.1%	2.3%	3.4%	5.0%	4.7%	4.7%	5.0%	2.5%	2.7%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	3,115	2,699	1,296	1,092	1,819	1,607	1,959	1,673	1,156	1,026
	95.6%	95.6%	97.4%	96.5%	94.3%	95.1%	95.1%	94.8%	96.5%	97.1%
3. 賞与の支給制度	370	293	114	71	256	222	262	215	108	78
	11.4%	10.4%	8.6%	6.3%	13.3%	13.1%	12.7%	12.2%	9.0%	7.4%
4. 退職慰労金の支給制度	538	463	101	82	437	381	342	308	196	155
	16.5%	16.4%	7.6%	7.2%	22.7%	22.5%	16.6%	17.5%	16.4%	14.7%
5. スtock・オプションの支給制度	89	96	40	38	49	58	33	36	56	60
	2.7%	3.4%	3.0%	3.4%	2.5%	3.4%	1.6%	2.0%	4.7%	5.7%
回答社数	3,259	2,822	1,330	1,132	1,929	1,690	2,061	1,765	1,198	1,057

- ・監査役の報酬としては、「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が全体で9割を超えている状況に変化はなく、監査役職務は業績とは直接連動しないことが理由だと考えられる。
- ・「4. 退職慰労金の支給制度」は2020年の全体18.3%から引き続き減少傾向にある。
- ・「3. 賞与の支給制度」も、2020年は全体で12.6%、上場会社では10.2%あったが、引き続き減少している。

問9-2 監査役への賞与の支給

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 監査役への賞与の支給があった	332	267	104	63	228	204	238	195	94	72
	91.0%	91.1%	91.2%	88.7%	90.8%	91.9%	91.5%	90.7%	89.5%	92.3%
2. 監査役への賞与の支給はなかった	33	26	10	8	23	18	22	20	11	6
	9.0%	8.9%	8.8%	11.3%	9.2%	8.1%	8.5%	9.3%	10.5%	7.7%
回答社数(賞与の支給制度がある会社数)	365	293	114	71	251	222	260	215	105	78
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

- ・監査役への賞与制度を採用している会社では、実際に支給されているケースが大多数である。
- ・上場会社では、賞与の支給があった会社は2.5ポイント減少して88.7%となった。

問9-3 監査役の年額報酬額(全体)

年額報酬額(ストック・オプション、退職慰労金を除く)のレベル別人数

全体 上段:人数 下段:縦%	2022年						2023年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	33	92	356	1,092	819	2,392	29	92	302	882	712	2,017
	1.2%	7.5%	53.1%	27.9%	26.9%	20.6%	1.2%	8.4%	50.8%	26.5%	26.2%	19.9%
200万円以上 500万円未満	91	203	158	1,645	902	2,999	79	166	126	1,438	755	2,564
	3.3%	16.6%	23.6%	42.0%	29.7%	25.8%	3.3%	15.2%	21.2%	43.3%	27.8%	25.4%
500万円以上 750万円未満	245	308	45	620	562	1,780	209	287	73	510	538	1,617
	8.8%	25.2%	6.7%	15.8%	18.5%	15.3%	8.8%	26.2%	12.3%	15.3%	19.8%	16.0%
750万円以上 1,000万円未満	369	207	35	276	339	1,226	301	187	25	227	284	1,024
	13.3%	16.9%	5.2%	7.0%	11.1%	10.5%	12.6%	17.1%	4.2%	6.8%	10.5%	10.1%
1,000万円以上 1,250万円未満	572	136	24	124	192	1,048	490	113	19	143	197	962
	20.6%	11.1%	3.6%	3.2%	6.3%	9.0%	20.5%	10.3%	3.2%	4.3%	7.3%	9.5%
1,250万円以上 1,500万円未満	396	90	22	83	89	680	346	83	21	50	98	598
	14.3%	7.4%	3.3%	2.1%	2.9%	5.8%	14.5%	7.6%	3.5%	1.5%	3.6%	5.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	361	66	11	44	67	549	284	53	6	24	23	390
	13.0%	5.4%	1.6%	1.1%	2.2%	4.7%	11.9%	4.8%	1.0%	0.7%	0.8%	3.9%
1,750万円以上 2,000万円未満	224	44	7	14	34	323	228	44	9	24	36	341
	8.1%	3.6%	1.0%	0.4%	1.1%	2.8%	9.6%	4.0%	1.5%	0.7%	1.3%	3.4%
2,000万円以上 2,500万円未満	252	47	6	16	26	347	214	48	6	19	38	325
	9.1%	3.8%	0.9%	0.4%	0.9%	3.0%	9.0%	4.4%	1.0%	0.6%	1.4%	3.2%
2,500万円以上 3,000万円未満	99	18	3	6	6	132	89	11	5	3	12	120
	3.6%	1.5%	0.4%	0.2%	0.2%	1.1%	3.7%	1.0%	0.8%	0.1%	0.4%	1.2%
3,000万円以上	136	13	3	0	5	157	117	11	2	4	21	155
	4.9%	1.1%	0.4%	0.0%	0.2%	1.3%	4.9%	1.0%	0.3%	0.1%	0.8%	1.5%
合計人数	2,778	1,224	670	3,920	3,041	11,633	2,386	1,095	594	3,324	2,714	10,113
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(上場/非上場別)

上場会社 上段:人数 下段:縦%	2022年						2023年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	3	28	31	256	136	454	5	25	27	216	145	418
	0.2%	4.7%	17.9%	10.8%	6.9%	7.2%	0.5%	4.9%	18.6%	10.8%	8.1%	7.6%
200万円以上 500万円未満	27	98	78	1,123	641	1,967	25	77	54	972	550	1,678
	2.2%	16.4%	45.1%	47.3%	32.6%	31.0%	2.4%	15.2%	37.2%	48.5%	30.7%	30.5%
500万円以上 750万円未満	94	131	32	520	507	1,284	80	117	38	428	477	1,140
	7.6%	21.9%	18.5%	21.9%	25.8%	20.3%	7.6%	23.1%	26.2%	21.3%	26.6%	20.7%
750万円以上 1,000万円未満	119	110	15	234	308	786	107	88	16	181	261	653
	9.7%	18.4%	8.7%	9.9%	15.7%	12.4%	10.2%	17.4%	11.0%	9.0%	14.6%	11.9%
1,000万円以上 1,250万円未満	166	67	7	110	177	527	146	57	5	126	180	514
	13.5%	11.2%	4.0%	4.6%	9.0%	8.3%	13.9%	11.2%	3.4%	6.3%	10.0%	9.3%
1,250万円以上 1,500万円未満	155	46	6	63	85	355	111	39	2	31	85	268
	12.6%	7.7%	3.5%	2.7%	4.3%	5.6%	10.6%	7.7%	1.4%	1.5%	4.7%	4.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	156	34	0	38	61	289	130	33	1	19	16	199
	12.7%	5.7%	0.0%	1.6%	3.1%	4.6%	12.4%	6.5%	0.7%	0.9%	0.9%	3.6%
1,750万円以上 2,000万円未満	136	27	0	10	27	200	119	31	0	17	30	197
	11.1%	4.5%	0.0%	0.4%	1.4%	3.2%	11.3%	6.1%	0.0%	0.8%	1.7%	3.6%
2,000万円以上 2,500万円未満	184	35	2	13	21	255	160	28	2	13	31	234
	15.0%	5.9%	1.2%	0.5%	1.1%	4.0%	15.3%	5.5%	1.4%	0.6%	1.7%	4.3%
2,500万円以上 3,000万円未満	70	15	2	5	2	94	65	7	0	2	5	79
	5.7%	2.5%	1.2%	0.2%	0.1%	1.5%	6.2%	1.4%	0.0%	0.1%	0.3%	1.4%
3,000万円以上	119	6	0	0	0	125	101	5	0	0	12	118
	9.7%	1.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.0%	9.6%	1.0%	0.0%	0.0%	0.7%	2.1%
合計人数	1,229	597	173	2,372	1,965	6,336	1,049	507	145	2,005	1,792	5,498
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

非上場会社 上段:人数 下段:縦%	2022 年						2023 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200 万円未満	30	64	325	836	683	1,938	24	67	275	666	567	1,599
	1.9%	10.2%	65.4%	54.0%	63.5%	36.6%	1.8%	11.4%	61.2%	50.5%	61.5%	34.6%
200 万円以上 500 万円未満	64	105	80	522	261	1,032	54	89	72	466	205	886
	4.1%	16.7%	16.1%	33.7%	24.3%	19.5%	4.0%	15.1%	16.0%	35.3%	22.2%	19.2%
500 万円以上 750 万円未満	151	177	13	100	55	496	129	170	35	82	61	477
	9.7%	28.2%	2.6%	6.5%	5.1%	9.4%	9.6%	28.9%	7.8%	6.2%	6.6%	10.3%
750 万円以上 1,000 万円未満	250	97	20	42	31	440	194	99	9	46	23	371
	16.1%	15.5%	4.0%	2.7%	2.9%	8.3%	14.5%	16.8%	2.0%	3.5%	2.5%	8.0%
1,000 万円以上 1,250 万円未満	406	69	17	14	15	521	344	56	14	17	17	448
	26.2%	11.0%	3.4%	0.9%	1.4%	9.8%	25.7%	9.5%	3.1%	1.3%	1.8%	9.7%
1,250 万円以上 1,500 万円未満	241	44	16	20	4	325	235	44	19	19	13	330
	15.6%	7.0%	3.2%	1.3%	0.4%	6.1%	17.6%	7.5%	4.2%	1.4%	1.4%	7.2%
1,500 万円以上 1,750 万円未満	205	32	11	6	6	260	154	20	5	5	7	191
	13.2%	5.1%	2.2%	0.4%	0.6%	4.9%	11.5%	3.4%	1.1%	0.4%	0.8%	4.1%
1,750 万円以上 2,000 万円未満	88	17	7	4	7	123	109	13	9	7	6	144
	5.7%	2.7%	1.4%	0.3%	0.7%	2.3%	8.2%	2.2%	2.0%	0.5%	0.7%	3.1%
2,000 万円以上 2,500 万円未満	68	12	4	3	5	92	54	20	4	6	7	91
	4.4%	1.9%	0.8%	0.2%	0.5%	1.7%	4.0%	3.4%	0.9%	0.5%	0.8%	2.0%
2,500 万円以上 3,000 万円未満	29	3	1	1	4	38	24	4	5	1	7	41
	1.9%	0.5%	0.2%	0.1%	0.4%	0.7%	1.8%	0.7%	1.1%	0.1%	0.8%	0.9%
3,000 万円以上	17	7	3	0	5	32	16	6	2	4	9	37
	1.1%	1.1%	0.6%	0.0%	0.5%	0.6%	1.2%	1.0%	0.4%	0.3%	1.0%	0.8%
合計人数	1,549	627	497	1,548	1,076	5,297	1,337	588	449	1,319	922	4,615
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(上場区分別)

プライム市場 上段:人数 下段:縦%	2022 年						2023 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200 万円未満	1	9	9	51	27	97	2	3	11	31	43	90
	0.1%	3.6%	10.7%	4.1%	2.3%	2.7%	0.3%	1.5%	15.3%	3.2%	4.0%	3.0%
200 万円以上 500 万円未満	5	17	28	366	198	614	6	20	15	258	173	472
	0.6%	6.8%	33.3%	29.2%	16.6%	17.3%	0.9%	9.8%	20.8%	26.9%	16.1%	15.9%
500 万円以上 750 万円未満	20	35	21	385	359	820	11	22	24	305	296	658
	2.6%	13.9%	25.0%	30.7%	30.0%	23.0%	1.7%	10.8%	33.3%	31.8%	27.5%	22.2%
750 万円以上 1,000 万円未満	34	39	9	216	255	553	30	35	12	160	216	453
	4.4%	15.5%	10.7%	17.2%	21.3%	15.5%	4.6%	17.2%	16.7%	16.7%	20.1%	15.3%
1,000 万円以上 1,250 万円未満	56	34	7	109	165	371	45	24	5	122	168	364
	7.2%	13.5%	8.3%	8.7%	13.8%	10.4%	6.9%	11.8%	6.9%	12.7%	15.6%	12.3%
1,250 万円以上 1,500 万円未満	87	25	6	62	81	261	60	14	2	31	85	192
	11.2%	10.0%	7.1%	4.9%	6.8%	7.3%	9.2%	6.9%	2.8%	3.2%	7.9%	6.5%
1,500 万円以上 1,750 万円未満	116	21	0	37	61	235	98	21	1	19	16	155
	15.0%	8.4%	0.0%	3.0%	5.1%	6.6%	15.1%	10.3%	1.4%	2.0%	1.5%	5.2%
1,750 万円以上 2,000 万円未満	111	22	0	10	27	170	99	27	0	17	30	173
	14.3%	8.8%	0.0%	0.8%	2.3%	4.8%	15.2%	13.2%	0.0%	1.8%	2.8%	5.8%
2,000 万円以上 2,500 万円未満	165	28	2	12	21	228	142	26	2	13	31	214
	21.3%	11.2%	2.4%	1.0%	1.8%	6.4%	21.8%	12.7%	2.8%	1.4%	2.9%	7.2%
2,500 万円以上 3,000 万円未満	66	15	2	5	2	90	61	7	0	2	5	75
	8.5%	6.0%	2.4%	0.4%	0.2%	2.5%	9.4%	3.4%	0.0%	0.2%	0.5%	2.5%
3,000 万円以上	114	6	0	0	0	120	97	5	0	0	12	114
	14.7%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	14.9%	2.5%	0.0%	0.0%	1.1%	3.9%
合計人数	775	251	84	1,253	1,196	3,559	651	204	72	958	1,075	2,960
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

スタンダード市場 上段:人数 下段:縦%	2022年						2023年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	1	14	13	125	82	235	2	11	9	118	78	218
	0.3%	7.3%	21.3%	16.8%	14.9%	12.3%	0.6%	6.9%	19.6%	18.0%	16.0%	13.1%
200万円以上 500万円未満	11	35	33	487	299	865	9	38	26	413	241	727
	3.0%	18.3%	54.1%	65.6%	54.3%	45.4%	2.9%	23.8%	56.5%	62.9%	49.4%	43.7%
500万円以上 750万円未満	51	38	9	111	111	320	41	30	8	107	122	308
	14.1%	19.9%	14.8%	15.0%	20.1%	16.8%	13.2%	18.8%	17.4%	16.3%	25.0%	18.5%
750万円以上 1,000万円未満	69	38	6	16	45	174	68	20	3	16	37	144
	19.1%	19.9%	9.8%	2.2%	8.2%	9.1%	21.9%	12.5%	6.5%	2.4%	7.6%	8.7%
1,000万円以上 1,250万円未満	87	27	0	0	11	125	81	23	0	3	10	117
	24.1%	14.1%	0.0%	0.0%	2.0%	6.6%	26.0%	14.4%	0.0%	0.5%	2.0%	7.0%
1,250万円以上 1,500万円未満	61	17	0	1	3	82	48	22	0	0	0	70
	16.9%	8.9%	0.0%	0.1%	0.5%	4.3%	15.4%	13.8%	0.0%	0.0%	0.0%	4.2%
1,500万円以上 1,750万円未満	36	11	0	1	0	48	25	10	0	0	0	35
	10.0%	5.8%	0.0%	0.1%	0.0%	2.5%	8.0%	6.3%	0.0%	0.0%	0.0%	2.1%
1,750万円以上 2,000万円未満	23	4	0	0	0	27	18	4	0	0	0	22
	6.4%	2.1%	0.0%	0.0%	0.0%	1.4%	5.8%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	1.3%
2,000万円以上 2,500万円未満	17	7	0	1	0	25	14	2	0	0	0	16
	4.7%	3.7%	0.0%	0.1%	0.0%	1.3%	4.5%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%
3,000万円以上	4	0	0	0	0	4	4	0	0	0	0	4
	1.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
合計人数	361	191	61	742	551	1,906	311	160	46	657	488	1,662
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

グロース市場 上段:人数 下段:縦%	2022年						2023年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	1	2	7	59	22	91	0	6	6	37	7	56
	1.7%	1.5%	29.2%	19.8%	11.6%	12.9%	0.0%	5.1%	28.6%	13.0%	3.9%	8.6%
200万円以上	7	36	15	223	127	408	5	14	9	235	120	383
500万円未満	11.7%	27.5%	62.5%	74.8%	66.8%	58.0%	9.8%	11.9%	42.9%	82.5%	67.4%	58.7%
500万円以上	20	50	2	15	35	122	20	57	6	8	44	135
750万円未満	33.3%	38.2%	8.3%	5.0%	18.4%	17.4%	39.2%	48.3%	28.6%	2.8%	24.7%	20.7%
750万円以上	14	33	0	0	4	51	7	29	0	4	5	45
1,000万円未満	23.3%	25.2%	0.0%	0.0%	2.1%	7.3%	13.7%	24.6%	0.0%	1.4%	2.8%	6.9%
1,000万円以上	12	6	0	1	1	20	11	8	0	1	2	22
1,250万円未満	20.0%	4.6%	0.0%	0.3%	0.5%	2.8%	21.6%	6.8%	0.0%	0.4%	1.1%	3.4%
1,250万円以上	3	3	0	0	1	7	1	3	0	0	0	4
1,500万円未満	5.0%	2.3%	0.0%	0.0%	0.5%	1.0%	2.0%	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%
1,500万円以上	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	5
1,750万円未満	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.8%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.8%
1,750万円以上	1	1	0	0	0	2	2	0	0	0	0	2
2,000万円未満	1.7%	0.8%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	3.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%
2,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2,500万円未満	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上	2	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	1
3,000万円未満	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	2.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.2%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	60	131	24	298	190	703	51	118	21	285	178	653
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

その他上場 上段:人数 下段:縦%	2022 年						2023 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200 万円未満	0	3	2	21	5	31	1	5	1	30	17	54
	0.0%	12.5%	50.0%	26.6%	17.9%	18.5%	2.8%	20.0%	16.7%	28.6%	33.3%	24.2%
200 万円以上 500 万円未満	4	10	2	47	17	80	5	5	4	66	16	96
	12.1%	41.7%	50.0%	59.5%	60.7%	47.6%	13.9%	20.0%	66.7%	62.9%	31.4%	43.0%
500 万円以上 750 万円未満	3	8	0	9	2	22	8	8	0	8	15	39
	9.1%	33.3%	0.0%	11.4%	7.1%	13.1%	22.2%	32.0%	0.0%	7.6%	29.4%	17.5%
750 万円以上 1,000 万円未満	2	0	0	2	4	8	2	4	1	1	3	11
	6.1%	0.0%	0.0%	2.5%	14.3%	4.8%	5.6%	16.0%	16.7%	1.0%	5.9%	4.9%
1,000 万円以上 1,250 万円未満	11	0	0	0	0	11	9	2	0	0	0	11
	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.5%	25.0%	8.0%	0.0%	0.0%	0.0%	4.9%
1,250 万円以上 1,500 万円未満	4	1	0	0	0	5	2	0	0	0	0	2
	12.1%	4.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
1,500 万円以上 1,750 万円未満	4	2	0	0	0	6	3	1	0	0	0	4
	12.1%	8.3%	0.0%	0.0%	0.0%	3.6%	8.3%	4.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%
1,750 万円以上 2,000 万円未満	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,000 万円以上 2,500 万円未満	2	0	0	0	0	2	4	0	0	0	0	4
	6.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.2%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%
2,500 万円以上 3,000 万円未満	1	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	2
	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	5.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
3,000 万円以上	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
	3.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	33	24	4	79	28	168	36	25	6	105	51	223
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

(大会社/大会社以外別)

大会社 上段:人数 下段:縦%	2022 年						2023 年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200 万円未満	13	48	214	548	442	1,265	12	51	198	395	349	1,005
	0.7%	6.9%	48.9%	19.9%	19.7%	15.6%	0.7%	8.1%	49.4%	17.7%	17.8%	14.5%
200 万円以上 500 万円未満	34	92	98	1,089	582	1,895	26	72	72	891	470	1,531
	1.7%	13.2%	22.4%	39.6%	25.9%	23.4%	1.5%	11.4%	18.0%	40.0%	24.0%	22.2%
500 万円以上 750 万円未満	105	117	41	561	509	1,333	88	107	59	470	466	1,190
	5.3%	16.8%	9.4%	20.4%	22.6%	16.4%	5.2%	17.0%	14.7%	21.1%	23.8%	17.2%
750 万円以上 1,000 万円未満	196	96	28	273	315	908	152	93	19	222	268	754
	9.9%	13.8%	6.4%	9.9%	14.0%	11.2%	9.0%	14.7%	4.7%	10.0%	13.7%	10.9%
1,000 万円以上 1,250 万円未満	359	96	15	123	183	776	304	80	12	140	193	729
	18.1%	13.8%	3.4%	4.5%	8.1%	9.6%	17.9%	12.7%	3.0%	6.3%	9.9%	10.6%
1,250 万円以上 1,500 万円未満	304	81	17	75	86	563	268	71	15	43	94	491
	15.4%	11.6%	3.9%	2.7%	3.8%	6.9%	15.8%	11.3%	3.7%	1.9%	4.8%	7.1%
1,500 万円以上 1,750 万円未満	301	59	9	42	64	475	247	49	5	20	18	339
	15.2%	8.5%	2.1%	1.5%	2.8%	5.9%	14.6%	7.8%	1.2%	0.9%	0.9%	4.9%
1,750 万円以上 2,000 万円未満	202	38	5	14	34	293	200	40	8	21	35	304
	10.2%	5.4%	1.1%	0.5%	1.5%	3.6%	11.8%	6.3%	2.0%	0.9%	1.8%	4.4%
2,000 万円以上 2,500 万円未満	236	44	5	16	25	326	199	48	6	19	36	308
	11.9%	6.3%	1.1%	0.6%	1.1%	4.0%	11.7%	7.6%	1.5%	0.9%	1.8%	4.5%
2,500 万円以上 3,000 万円未満	96	17	3	6	4	126	85	9	5	3	11	113
	4.8%	2.4%	0.7%	0.2%	0.2%	1.6%	5.0%	1.4%	1.2%	0.1%	0.6%	1.6%
3,000 万円以上	134	10	3	0	5	152	114	11	2	2	16	145
	6.8%	1.4%	0.7%	0.0%	0.2%	1.9%	6.7%	1.7%	0.5%	0.1%	0.8%	2.1%
合計人数	1,980	698	438	2,747	2,249	8,112	1,695	631	401	2,226	1,956	6,909
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第24回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

大会社以外 上段:人数 下段:縦%	2022年						2023年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	20	44	142	544	377	1,127	17	41	104	487	363	1,012
	2.5%	8.4%	61.2%	46.4%	47.6%	32.0%	2.5%	8.8%	53.9%	44.4%	47.9%	31.6%
200万円以上 500万円未満	57	111	60	556	320	1,104	53	94	54	547	285	1,033
	7.1%	21.1%	25.9%	47.4%	40.4%	31.4%	7.7%	20.3%	28.0%	49.8%	37.6%	32.2%
500万円以上 750万円未満	140	191	4	59	53	447	121	180	14	40	72	427
	17.5%	36.3%	1.7%	5.0%	6.7%	12.7%	17.5%	38.8%	7.3%	3.6%	9.5%	13.3%
750万円以上 1,000万円未満	173	111	7	3	24	318	149	94	6	5	16	270
	21.7%	21.1%	3.0%	0.3%	3.0%	9.0%	21.6%	20.3%	3.1%	0.5%	2.1%	8.4%
1,000万円以上 1,250万円未満	213	40	9	1	9	272	186	33	7	3	4	233
	26.7%	7.6%	3.9%	0.1%	1.1%	7.7%	26.9%	7.1%	3.6%	0.3%	0.5%	7.3%
1,250万円以上 1,500万円未満	92	9	5	8	3	117	78	12	6	7	4	107
	11.5%	1.7%	2.2%	0.7%	0.4%	3.3%	11.3%	2.6%	3.1%	0.6%	0.5%	3.3%
1,500万円以上 1,750万円未満	60	7	2	2	3	74	37	4	1	4	5	51
	7.5%	1.3%	0.9%	0.2%	0.4%	2.1%	5.4%	0.9%	0.5%	0.4%	0.7%	1.6%
1,750万円以上 2,000万円未満	22	6	2	0	0	30	28	4	1	3	1	37
	2.8%	1.1%	0.9%	0.0%	0.0%	0.9%	4.1%	0.9%	0.5%	0.3%	0.1%	1.2%
2,000万円以上 2,500万円未満	16	3	1	0	1	21	15	0	0	0	2	17
	2.0%	0.6%	0.4%	0.0%	0.1%	0.6%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.5%
2,500万円以上 3,000万円未満	3	1	0	0	2	6	4	2	0	0	1	7
	0.4%	0.2%	0.0%	0.0%	0.3%	0.2%	0.6%	0.4%	0.0%	0.0%	0.1%	0.2%
3,000万円以上	2	3	0	0	0	5	3	0	0	2	5	10
	0.3%	0.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.4%	0.0%	0.0%	0.2%	0.7%	0.3%
合計人数	798	526	232	1,173	792	3,521	691	464	193	1,098	758	3,204
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問9-4 常勤監査役の月額報酬レベル

常勤監査役の報酬レベル① 取締役等の報酬レベル別人数(全体、上場/非上場別)

上段:人数 下段:縦%	全体				上場				非上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 取締役社長	33	22	17	19	3	2	0	12	30	20	17	7
	1.1%	0.9%	1.0%	1.5%	0.2%	0.2%	0.0%	2.0%	1.8%	1.4%	1.9%	1.0%
2. 取締役副社長	13	9	2	2	1	3	1	0	12	6	1	2
	0.4%	0.4%	0.1%	0.2%	0.1%	0.3%	0.1%	0.0%	0.7%	0.4%	0.1%	0.3%
3. 専務取締役	25	28	8	5	13	12	4	1	12	16	4	4
	0.8%	1.1%	0.5%	0.4%	1.0%	1.1%	0.6%	0.2%	0.7%	1.1%	0.4%	0.6%
4. 常務取締役	241	202	53	45	95	88	19	24	146	114	34	21
	8.0%	8.0%	3.3%	3.5%	7.4%	8.4%	2.6%	4.0%	8.6%	7.7%	3.8%	3.0%
5. 取締役	819	633	189	132	314	217	77	61	505	416	112	71
	27.3%	25.1%	11.7%	10.1%	24.3%	20.8%	10.6%	10.2%	29.6%	28.1%	12.5%	10.1%
6. 執行役員	940	881	204	194	522	480	129	106	418	401	75	88
	31.3%	34.9%	12.6%	14.9%	40.4%	46.0%	17.8%	17.7%	24.5%	27.1%	8.4%	12.5%
7. 部長等上級 管理職	625	502	366	324	245	168	187	147	380	334	179	177
	20.8%	19.9%	22.6%	24.9%	19.0%	16.1%	25.8%	24.5%	22.3%	22.6%	20.0%	25.2%
8. その他	303	248	781	581	99	74	309	249	204	174	472	332
	10.1%	9.8%	48.2%	44.6%	7.7%	7.1%	42.6%	41.5%	12.0%	11.7%	52.8%	47.3%
合計人数	2,999	2,525	1,620	1,302	1,292	1,044	726	600	1,707	1,481	894	702
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル② 取締役等の報酬レベル別人数(大会社/大会社以外)

上段:人数 下段:縦%	大会社				大会社以外			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 取締役社長	11	12	3	3	22	10	14	16
	0.5%	0.7%	0.3%	0.4%	2.3%	1.4%	2.0%	2.9%
2. 取締役副社長	9	6	1	1	4	3	1	1
	0.4%	0.3%	0.1%	0.1%	0.4%	0.4%	0.1%	0.2%
3. 専務取締役	18	21	7	4	7	7	1	1
	0.9%	1.2%	0.7%	0.5%	0.7%	0.9%	0.1%	0.2%
4. 常務取締役	175	166	36	38	66	36	17	7
	8.5%	9.3%	3.9%	5.1%	7.0%	4.9%	2.5%	1.3%
5. 取締役	560	432	132	88	259	201	57	44
	27.2%	24.2%	14.1%	11.8%	27.5%	27.2%	8.3%	7.9%
6. 執行役員	738	711	159	142	202	170	45	52
	35.9%	39.8%	17.0%	19.0%	21.5%	23.0%	6.6%	9.4%
7. 部長等上級管理職	391	326	196	166	234	176	170	158
	19.0%	18.2%	21.0%	22.2%	24.9%	23.8%	24.8%	28.5%
8. その他	156	113	400	305	147	135	381	276
	7.6%	6.3%	42.8%	40.8%	15.6%	18.3%	55.5%	49.7%
合計人数	2,058	1,787	934	747	941	738	686	555
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

常勤監査役の報酬レベル③ 取締役等の報酬レベル別人数(上場区分別)

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 取締役社長	1	0	0	0	1	2	0	0
	0.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.3%	0.6%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長	0	2	1	0	1	1	0	0
	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.3%	0.3%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	13	9	4	1	0	2	0	0
	1.6%	1.4%	1.2%	0.4%	0.0%	0.6%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	78	80	15	14	12	7	4	6
	9.5%	12.6%	4.5%	5.4%	3.2%	2.2%	1.8%	3.4%
5. 取締役	211	127	44	27	80	73	28	20
	25.8%	20.0%	13.3%	10.5%	21.4%	23.0%	12.8%	11.2%
6. 執行役員	378	330	83	60	127	129	31	32
	46.2%	52.1%	25.1%	23.3%	34.0%	40.6%	14.2%	17.9%
7. 部長等上級管理職	104	60	75	59	114	79	46	35
	12.7%	9.5%	22.7%	23.0%	30.5%	24.8%	21.0%	19.6%
8. その他	34	26	109	96	39	25	110	86
	4.2%	4.1%	32.9%	37.4%	10.4%	7.9%	50.2%	48.0%
合計人数	819	634	331	257	374	318	219	179
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

第 24 回年次調査【資料編】監査役(会)設置会社版

上段:人数 下段:縦%	グロース市場				その他上場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 取締役社長	0	0	0	12	1	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	8.4%	2.4%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 取締役副社長	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	0	0	0	0	0	1	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	2.4%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	0	0	0	4	5	1	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	2.8%	12.2%	2.4%	0.0%	0.0%
5. 取締役	8	6	3	11	15	11	2	3
	13.8%	12.0%	2.0%	7.7%	36.6%	26.2%	7.7%	14.3%
6. 執行役員	8	10	14	11	9	11	1	3
	13.8%	20.0%	9.3%	7.7%	22.0%	26.2%	3.8%	14.3%
7. 部長等上級管理職	21	21	59	48	6	8	7	5
	36.2%	42.0%	39.3%	33.6%	14.6%	19.0%	26.9%	23.8%
8. その他	21	13	74	57	5	10	16	10
	36.2%	26.0%	49.3%	39.9%	12.2%	23.8%	61.5%	47.6%
合計人数	58	50	150	143	41	42	26	21
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

問 9-5 補欠監査役の報酬額(複数回答可)

上段:社数 下段:縦%	全体		上場会社		非上場会社		大会社		大会社以外	
	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年	2022年	2023年
1. 報酬は支給していない	602	517	370	317	232	200	421	369	181	148
	74.1%	73.9%	65.1%	64.8%	95.1%	94.8%	69.5%	69.4%	87.9%	88.1%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	55	48	52	47	3	1	48	44	7	4
	6.8%	6.9%	9.2%	9.6%	1.2%	0.5%	7.9%	8.3%	3.4%	2.4%
3. 月額5万円未満を支給している	56	46	52	42	4	4	47	37	9	9
	6.9%	6.6%	9.2%	8.6%	1.6%	1.9%	7.8%	7.0%	4.4%	5.4%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	58	56	55	52	3	4	53	52	5	4
	7.1%	8.0%	9.7%	10.6%	1.2%	1.9%	8.7%	9.8%	2.4%	2.4%
5. 月額10万円以上を支給している	46	42	44	39	2	3	42	39	4	3
	5.7%	6.0%	7.7%	8.0%	0.8%	1.4%	6.9%	7.3%	1.9%	1.8%
回答社数	812	700	568	489	244	211	606	532	206	168