

## 資料編 指名委員会等設置会社版 目次

	属性 .....	237
問1-1-1	①取締役の人数平均 .....	239
問1-1-2	①三委員会の委員構成 .....	239
問1-1-2	②委員会の兼任状況(社外委員) .....	240
問1-1-2	③委員会の兼任状況(社内委員) .....	241
問1-1-2	④監査委員会の人数別社数 .....	241
問1-1-1	②取締役の人数別社数 .....	242
問1-1-2	⑤平取締役の有無 .....	242
問1-1-2	女性取締役の人数 .....	243
問1-1-2	外国籍の取締役の人数 .....	244
問1-1-3	監査委員の年齢 .....	245
問1-1-4	自社での監査委員就任年数 .....	246
問1-1-5	他社の監査役等も含めた通算就任年数 .....	248
問1-2-1	社外監査委員の前職または現職 .....	250
問1-2-2	社外監査委員の兼務社数 .....	250
問1-3	社内監査委員の前職 .....	251
問1-4	監査委員の有する知見 .....	251
問1-5	監査委員以外の社外取締役の前職または現職 .....	253
問1-6-1	補欠取締役の選任の有無 .....	253
問1-6-2	補欠監査委員の人数 .....	254
問1-6-3	補欠監査委員の報酬額 .....	254
問2-1	監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数 .....	255
問2-2	監査委員会事務局スタッフ人事に関する監査委員会の関与 .....	256
問2-3	監査委員会事務局スタッフの役割 .....	256
問3-1	監査委員会の年間開催回数 .....	257
問3-2	監査委員会の平均所要時間 .....	257
問3-3	監査委員会の開催のタイミング .....	257
問3-4	監査委員会の決議事項等 .....	258
問4-1	社外取締役との連携 .....	259
問4-2	社外取締役との意見交換等の頻度 .....	259
問4-3	社外取締役との意見交換等の議題または目的 .....	260
問5	監査委員会の実効性評価 .....	261
問6-1	監査計画の策定 .....	262
問6-2	監査計画の記載事項 .....	262
問6-3	監査計画の報告・説明 .....	262
問6-4	監査の分担 .....	263
問6-5	重点監査項目 .....	263
問7	非常勤の社外監査委員の監査活動 .....	264
問8	監査費用 .....	264
問9	監査委員会の実地調査 .....	265
問10-1	代表取締役との定期的会合の実施 .....	266
問10-2	代表取締役との定期的会合の回数 .....	266

2024年実態調査 第25回年次調査

指名委員会等設置会社版

問10-3	代表取締役との定期的会合でのテーマ .....	267
問11-1	取締役会の年間の開催数 .....	268
問11-2	取締役会の平均所要時間 .....	268
問11-3	取締役会の適切な運営 .....	268
問11-4	取締役会における監査委員の発言状況 .....	269
問11-5	取締役会における監査委員の発言の内容 .....	269
問11-6	取締役会の決定に対する監査委員の意見の影響 .....	270
問12-1	取締役会以外で出席する会議 .....	271
問12-2	経営会議等における監査委員の意見による執行側提案への影響 .....	271
問12-3	経営会議等への監査委員の出席状況 .....	272
問12-4	監査委員への経営会議等の付議議案等の提供 .....	272
問12-5	経営会議等における監査委員の発言状況 .....	273
問12-6	監査委員が経営会議等に出席していない場合の付議議案等の提供 .....	273
問13-1	内部統制システムの変更の有無 .....	274
問13-2	内部統制システムに係る取締役会決議について変更した項目 .....	274
問14-1	監査委員会監査基準の策定の有無 .....	276
問14-2	監査委員会監査基準の内容 .....	276
問15-1	取締役会への決算短信の付議 .....	277
問15-2	決算短信の監査 .....	277
問15-3	決算短信の監査の方法 .....	277
問16-1	有価証券報告書の取締役会付議状況 .....	278
問16-2	有価証券報告書の監査 .....	278
問16-3	有価証券報告書の監査内容 .....	278
問17-1	グループ監査役連絡会の開催 .....	280
問17-2	グループ監査役連絡会の位置付け等 .....	280
問17-3	前事業年度のグループ監査役連絡会の開催回数 .....	280
問17-4	グループ内の情報収集の方法 .....	281
問17-5	子会社等の調査において重視しているチェック項目 .....	282
問18-1	内部通報制度 .....	283
問18-2	監査委員会への通報窓口 .....	283
問19-1	内部監査部門等のスタッフ数 .....	284
問19-2	監査委員会による内部監査部門等への指示等 .....	286
問19-3	内部監査部門等の組織上の位置づけ .....	286
問19-4	内部監査部門等からの報告 .....	287
問19-5	監査委員会と内部監査部門等との連携1(内部監査部門等との調整) .....	288
問19-6	監査委員会と内部監査部門等との連携2(合同監査) .....	288
問19-7	内部監査部門等への監査委員会の監査結果の伝達 .....	288
問20-1	会計監査人となっている監査法人又は公認会計士 .....	289
問20-2	会計監査人との年間会合回数 .....	289
問20-3	会計監査人との間で行った情報・意見交換の内容 .....	289
問20-4	会計監査人の往査等への立会や同席 .....	290
問21-1	会計監査人選任議案の決定プロセス .....	291
問21-2	会計監査人の選任又は再任 .....	291
問21-3	会計監査人の再任に関する監査委員会における審議等 .....	291
問21-4	会計監査人の再任に関する経営執行部からの確認依頼 .....	292

2024年実態調査 第25回年次調査

指名委員会等設置会社版

問21-5	会計監査人の再任に関する監査委員会の決定	292
問21-6	会計監査人の評価基準	292
問22-1	会計監査人の報酬に関する検討内容	293
問22-2	担当取締役等からの情報提供の有無	294
問22-3	担当取締役等からの情報提供の時期	294
問22-4	会計監査人からの情報提供の有無	294
問22-5	会計監査人からの情報提供の時期	295
問22-6	執行部門と会計監査人の折衝状況の把握	295
問22-7	会計監査人の報酬額の取締役会付議状況	295
問23	「財務及び会計に関する相当程度の知見を有しているもの」の記載の有無とその内容	296
問24-1	監査報告における監査委員の個別意見の付記	297
問24-2	監査委員会監査報告への自署押印または記名押印	297
問24-3	監査報告における独自記載の有無	297
問24-4	監査報告における独自記載の内容	297
問25-1	株主総会における監査委員会からの口頭報告	298
問25-2	株主総会における監査委員会に関連した質問	298
問25-3	株主総会における監査委員会に関連した質問内容	298
問25-4	株主総会における監査委員会に関連した質問への回答	299
問26-1	株主総会の開催方法	300
問26-2	株主総会に出席した役員	300
問26-3	株主総会に出席した監査委員	300
問27-1	監査委員の報酬等の制度	302
問27-2	監査委員への賞与の支給の有無	302
問27-3	監査委員の年額報酬額	303
問27-4	常勤監査委員の月額報酬レベル	308
問27-5	三委員会の委員の手当	309

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

F1 定時総会前の会社機関構成

(社数 / %)	2024年	
1. 現在と同じ	34	91.9%
2. 取締役会＋監査役会＋会計監査人	2	5.4%
3. 取締役会＋監査役＋会計監査人	0	0.0%
4. 監査等委員会設置会社	1	2.7%
5. その他	0	0.0%
回答社数	37	100.0%

F2 資本金

(社数 / %)	2024年	
1億円以下	0	0.0%
1億円超～5億円未満	0	0.0%
5億円以上～10億円未満	1	2.7%
10億円以上～30億円未満	2	5.4%
30億円以上～50億円未満	2	5.4%
50億円以上～100億円未満	3	8.1%
100億円以上～200億円未満	6	16.2%
200億円以上～500億円未満	5	13.5%
500億円以上～1,000億円未満	4	10.8%
1,000億円以上	14	37.8%
回答社数	37	100.0%

F3 親会社・子会社の有無

(社数 / %)	2024年	
1. 最終親会社である	32	86.5%
2. 子会社である	5	13.5%
3. 親会社・子会社はない	0	0.0%
回答社数	37	100.0%

F4 決算月

(社数 / %)	2024年	
1月	0	0.0%
2月	1	2.7%
3月	28	75.7%
4月	0	0.0%
5月	0	0.0%
6月	2	5.4%
7月	0	0.0%
8月	0	0.0%
9月	1	2.7%
10月	0	0.0%
11月	1	2.7%
12月	4	10.8%
回答社数	37	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

F5 上場区分

(社数 / %)	2023年		2024年	
上場	39	95.1%	34	91.9%
1.プライム市場	37	90.2%	30	81.1%
2.スタンダード市場	2	4.9%	4	10.8%
3.グロース市場	0	0.0%	0	0.0%
4.その他上場	0	0.0%	0	0.0%
非上場	2	4.9%	3	8.1%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%

F6 公開区分

(社数 / %)	2024年	
1. 公開会社	35	94.6%
2. 非公開会社	2	5.4%
回答社数	37	100.0%

F7 会社法区分

(社数 / %)	2023年		2024年	
1.大会社	39	95.1%	37	100.0%
2.大会社以外	2	4.9%	0	0.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%

F8 業態

(社数 / %)	2024年	
1. 製造業	19	51.4%
2. 非製造業	18	48.6%
回答社数	37	100.0%

F9 業種

(社数 / %)	2024年		(社数 / %)	2024年	
1. 水産・農林・鉱業	0	0.0%	16. 倉庫・運輸関連	0	0.0%
2. 電気・ガス	2	5.4%	17. 陸運・海運・空運	0	0.0%
3. 建設	1	2.7%	18. 不動産	2	5.4%
4. 電機機器	6	16.2%	19. 商社・卸売業	0	0.0%
5. 機械	3	8.1%	20. 小売業	1	2.7%
6. 輸送用機器	1	2.7%	21. リース	0	0.0%
7. 精密機器・その他製造	3	8.1%	22. 銀行	3	8.1%
8. 金属製品	0	0.0%	23. 証券	2	5.4%
9. 化学・薬品	2	5.4%	24. 生保・損保	2	5.4%
10. 食品	1	2.7%	25. その他金融	1	2.7%
11. 鉄鋼	0	0.0%	26. 情報通信業	2	5.4%
12. 非鉄金属	0	0.0%	27. サービス業	2	5.4%
13. 石油・石炭製品・ゴム・窯業	3	8.1%	28. その他	0	0.0%
14. パルプ・紙	0	0.0%	回答社数	37	100.0%
15. 繊維	0	0.0%			

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-1 ①取締役の人数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
取締役 人数	総数平均(人)	10.56	10.54	10.67	10.41	8.50	12.00
	うち社外(人)	6.56	6.41	6.64	6.38	5.00	6.67
	社外の構成比(%)	62.1%	60.8%	62.2%	61.3%	58.8%	55.6%
	社外過半数の会社数	33	29	31	27	2	2
	社外過半数の会社の割合(%)	80.5%	78.4%	79.5%	79.4%	100.0%	66.7%
回答社数		41	37	39	34	2	3

- ・取締役総数の平均人数は、上場会社では10.41人、非上場会社では12.00人である。また社外取締役の平均人数は、上場会社では6.38人、非上場会社では6.67人である。
- ・社外取締役が過半数の会社の割合は、上場会社では79.4%で前回同様である。

問1-1-2 ①三委員会の委員構成

(平均人数)		全体		上場		非上場	
		2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
指名 委員会	総数平均(人)	4.32	4.30	4.33	4.32	4.00	4.00
	うち社外(人)	3.24	3.19	3.28	3.24	2.50	2.67
	社外の構成比(%)	75.0%	74.2%	75.8%	75.0%	62.5%	66.8%
報酬 委員会	総数平均(人)	4.12	4.16	4.13	4.18	4.00	4.00
	うち社外(人)	3.20	3.16	3.23	3.18	2.50	3.00
	社外の構成比(%)	77.7%	76.0%	78.2%	76.1%	62.5%	75.0%
監査 委員会	総数平均(人)	4.27	4.11	4.31	4.15	3.50	3.67
	うち社外(人)	3.39	3.14	3.41	3.15	3.00	3.00
	社外の構成比(%)	79.4%	76.4%	79.1%	75.9%	85.7%	81.7%
	うち常勤の平均(人)	1.02	0.97	1.05	0.97	0.50	1.00
	常勤の構成比(%)	23.9%	23.6%	24.4%	23.4%	14.3%	27.2%
	常勤がいる会社数	32	28	31	25	1	3
	常勤がいる会社の割合(%)	78.0%	75.7%	79.5%	73.5%	50.0%	100.0%
回答社数		41	37	39	34	2	3

- ・監査委員会の平均人数は、上場会社では0.16人減少して4.15人、うち社外監査委員の平均人数も0.26人減少して3.15人、社外構成比は3.2ポイント減少して75.9%となった。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-2 ②委員会の兼任状況（社外委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)	0.63	0.65	0.62	0.62	1.00	1.00
兼任がある会社数	11	9	10	8	1	1
兼任がある会社数の割合	26.8%	24.3%	25.6%	23.5%	50.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	2.36	2.67	2.40	2.63	2.00	3.00
2. 監査+指名委員会(人)	1.12	1.00	1.13	1.00	1.00	1.00
兼任がある会社数	24	17	23	16	1	1
兼任がある会社数の割合	58.5%	45.9%	59.0%	47.1%	50.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	1.92	2.18	1.91	2.13	2.00	3.00
3. 監査+報酬委員会(人)	1.10	0.92	1.10	0.91	1.00	1.00
兼任がある会社数	24	17	23	16	1	1
兼任がある会社数の割合	58.5%	45.9%	59.0%	47.1%	50.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	1.88	2.00	1.87	1.94	2.00	3.00
4. 指名+報酬委員会(人)	2.00	2.22	1.97	2.24	2.50	2.00
兼任がある会社数	36	33	34	31	2	2
兼任がある会社数の割合	87.8%	89.2%	87.2%	91.2%	100.0%	66.7%
兼任がある場合の平均人数	2.28	2.48	2.26	2.45	2.50	3.00
回答社数	41	37	39	34	2	3

・「4.指名+報酬委員会」の兼任がある会社が、前回同様いずれの会社区分においても最も多く、全体では89.2%、また平均人数は微増して2.48人となった。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-2 ③委員会の兼任状況（社内委員）

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 監査+指名+報酬委員会(人)(平均)	0.05	0.05	0.05	0.03	0.00	0.33
兼任がある会社数	2	2	2	1	0	1
兼任がある会社数の割合	4.9%	5.4%	5.1%	2.9%	0.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00
2. 監査+指名委員会(人)	0.10	0.11	0.10	0.09	0.00	0.33
兼任がある会社数	4	4	4	3	0	1
兼任がある会社数の割合	9.8%	10.8%	10.3%	8.8%	0.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00
3. 監査+報酬委員会(人)	0.07	0.08	0.08	0.06	0.00	0.33
兼任がある会社数	3	3	3	2	0	1
兼任がある会社数の割合	7.3%	8.1%	7.7%	5.9%	0.0%	33.3%
兼任がある場合の平均人数	1.00	1.00	1.00	1.00	0.00	1.00
4. 指名+報酬委員会(人)	0.66	0.73	0.62	0.71	1.50	1.00
兼任がある会社数	22	20	20	18	2	2
兼任がある会社数の割合	53.7%	54.1%	51.3%	52.9%	100.0%	66.7%
兼任がある場合の平均人数	1.23	1.35	1.20	1.33	1.50	1.50
回答社数	41	37	39	34	2	3

・社内取締役の委員会の兼任状況は、「4. 指名+報酬委員会」の兼任者がいる会社の割合が54.1%で前回同様最も多いが、社外取締役の場合の兼任がある会社数33社・その割合89.2%と比較すると、3割以上少ない。また全体的に、社外取締役の兼任状況と比較すると、社内取締役は委員会の兼任が少ないことがうかがえる(問1-1-2②参照)。

問1-1-2 ④監査委員会の人数別社数

上段:社数 下段:縦%		全体		上場		非上場	
		2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
監査委員 人数	3名	13	15	12	14	1	1
		31.7%	40.5%	30.8%	41.2%	50.0%	33.3%
	4名	11	8	10	6	1	2
		26.8%	21.6%	25.6%	17.6%	50.0%	66.7%
	5名	12	10	12	10	0	0
		29.3%	27.0%	30.8%	29.4%	0.0%	0.0%
	6名以上	5	4	5	4	0	0
		12.2%	10.8%	12.8%	11.8%	0.0%	0.0%
回答社数(全合計)		41	37	39	34	2	3
		100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「5名」が最も多く27.0%であったが、上場会社では「3名」が41.2%で最も多かった。



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-1 ②取締役の人数別社数

(社数 / 縦%)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
5人	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6人	2	2	1	2	1	0
	4.9%	5.4%	2.6%	5.9%	50.0%	0.0%
7人	2	1	2	1	0	0
	4.9%	2.7%	5.1%	2.9%	0.0%	0.0%
8人	4	3	4	3	0	0
	9.8%	8.1%	10.3%	8.8%	0.0%	0.0%
9人	8	7	8	7	0	0
	19.5%	18.9%	20.5%	20.6%	0.0%	0.0%
10人	3	5	3	5	0	0
	7.3%	13.5%	7.7%	14.7%	0.0%	0.0%
11人	9	5	8	4	1	1
	22.0%	13.5%	20.5%	11.8%	50.0%	33.3%
12人	4	7	4	6	0	1
	9.8%	18.9%	10.3%	17.6%	0.0%	33.3%
13人	3	4	3	3	0	1
	7.3%	10.8%	7.7%	8.8%	0.0%	33.3%
14人	4	2	4	2	0	0
	9.8%	5.4%	10.3%	5.9%	0.0%	0.0%
15人以上	2	1	2	1	0	0
	4.9%	2.7%	5.1%	2.9%	0.0%	0.0%
回答社数	41	37	39	34	2	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体では「9人」と「12人」が7社・18.9%で最も多かった。

問1-1-2 ⑤平取締役の有無

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)	1.90	1.92	1.92	1.76	1.50	3.67
当該取締役がいる会社数	35	30	33	27	2	3
当該取締役がいる会社数の割合	85.4%	81.1%	84.6%	79.4%	100.0%	100.0%
当該取締役がいる場合の平均人数	2.23	2.37	2.27	2.22	1.50	3.67
回答社数	41	37	39	34	2	3

・「いずれの委員会にも属さない社内取締役(女性・外国籍含む)」がいる会社の割合は、上場会社では5.2ポイント減少して79.4%となった。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-2 女性取締役の人数

①女性の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
女性の取締役がいる	40	97.6%	35	94.6%	38	97.4%	33	97.1%	2	100.0%	2	66.7%
女性の取締役はいない	1	2.4%	2	5.4%	1	2.6%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・女性の取締役がいる会社は、上場会社では前回と同じ程度で97.1%となり、CGコードで言及されている多様性の確保への対応によるものとみられる。

②女性の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1人	15	37.5%	11	31.4%	14	36.8%	10	30.3%	1	50.0%	1	50.0%
2人	14	35.0%	10	28.6%	13	34.2%	9	27.3%	1	50.0%	1	50.0%
3人以上	11	27.5%	14	40.0%	11	28.9%	14	42.4%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	40	100.0%	35	100.0%	38	100.0%	33	100.0%	2	100.0%	2	100.0%

・今回、上場会社では「3人以上」が42.4%で最も高い割合となっている。

③女性の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
女性の取締役総数平均(人)	2.00	2.16	2.03	2.26	1.50	1.00
女性の構成比(%)	18.9%	20.5%	19.0%	21.7%	17.6%	8.3%
うち社外(人)	1.78	1.84	1.82	1.94	1.00	0.67
社外取締役における女性の構成比(%)	27.1%	28.7%	27.4%	30.4%	20.0%	10.0%
回答社数	41	37	39	34	2	3

・女性の取締役の平均人数は、上場会社では0.23人増加して2.26人となった。また、取締役における女性の構成比は、上場会社では21.7%、社外取締役における女性の構成比も30.4%に達した。

④女性の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 常勤社内の監査委員	3	3.7%	4	5.0%	3	3.8%	4	5.2%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	39	47.6%	33	41.3%	38	48.1%	32	41.6%	1	33.3%	1	33.3%
5. 社外取締役(監査委員以外)	34	41.5%	35	43.8%	33	41.8%	34	44.2%	1	33.3%	1	33.3%
6. 社内取締役(監査委員以外)	6	7.3%	8	10.0%	5	6.3%	7	9.1%	1	33.3%	1	33.3%
合計人数	82	100.0%	80	100.0%	79	100.0%	77	100.0%	3	100.0%	3	100.0%

・全体、上場会社とも、前は「4. 非常勤社外の監査委員」が最多であったが、今回は「5. 社外取締役(監査委員以外)」がわずかに上回り、合計すると上場会社では85.8%の大多数を占めている。社内出身者は依然少なく、多様性確保のため社外専門家を招いているとみられる。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-2 外国籍の取締役の人数

①外国籍の取締役の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
外国籍の取締役がいる	16	39.0%	12	32.4%	16	41.0%	12	35.3%	0	0.0%	0	0.0%
外国籍の取締役はいない	25	61.0%	25	67.6%	23	59.0%	22	64.7%	2	100.0%	3	100.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・非上場会社では、外国籍の取締役はいない。

②外国籍の取締役の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1人	9	56.3%	6	50.0%	9	56.3%	6	50.0%	0	0.0%	0	0.0%
2人	1	6.3%	1	8.3%	1	6.3%	1	8.3%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	6	37.5%	5	41.7%	6	37.5%	5	41.7%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人は除く)	16	100.0%	12	100.0%	16	100.0%	12	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・全体的には「1人」が5割となっているが、「3人以上」は4.2ポイント増加し41.7%となっている。

③外国籍の取締役の割合

(平均人数)	全体		上場		非上場	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
外国籍の取締役総数平均(人)	0.90	0.78	0.95	0.85	0.00	0.00
外国籍の構成比(%)	8.5%	7.4%	8.9%	8.2%	0.0%	0.0%
うち社外(人)	0.78	0.68	0.82	0.74	0.00	0.00
社外取締役における外国籍の構成比(%)	11.9%	10.6%	12.3%	11.6%	0.0%	0.0%
回答社数	41	37	39	34	2	3

・全体では、外国籍の取締役の平均人数は0.78人である。また、社外取締役における外国籍の構成比は約1割となっている。

④外国籍の取締役の属性

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 常勤社内の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 常勤社外の監査委員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 非常勤社内の監査委員	0	0.0%	1	3.4%	0	0.0%	1	3.4%	0	0.0%	0	0.0%
4. 非常勤社外の監査委員	4	10.8%	5	17.2%	4	10.8%	5	17.2%	0	0.0%	0	0.0%
5. 社外取締役(監査委員以外)	28	75.7%	20	69.0%	28	75.7%	20	69.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 社内取締役(監査委員以外)	5	13.5%	3	10.3%	5	13.5%	3	10.3%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	37	100.0%	29	100.0%	37	100.0%	29	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・「5. 社外取締役(監査委員以外)」と「6. 社内取締役(監査委員以外)」を合わせると、79.3%となり、外国籍の取締役のほとんどは監査委員以外の取締役である。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-3 監査委員の年齢 ①全体

上段:人数 下段:縦%	2024年(全体)			2024年(全体)				
	全体	上場	非上場	全体	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤
40歳以下	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
41～50歳	8	8	0	8	0	0	0	8
	5.3%	5.7%	0.0%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	7.0%
51～55歳	7	7	0	7	2	0	0	5
	4.6%	5.0%	0.0%	4.6%	5.7%	0.0%	0.0%	4.4%
56～60歳	25	21	4	25	10	1	0	14
	16.6%	15.0%	36.4%	16.6%	28.6%	50.0%	0.0%	12.3%
61～65歳	35	35	0	35	15	1	0	19
	23.2%	25.0%	0.0%	23.2%	42.9%	50.0%	0.0%	16.7%
66～70歳	54	48	6	54	8	0	0	46
	35.8%	34.3%	54.5%	35.8%	22.9%	0.0%	0.0%	40.4%
71歳以上	22	21	1	22	0	0	0	22
	14.6%	15.0%	9.1%	14.6%	0.0%	0.0%	0.0%	19.3%
合計人数	151	140	11	151	35	2	0	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%

- ・全体としては「66～70歳」が35.8%となり最も高い割合となった。
- ・上場会社では、61歳から70歳までが59.3%を占めている。
- ・社内常勤監査委員は「61～65歳」が最も多く42.9%、社外非常勤監査委員は「66～70歳」が40.4%で最も多いが、年齢は比較的分散している。

問1-1-3 監査委員の年齢 ②上場、非上場

上段:人数 下段:縦%	上場					非上場				
	全体	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	全体	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤
40歳以下	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
41～50歳	8	0	0	0	8	0	0	0	0	0
	5.7%	0.0%	0.0%	0.0%	7.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
51～55歳	7	2	0	0	5	0	0	0	0	0
	5.0%	6.1%	0.0%	0.0%	4.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
56～60歳	21	8	0	0	13	4	2	1	0	1
	15.0%	24.2%	0.0%	0.0%	12.3%	36.4%	100.0%	100.0%	0.0%	12.5%
61～65歳	35	15	1	0	19	0	0	0	0	0
	25.0%	45.5%	100.0%	0.0%	17.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
66～70歳	48	8	0	0	40	6	0	0	0	6
	34.3%	24.2%	0.0%	0.0%	37.7%	54.5%	0.0%	0.0%	0.0%	75.0%
71歳以上	21	0	0	0	21	1	0	0	0	1
	15.0%	0.0%	0.0%	0.0%	19.8%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
合計人数	140	33	1	0	106	11	2	1	0	8
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-4 自社での監査委員就任年数 ①全体

上段:人数 下段:縦%	2024年(全体)			2024年(全体)				
	全体	上場	非上場	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤
0年(1年目)	21	20	1	21	5	0	0	16
	13.9%	14.3%	9.1%	13.9%	14.3%	0.0%	0.0%	14.0%
1年(2年目)	28	24	4	28	9	2	0	17
	18.5%	17.1%	36.4%	18.5%	25.7%	100.0%	0.0%	14.9%
2年(3年目)	25	24	1	25	7	0	0	18
	16.6%	17.1%	9.1%	16.6%	20.0%	0.0%	0.0%	15.8%
3年(4年目)	27	24	3	27	8	0	0	19
	17.9%	17.1%	27.3%	17.9%	22.9%	0.0%	0.0%	16.7%
4年(5年目)	19	18	1	19	0	0	0	19
	12.6%	12.9%	9.1%	12.6%	0.0%	0.0%	0.0%	16.7%
5年(6年目)	11	11	0	11	4	0	0	7
	7.3%	7.9%	0.0%	7.3%	11.4%	0.0%	0.0%	6.1%
6年(7年目)	8	8	0	8	2	0	0	6
	5.3%	5.7%	0.0%	5.3%	5.7%	0.0%	0.0%	5.3%
7年(8年目)	8	7	1	8	0	0	0	8
	5.3%	5.0%	9.1%	5.3%	0.0%	0.0%	0.0%	7.0%
8年(9年目)	2	2	0	2	0	0	0	2
	1.3%	1.4%	0.0%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	1.8%
9年(10年目)	1	1	0	1	0	0	0	1
	0.7%	0.7%	0.0%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
10年(11年目)	1	1	0	1	0	0	0	1
	0.7%	0.7%	0.0%	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%
11年(12年目)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12年(13年目)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
13年以上(14年目 以上)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	151	140	11	151	35	2	0	114
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%

- ・全体では「1年(2年目)」が18.5%となり最も高い割合となった。
- ・全体の1年目から4年目まで(1期目)を合計すると66.9%、5年目から8年目まで(2期目)は30.5%となる。
- ・社内常勤監査委員は1年目から4年目まで(1期目)を合計すると82.9%となる。他方、社外非常勤監査委員は1年目から4年目まで(1期目)を合計すると61.4%、5年目から8年目まで(2期目)の合計は35.1%となる。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-4 自社での監査委員就任年数 ②上場、非上場

上段:人数 下段:縦%	上場					非上場				
	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤
0年(1年目)	20	4	0	0	16	1	1	0	0	0
	14.3%	12.1%	0.0%	0.0%	15.1%	9.1%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1年(2年目)	24	8	1	0	15	4	1	1	0	2
	17.1%	24.2%	100.0%	0.0%	14.2%	36.4%	50.0%	100.0%	0.0%	25.0%
2年(3年目)	24	7	0	0	17	1	0	0	0	1
	17.1%	21.2%	0.0%	0.0%	16.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
3年(4年目)	24	8	0	0	16	3	0	0	0	3
	17.1%	24.2%	0.0%	0.0%	15.1%	27.3%	0.0%	0.0%	0.0%	37.5%
4年(5年目)	18	0	0	0	18	1	0	0	0	1
	12.9%	0.0%	0.0%	0.0%	17.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
5年(6年目)	11	4	0	0	7	0	0	0	0	0
	7.9%	12.1%	0.0%	0.0%	6.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
6年(7年目)	8	2	0	0	6	0	0	0	0	0
	5.7%	6.1%	0.0%	0.0%	5.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7年(8年目)	7	0	0	0	7	1	0	0	0	1
	5.0%	0.0%	0.0%	0.0%	6.6%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
8年(9年目)	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0
	1.4%	0.0%	0.0%	0.0%	1.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
9年(10年目)	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
10年(11年目)	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
	0.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
11年(12年目)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12年(13年目)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
13年以上(14年目 以上)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	140	33	1	0	106	11	2	1	0	8
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-5 他社の監査役等も含めた通算就任年数 ①全体

上段:人数 下段:縦%	2024年(全体)			2024年(全体)				
	全体	上場	非上場	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤
0年(1年目)	9	9	0	9	4	0	0	5
	9.8%	11.1%	0.0%	9.8%	17.4%	0.0%	0.0%	7.5%
1年(2年目)	12	9	3	12	6	1	0	5
	13.0%	11.1%	27.3%	13.0%	26.1%	50.0%	0.0%	7.5%
2年(3年目)	10	10	0	10	5	0	0	5
	10.9%	12.3%	0.0%	10.9%	21.7%	0.0%	0.0%	7.5%
3年(4年目)	10	8	2	10	3	0	0	7
	10.9%	9.9%	18.2%	10.9%	13.0%	0.0%	0.0%	10.4%
4年(5年目)	9	9	0	9	1	0	0	8
	9.8%	11.1%	0.0%	9.8%	4.3%	0.0%	0.0%	11.9%
5年(6年目)	7	6	1	7	2	0	0	5
	7.6%	7.4%	9.1%	7.6%	8.7%	0.0%	0.0%	7.5%
6年(7年目)	7	7	0	7	1	0	0	6
	7.6%	8.6%	0.0%	7.6%	4.3%	0.0%	0.0%	9.0%
7年(8年目)	7	5	2	7	0	1	0	6
	7.6%	6.2%	18.2%	7.6%	0.0%	50.0%	0.0%	9.0%
8年(9年目)	3	2	1	3	0	0	0	3
	3.3%	2.5%	9.1%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%
9年(10年目)	8	7	1	8	1	0	0	7
	8.7%	8.6%	9.1%	8.7%	4.3%	0.0%	0.0%	10.4%
10年(11年目)	2	1	1	2	0	0	0	2
	2.2%	1.2%	9.1%	2.2%	0.0%	0.0%	0.0%	3.0%
11年(12年目)	3	3	0	3	0	0	0	3
	3.3%	3.7%	0.0%	3.3%	0.0%	0.0%	0.0%	4.5%
12年(13年目)	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
13年以上(14年目 以上)	5	5	0	5	0	0	0	5
	5.4%	6.2%	0.0%	5.4%	0.0%	0.0%	0.0%	7.5%
合計人数	92	81	11	92	23	2	0	67
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%

- ・全体では「1年(2年目)」が13.0%となり最も高い割合となっている。
- ・全体の1年目から4年目まで(1期目)を合計すると44.6%、5年目から8年目まで(2期目)は32.6%となる。
- ・社内常勤監査委員は1年目から4年目まで(1期目)を合計すると78.2%となる。他方、社外非常勤監査委員は1年目から4年目まで(1期目)を合計すると32.9%、5年目から8年目まで(2期目)の合計は37.4%となる。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-1-5 他社の監査役等も含めた通算就任年数 ②上場、非上場

上段:人数 下段:縦%	上場					非上場				
	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	全体	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤
0年(1年目)	9	4	0	0	5	0	0	0	0	0
	11.1%	19.0%	0.0%	0.0%	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1年(2年目)	9	4	1	0	4	3	2	0	0	1
	11.1%	19.0%	100.0%	0.0%	6.8%	27.3%	100.0%	0.0%	0.0%	12.5%
2年(3年目)	10	5	0	0	5	0	0	0	0	0
	12.3%	23.8%	0.0%	0.0%	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3年(4年目)	8	3	0	0	5	2	0	0	0	2
	9.9%	14.3%	0.0%	0.0%	8.5%	18.2%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
4年(5年目)	9	1	0	0	8	0	0	0	0	0
	11.1%	4.8%	0.0%	0.0%	13.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5年(6年目)	6	2	0	0	4	1	0	0	0	1
	7.4%	9.5%	0.0%	0.0%	6.8%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
6年(7年目)	7	1	0	0	6	0	0	0	0	0
	8.6%	4.8%	0.0%	0.0%	10.2%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7年(8年目)	5	0	0	0	5	2	0	1	0	1
	6.2%	0.0%	0.0%	0.0%	8.5%	18.2%	0.0%	100.0%	0.0%	12.5%
8年(9年目)	2	0	0	0	2	1	0	0	0	1
	2.5%	0.0%	0.0%	0.0%	3.4%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
9年(10年目)	7	1	0	0	6	1	0	0	0	1
	8.6%	4.8%	0.0%	0.0%	10.2%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
10年(11年目)	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1
	1.2%	0.0%	0.0%	0.0%	1.7%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	12.5%
11年(12年目)	3	0	0	0	3	0	0	0	0	0
	3.7%	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
12年(13年目)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
13年以上(14年目 以上)	5	0	0	0	5	0	0	0	0	0
	6.2%	0.0%	0.0%	0.0%	8.5%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	81	21	1	0	59	11	2	1	0	8
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-2-1 社外監査委員の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 親会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	1	0.6%	1	0.9%	1	0.7%	0	0.0%	0	0.0%	1	11.1%
3. 大株主の役職員	2	1.3%	5	4.3%	2	1.4%	4	3.7%	0	0.0%	1	11.1%
4. 取引銀行の役職員	2	1.3%	3	2.6%	2	1.4%	3	2.8%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	9	5.8%	4	3.4%	8	5.4%	3	2.8%	1	16.7%	1	11.1%
6. 会社と無関係な会社の役職員	72	46.8%	47	40.5%	70	47.3%	44	41.1%	2	33.3%	3	33.3%
7. 公認会計士又は税理士	24	15.6%	22	19.0%	23	15.5%	21	19.6%	1	16.7%	1	11.1%
8. 弁護士	25	16.2%	25	21.6%	23	15.5%	24	22.4%	2	33.3%	1	11.1%
9. 大学教授	11	7.1%	8	6.9%	11	7.4%	7	6.5%	0	0.0%	1	11.1%
10. 官公庁	5	3.2%	1	0.9%	5	3.4%	1	0.9%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	3	1.9%	0	0.0%	3	2.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	154	100.0%	116	100.0%	148	100.0%	107	100.0%	6	100.0%	9	100.0%

・前回同様、選択肢6～9といった独立性の高い会社と無関係な委員が多く、上場会社では合計すると89.6%を占めている。  
・非上場会社は回答母数が少ないため変動の評価には注意が必要である。

問1-2-2 社外監査委員の兼務社数

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
0社	47	33.1%	32	28.8%	45	33.1%	30	29.4%	2	33.3%	2	22.2%
1社	47	33.1%	38	34.2%	44	32.4%	35	34.3%	3	50.0%	3	33.3%
2社	27	19.0%	22	19.8%	27	19.9%	20	19.6%	0	0.0%	2	22.2%
3社	16	11.3%	16	14.4%	15	11.0%	14	13.7%	1	16.7%	2	22.2%
4社	4	2.8%	1	0.9%	4	2.9%	1	1.0%	0	0.0%	0	0.0%
5社以上	1	0.7%	2	1.8%	1	0.7%	2	2.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	142	100.0%	111	100.0%	136	100.0%	102	100.0%	6	100.0%	9	100.0%

・上場会社では兼務先0社が3.7ポイント減少して29.4%、兼務先1社は1.9ポイント増加して34.3%となり、兼務先が0～1社までの会社が63.7%を占めている。  
・非上場会社では、前は兼務先0～1社が多かったが、今回は兼務先0～3社の間で分散している。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-3 社内監査委員の前職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 会長・副会長	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	3.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 副社長	3	8.1%	1	2.9%	3	8.3%	1	3.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 専務・常務	15	40.5%	11	32.4%	14	38.9%	10	31.3%	1	100.0%	1	50.0%
5. 上記1～4以外の取締役	1	2.7%	2	5.9%	1	2.8%	2	6.3%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役	9	24.3%	8	23.5%	9	25.0%	8	25.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 相談役・顧問・嘱託	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 監査関係部長等	5	13.5%	2	5.9%	5	13.9%	1	3.1%	0	0.0%	1	50.0%
9. 監査関係以外の部長等	3	8.1%	5	14.7%	3	8.3%	5	15.6%	0	0.0%	0	0.0%
10. その他	1	2.7%	4	11.8%	1	2.8%	4	12.5%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	37	100.0%	34	100.0%	36	100.0%	32	100.0%	1	100.0%	2	100.0%

・社内監査委員の前職としては、選択肢4と6のように、執行役以上の要職に就いていたケースが多く、上場会社では合計で68.8%を占めている。

問1-3 「10. その他」の記載例

・子会社監査役	・執行役員
---------	-------

問1-4 監査委員の有する知見 (全体、上場)

上段:人数 下段:縦%	全体						上場					
	全体		常勤		社外		全体		常勤		社外	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 財務・会計に関する知見	82	66	19	17	68	49	79	62	19	16	65	46
	46.9%	43.7%	46.3%	47.2%	48.9%	42.2%	47.0%	44.3%	47.5%	48.5%	48.9%	43.0%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	80	72	20	17	63	55	78	70	20	17	61	53
	45.7%	47.7%	48.8%	47.2%	45.3%	47.4%	46.4%	50.0%	50.0%	51.5%	45.9%	49.5%
3. 監査・内部監査に関する知見	63	53	19	18	46	36	61	49	18	15	45	34
	36.0%	35.1%	46.3%	50.0%	33.1%	31.0%	36.3%	35.0%	45.0%	45.5%	33.8%	31.8%
4. 営業・マーケティングに関する知見	26	32	12	13	16	20	26	30	12	13	16	18
	14.9%	21.2%	29.3%	36.1%	11.5%	17.2%	15.5%	21.4%	30.0%	39.4%	12.0%	16.8%
5. IT・デジタルに関する知見	17	21	4	4	13	16	15	18	3	3	12	14
	9.7%	13.9%	9.8%	11.1%	9.4%	13.8%	8.9%	12.9%	7.5%	9.1%	9.0%	13.1%
6. 研究開発・技術に関する知見	21	19	7	6	15	13	21	19	7	6	15	13
	12.0%	12.6%	17.1%	16.7%	10.8%	11.2%	12.5%	13.6%	17.5%	18.2%	11.3%	12.1%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	88	80	21	16	72	65	84	72	20	14	69	58
	50.3%	53.0%	51.2%	44.4%	51.8%	56.0%	50.0%	51.4%	50.0%	42.4%	51.9%	54.2%
8. その他	43	40	10	6	34	34	39	36	9	5	31	31
	24.6%	26.5%	24.4%	16.7%	24.5%	29.3%	23.2%	25.7%	22.5%	15.2%	23.3%	29.0%
合計人数	175	151	41	36	139	116	168	140	40	33	133	107
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

・上場会社では、常勤者は「2. 法務・コンプライアンスに関する知見」が51.5%、「1. 財務・会計に関する知見」が48.5%と高い割合となっており、わずかな差であるが次に多いのは「3. 監査・内部監査に関する知見」の45.5%となっている。  
・上場会社の社外者は、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が最多の54.2%、次に多いのは「2. 法務・コンプライアンスに関する知見」で49.5%となっている。

問1-4 監査委員の有する知見（非上場）

上段:人数 下段:縦%	非上場					
	全体		常勤		社外	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 財務・会計に関する知見	3	4	0	1	3	3
	42.9%	36.4%	0.0%	33.3%	50.0%	33.3%
2. 法務・コンプライアンスに関する知見	2	2	0	0	2	2
	28.6%	18.2%	0.0%	0.0%	33.3%	22.2%
3. 監査・内部監査に関する知見	2	4	1	3	1	2
	28.6%	36.4%	100.0%	100.0%	16.7%	22.2%
4. 営業・マーケティングに関する知見	0	2	0	0	0	2
	0.0%	18.2%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%
5. IT・デジタルに関する知見	2	3	1	1	1	2
	28.6%	27.3%	100.0%	33.3%	16.7%	22.2%
6. 研究開発・技術に関する知見	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. 企業経営・経営戦略に関する知見	4	8	1	2	3	7
	57.1%	72.7%	100.0%	66.7%	50.0%	77.8%
8. その他	4	4	1	1	3	3
	57.1%	36.4%	100.0%	33.3%	50.0%	33.3%
合計人数	7	11	1	3	6	9
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・全体としては、「7. 企業経営・経営戦略に関する知見」が72.7%と最も高い割合となっている。

問1-4 「8. その他」の記載例

・ESGに関する知見	・医師として医療・医薬品業界に関する知見	・グローバル
------------	----------------------	--------

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-5 監査委員以外の社外取締役の前職または現職

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 親会社の役職員	2	1.5%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	2	33.3%	0	0.0%
2. 親会社以外のグループ会社の役職員	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 大株主の役職員	4	3.0%	18	15.1%	4	3.1%	11	10.2%	0	0.0%	7	63.6%
4. 取引銀行の役職員	2	1.5%	1	0.8%	2	1.6%	1	0.9%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取引先の役職員	10	7.5%	7	5.9%	8	6.3%	6	5.6%	2	33.3%	1	9.1%
6. 会社と無関係な会社の役職員	85	63.4%	66	55.5%	85	66.4%	66	61.1%	0	0.0%	0	0.0%
7. 公認会計士又は税理士	3	2.2%	1	0.8%	3	2.3%	1	0.9%	0	0.0%	0	0.0%
8. 弁護士	10	7.5%	11	9.2%	10	7.8%	11	10.2%	0	0.0%	0	0.0%
9. 大学教授	12	9.0%	8	6.7%	11	8.6%	7	6.5%	1	16.7%	1	9.1%
10. 官公庁	4	3.0%	3	2.5%	4	3.1%	3	2.8%	0	0.0%	0	0.0%
11. その他	2	1.5%	4	3.4%	1	0.8%	2	1.9%	1	16.7%	2	18.2%
合計人数	134	100.0%	119	100.0%	128	100.0%	108	100.0%	6	100.0%	11	100.0%

・監査委員以外の社外取締役の前職・現職としては、「6. 会社と無関係な会社の役職員」が突出して最も多い。上場会社では前回より5.3ポイント減少し、61.1%となっている。

問1-5 「11. その他」の記載例

・総合経済団体 ・団体理事 ・作家 ・元日本銀行理事
----------------------------

問1-6-1 補欠取締役の選任の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
いる	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	33.3%
いない	41	100.0%	36	97.3%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	2	66.7%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・全体として、補欠取締役がいる会社は1社・2.7% (非上場会社)のみである。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問1-6-2 補欠監査委員の人数

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1人	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%
2人	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3人以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(0人を除く)	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%

問1-6-3 補欠監査委員の報酬額(複数選択可)

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 報酬は支給していない	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%
2. 報酬は支給していないが、代替的な手当ではある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 月額5万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 月額5万円以上10万円未満を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 月額10万円以上を支給している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	0		1		0		0		0		1	

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問2-1 監査委員会事務局スタッフ(監査委員会の補助使用人)の人数

① 監査委員会事務局スタッフの設置状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
スタッフ設置あり	39	95.1%	36	97.3%	37	94.9%	33	97.1%	2	100.0%	3	100.0%
平均人数	4.85		4.89		4.84		4.88		5.00		5.00	
スタッフ設置なし	2	4.9%	1	2.7%	2	5.1%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・監査委員会事務局スタッフを置いている会社は、上場会社では微増して97.1%と大多数を占めており、スタッフの平均人数は4.88人である。

② 監査委員会事務局スタッフの属性別設置状況と平均人数

(社数 / 縦%)	1.監査委員会事務局 専属スタッフがいる会社		2.その他部署との兼務スタッフ (他委員会との兼務も含む) がいる会社	
	2023年	2024年	2023年	2024年
会社数	31	27	20	20
(%)	75.6%	73.0%	48.8%	54.1%
平均人数	4.23	3.96	2.90	3.45
回答社数	41	37	41	37

・今回、「1.監査委員会事務局専属スタッフがいる会社」は73.0%となった。

③ スタッフ人数別社数

上段:社数 下段:縦%	全体				上場				非上場				
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年		
スタッフ 総 人数	1名	4	10.3%	3	8.3%	3	8.1%	2	6.1%	1	50.0%	1	33.3%
	2名	7	17.9%	10	27.8%	7	18.9%	10	30.3%	0	0.0%	0	0.0%
	3名	5	12.8%	8	22.2%	5	13.5%	8	24.2%	0	0.0%	0	0.0%
	4名	9	23.1%	4	11.1%	9	24.3%	4	12.1%	0	0.0%	0	0.0%
	5名	3	7.7%	2	5.6%	3	8.1%	1	3.0%	0	0.0%	1	33.3%
	6-9名	8	20.5%	5	13.9%	7	18.9%	4	12.1%	1	50.0%	1	33.3%
	10名以上	3	7.7%	4	11.1%	3	8.1%	4	12.1%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	36	100.0%	37	100.0%	33	100.0%	2	100.0%	3	100.0%	

・今回、上場会社で最も多いのは「2名」の27.8%であるが、人数は分散している。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問2-2 監査委員会事務局スタッフ人事に関する監査委員会の関与

(社数/縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 人事異動	30	83.3%	27	81.8%	3	100.0%
2. 人事評価	26	72.2%	23	69.7%	3	100.0%
3. 懲戒処分	18	50.0%	15	45.5%	3	100.0%
4. その他	4	11.1%	4	12.1%	0	0.0%
5. 特になし	5	13.9%	5	15.2%	0	0.0%
回答社数	36	100.0%	33	100.0%	3	100.0%

・全体としては、「1. 人事異動」と「2. 人事評価」に高い割合で関与している。

問2-3 監査委員会事務局スタッフの役割

(社数/縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 往査の同行	32	88.9%	29	87.9%	3	100.0%
2. 監査調書案の作成	29	80.6%	26	78.8%	3	100.0%
3. 議事録案の作成	35	97.2%	32	97.0%	3	100.0%
4. 日程調整	35	97.2%	32	97.0%	3	100.0%
5. その他	14	38.9%	13	39.4%	1	33.3%
回答社数	36	100.0%	33	100.0%	3	100.0%

・全体として、選択肢1から4の項目について高い割合を示している。

問2-3 「5. その他」の記載例

- ・日常的な監査活動、情報収集
- ・監査委員会の資料作成等
- ・監査委員会運営実務
- ・監査計画・監査報告の立案、監査委員会資料作成等
- ・監査委員会議題案、監査委員会予算管理等
- ・内部統制システムに係る点検と評価
- ・監査業務の補助全般(諸会議への出席、内部監査部ヒアリングへの同席、文書の閲覧等)
- ・他社の活動状況や機関投資家議決行使基準等の調査・分析、内部監査部門・関係会社監査役との連携、会計監査人との対応窓口

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問3-1 監査委員会の年間開催回数

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1～3回	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4回	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5～11回	7	18.9%	6	17.6%	1	33.3%
12回	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
13回以上	29	78.4%	27	79.4%	2	66.7%
平均(回)	14.11		14.29		12.00	
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「13回以上」が78.4%と最も高い割合となっている。

問3-2 監査委員会の平均所要時間

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
30分未満	2	5.4%	1	2.9%	1	33.3%
30分以上～1時間未満	6	16.2%	5	14.7%	1	33.3%
1時間以上～2時間未満	17	45.9%	17	50.0%	0	0.0%
2時間以上～3時間未満	8	21.6%	7	20.6%	1	33.3%
3時間以上～4時間未満	4	10.8%	4	11.8%	0	0.0%
4時間以上	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として「1時間以上～2時間未満」が45.9%と最も高い割合となっている。

問3-3 監査委員会の開催のタイミング

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 取締役会開催日より1日以上前	10	27.0%	10	29.4%	0	0.0%
2. 取締役会当日、開催前	16	43.2%	13	38.2%	3	100.0%
3. 取締役会当日、開催後	8	21.6%	8	23.5%	0	0.0%
4. 取締役会開催日より1日以上後	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 取締役会と無関係に開催	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
6. その他	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「2. 取締役会当日、開催前」が43.2%と最も高い割合となっている。

問3-3 「6. その他」の記載例

・取締役会当日の開催前後や、それ以外の日でも開催。



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問3-4 監査委員会の決議事項等

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 監査委員会の議長又は招集者	24	64.9%	23	67.6%	1	33.3%
2. 監査方針の決定	35	94.6%	32	94.1%	3	100.0%
3. 監査計画又は監査実施計画	35	94.6%	32	94.1%	3	100.0%
4. 監査費用の予算	13	35.1%	11	32.4%	2	66.7%
5. 各監査委員の報酬、賞与、退職慰労金等の協議	3	8.1%	2	5.9%	1	33.3%
6. 会計監査人の再任の可否	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%
7. 特定監査委員の選定	29	78.4%	26	76.5%	3	100.0%
8. 取締役からの報告受領・意見交換	24	64.9%	21	61.8%	3	100.0%
9. 各監査委員の監査実施結果の報告受領・意見交換	25	67.6%	23	67.6%	2	66.7%
10. その他	13	35.1%	12	35.3%	1	33.3%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「6. 会計監査人の再任の可否」が100%となっている。

問3-4 「10. その他」の記載例

・選定監査委員の選出、監査委員会の監査報告書  
 ・内部監査部門の年度内部監査計画の承認、同部門が実施した個別内部監査結果の報告受領  
 ・会計監査人の非保証業務受諾の承認(包括、個別)決議・四半期毎の監査委員会活動報告の内容の決議・年度の監査報告書の決議  
 ・会計監査人の監査報酬の同意・株主総会招集通知電子提供措置事項記載書面に記載を要しない項目についての異議申述可否・会計監査人に対する非保証業務の委嘱にかかる事前了解 等

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問4-1 社外取締役との連携

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場		
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年	2024年	
1. 監査委員会に出席してもらっている	5	12.8%	3	8.1%	4	11.4%	3	8.8%	1	0	0.0%
2. 常勤の監査委員が定期的に情報提供もしくは意見交換をしている	6	15.4%	5	13.5%	4	11.4%	3	8.8%	2	2	66.7%
3. 常勤の監査委員が必要に応じ情報提供もしくは意見交換をしている	16	41.0%	11	29.7%	16	45.7%	11	32.4%	0	0	0.0%
4. 社外の監査委員が情報提供もしくは意見交換をしている	17	43.6%	20	54.1%	17	48.6%	20	58.8%	0	0	0.0%
5. 特に情報提供もしくは意見交換はしていない	4	10.3%	1	2.7%	4	11.4%	1	2.9%	0	0	0.0%
6. その他	9	23.1%	14	37.8%	8	22.9%	13	38.2%	1	1	33.3%
監査委員でない社外取締役はいない(2021年のみ)	2	5.1%	-	-	2	5.7%	-	-	0	-	-
回答社数	39		37		35		34		4	3	

・「4. 社外の監査委員が情報提供もしくは意見交換をしている」が前回同様54.1%で最多であるが、「3. 常勤の監査委員が必要に応じ情報提供もしくは意見交換をしている」は11.3ポイント減少している。常勤の監査委員が定期的、あるいは必要に応じて情報提供もしくは意見交換している割合は、選択肢2、3を合わせて43.2%であり、社外監査委員の選択肢4の54.1%を下回った。

問4-1 「6. その他」の記載例

- ・監査合同会議に出席してもらっている
- ・スケジュールが合う場合にはグループ会社報告聴取(往査)に同行し、情報を共有している
- ・監査委員会の委員長が、取締役会で監査委員会の活動報告を行っている。
- ・取締役会上程議案の事前説明会への出席
- ・監査委員会が開催する「執行役等インタビュー」への、他の社外取締役による任意出席を受けている。等

問4-2 社外取締役との意見交換等の頻度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場		
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年	2024年	
1～2回	11	33.3%	5	18.5%	8	27.6%	5	20.0%	3	0	0.0%
3～4回	4	12.1%	9	33.3%	4	13.8%	9	36.0%	0	0	0.0%
5～10回	9	27.3%	5	18.5%	9	31.0%	4	16.0%	0	1	50.0%
11回以上	9	27.3%	8	29.6%	8	27.6%	7	28.0%	1	1	50.0%
回答社数	33		27		29		25		4	2	

・「1～2回」が14.8ポイント減少し18.5%となった。「11回以上」が29.6%で最多となった。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問4-3 社外取締役との意見交換等の議題または目的

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 取締役会の重要議案	15	55.6%	15	60.0%	0	0.0%
2. 既存事業や新規事業に関する課題等	15	55.6%	15	60.0%	0	0.0%
3. 役員の選任・報酬に関する審議状況	2	7.4%	2	8.0%	0	0.0%
4. 監査の状況	14	51.9%	12	48.0%	2	100.0%
5. その他	7	25.9%	7	28.0%	0	0.0%
回答社数	27	100.0%	25	100.0%	2	100.0%

問4-3 「5. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> <li>・異例事項の情報共有</li> <li>・経営会議の議題</li> <li>・監査委員会報告</li> <li>・監査委員による気づきの共有(もしあれば)</li> </ul>
---

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問5 監査委員会の実効性評価

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 監査委員会で自己評価アンケートを実施し、結果を公開している	4	10.3%	2	5.4%	3	8.6%	2	5.9%	1	25.0%	0	0.0%
2. 監査委員会で自己評価アンケートを実施しているが、結果は公開していない	7	17.9%	6	16.2%	6	17.1%	5	14.7%	1	25.0%	1	33.3%
3. 自己評価アンケートは実施していないが、監査委員会で自己評価している	3	7.7%	2	5.4%	3	8.6%	2	5.9%	0	0.0%	0	0.0%
4. 特段の評価はしていないが、期末や期初の監査委員会で前期の監査活動を振り返り、将来の監査に向けて意見交換をしている	17	43.6%	9	24.3%	16	45.7%	8	23.5%	1	25.0%	1	33.3%
5. 特段の評価はしていないが、年間を通じた監査活動の中で随時実効性について検証している	6	15.4%	1	2.7%	6	17.1%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会実効性評価に含めて実施している(2024年のみ)	-	-	19	51.4%	-	-	19	55.9%	-	-	0	0.0%
7. 第三者機関を利用している(2024年のみ)	-	-	5	13.5%	-	-	5	14.7%	-	-	0	0.0%
8. 評価を意識した活動は行っていない	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	33.3%
9. その他	9	23.1%	4	10.8%	8	22.9%	4	11.8%	1	25.0%	0	0.0%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・すべての会社で何らかの評価を意識した活動が行われている。特に、自己評価そのものを実施している会社(選択肢1~3)は前回同様27.0%となり、一定の割合を保っている。

問5 「9. その他」の記載例

・監査委員会において実効性に関する議論及び評価を行っている。アンケートは形骸化してしまうので止めた。お互いの意見を言い合うことにより、より良いあり方を議論している。  
・監査委員会監査基準、監査委員会監査計画に照らした実績評価 等

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問6-1 監査計画の策定

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 策定している	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%
2. 策定していない	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、監査計画を策定している会社は100%となっている。

問6-2 監査計画の記載事項

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 監査方針	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%
2. 監査上の重要課題(重点監査項目)	36	97.3%	33	97.1%	3	100.0%
3. 監査委員会の職務の分担	19	51.4%	16	47.1%	3	100.0%
4. 監査範囲・対象	32	86.5%	29	85.3%	3	100.0%
5. 監査実施時期	27	73.0%	24	70.6%	3	100.0%
6. 監査の方法	30	81.1%	27	79.4%	3	100.0%
7. 監査費用	4	10.8%	3	8.8%	1	33.3%
8. その他	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

問6-2 「8. その他」の記載例

・監査等委員による執行部門の各責任者に対するヒアリング計画
-------------------------------

問6-3 監査計画の報告・説明

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 代表取締役に対して報告・説明を行っている	15	40.5%	14	41.2%	1	33.3%
2. 取締役会に対して報告・説明を行っている	33	89.2%	30	88.2%	3	100.0%
3. 代表取締役及び取締役会に対して報告・説明は行っていない	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「2. 取締役会に対して報告・説明を行っている」会社が89.2%と最も高い割合となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問6-4 監査の分担

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 分担している	33	89.2%	30	88.2%	3	100.0%
2. 分担はしていない	4	10.8%	4	11.8%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1. 分担している」が89.2%と高い割合となっている。

問6-5 重点監査項目

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. コンプライアンス(法令違反、横領、贈収賄、訴訟、ハラスメントなど)	9	24.3%	8	23.5%	1	33.3%
2. ガバナンス(ガバナンス体制、CGC対応、開示対応、内部通報など)	13	35.1%	13	38.2%	0	0.0%
3. 内部統制システム、企業風土、企業文化など	20	54.1%	18	52.9%	2	66.7%
4. グループ会社管理(グループ組織体制、子会社管理、グループ監査など)	12	32.4%	11	32.4%	1	33.3%
5. 会計監査人との連携、内部監査部門との連携など	4	10.8%	4	11.8%	0	0.0%
6. 会計処理、会計基準への対応、KAM、財務報告など	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
7. 情報セキュリティ、サイバー攻撃、ITシステム整備など	8	21.6%	6	17.6%	2	66.7%
8. 経営戦略、中期経営計画の進捗状況など	18	48.6%	17	50.0%	1	33.3%
9. リスク管理など	11	29.7%	10	29.4%	1	33.3%
10. サステナビリティ(気候変動、脱炭素、人権、社会資本など)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 人材育成、採用、多様性、安全衛生、労務管理、働き方改革など	6	16.2%	6	17.6%	0	0.0%
12. 製品事故、品質不正、不祥事及びそれらに対する再発防止策など	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
13. その他	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
14. 特に定めていない	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「3. 内部統制システム、企業風土、企業文化など」が54.1%と最も高い割合となっている。

問6-5 「13. その他」の記載例

・再開発事業の状況 ・在庫、金型、物流の管理状況

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問7 非常勤の社外監査委員の監査活動

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 経営会議、委員会等の重要会議に出席する	12	32.4%	12	35.3%	0	0.0%
2. 必要に応じて取締役、執行役、会計監査人などからのヒアリング・報告聴取に同席する	34	91.9%	31	91.2%	3	100.0%
3. 必要に応じて書類の閲覧を行う	10	27.0%	10	29.4%	0	0.0%
4. 必要に応じて現場往査を行う	33	89.2%	30	88.2%	3	100.0%
5. 専門家・経験者としての立場から意見を述べている	33	89.2%	31	91.2%	2	66.7%
6. その他	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

問7 「6. その他」の記載例

・監査計画及び都度の必要に応じて、執行役、管理部門の責任者、子会社責任者等からのヒアリング・報告聴取を、自ら実施する

問8 監査費用

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 予算化している	28	75.7%	26	76.5%	2	66.7%
2. 予算化していない	8	21.6%	7	20.6%	1	33.3%
3. その他	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

問8 「3. その他」の記載例

・監査計画の確定前に会社が予算をまとめるため、予算作成時点で判明している費用のみ計上している。その後発生する活動費については、会社法404条4項の下で「監査委員がその職務の執行に必要なものとして費用の支払い／債務の弁済を会社に対して請求し得る」ことを予算管理部署に認識してもらっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問9 監査委員会の実地調査

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 本店(本社各部門)	26	70.3%	25	73.5%	1	33.3%
2. 支店	15	40.5%	13	38.2%	2	66.7%
3. 工場	17	45.9%	17	50.0%	0	0.0%
4. 事業所・営業所	20	54.1%	19	55.9%	1	33.3%
5. 会社法上の子会社	30	81.1%	29	85.3%	1	33.3%
6. 関連会社	9	24.3%	9	26.5%	0	0.0%
7. 海外の支店・事業所・営業所	5	13.5%	5	14.7%	0	0.0%
8. 海外の子会社	23	62.2%	22	64.7%	1	33.3%
9. 海外の関連会社	7	18.9%	7	20.6%	0	0.0%
10. 取引先	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
11. その他	2	5.4%	1	2.9%	1	33.3%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「5. 会社法上の子会社」が81.1%と最も高い割合となっている。

問9 「11. その他」の記載例

・業務委託先の事業所、営業所 ・データセンター



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問10-1 代表取締役との定期的会合の実施

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 実施している	36	97.3%	33	97.1%	3	100.0%
2. 実施していない	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1. 実施している」会社が97.3%と高い割合となっている。

問10-2 代表取締役との定期的会合の回数

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1～2回	23	63.9%	22	66.7%	1	33.3%
3～6回	12	33.3%	11	33.3%	1	33.3%
7～11回	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12回以上	1	2.8%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	36	100.0%	33	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1～2回」の会社が63.9%と最も高い割合となっている。

【参考】2021年間13-1 社長・経営トップとの対話機会

(社数 / 縦%)	2021年					
	全体		上場		非上場	
1～2回	15	38.5%	12	34.3%	3	75.0%
3～4回	8	20.5%	8	22.9%	0	0.0%
5～10回	7	17.9%	6	17.1%	1	25.0%
11回以上	9	23.1%	9	25.7%	0	0.0%
なし(2021年のみ)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	35	100.0%	4	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問10-3 代表取締役との定期的会合でのテーマ

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 経営方針の確認	23	63.9%	22	66.7%	1	33.3%
2. 会社が対処すべき課題	34	94.4%	31	93.9%	3	100.0%
3. 会社を取り巻くリスク	30	83.3%	28	84.8%	2	66.7%
4. 監査役監査の環境整備の状況	6	16.7%	6	18.2%	0	0.0%
5. 最近の監査結果の問題点	14	38.9%	14	42.4%	0	0.0%
6. その他	5	13.9%	5	15.2%	0	0.0%
回答社数	36	100.0%	33	100.0%	3	100.0%

・全体として、「2. 会社が対処すべき課題」とする会社が94.4%と最も高い割合となっている。

問10-3 「6. その他」の記載例

・監査重点項目 ・市場動向、経営環境  
・前年度の監査委員会からの提言に対する対応状況 等

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問11-1 取締役会の年間の開催数

(平均)	全体		上場		非上場	
	2021年	2024年	2021年	2024年	2021年	2024年
開催数(回)	13.05	12.38	13.17	12.50	12.00	11.00

・今回、全体として、開催回数は、12.38回となっている。

問11-2 取締役会の平均所要時間

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
30分未満	2	5.1%	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%	1	25.0%	1	33.3%
30分以上1時間未満			3	8.1%			3	8.8%			0	0.0%
1時間以上2時間未満	12	30.8%	12	32.4%	10	28.6%	10	29.4%	2	50.0%	2	66.7%
2時間以上3時間未満	17	43.6%	12	32.4%	17	48.6%	12	35.3%	0	0.0%	0	0.0%
3時間以上4時間未満	7	17.9%	8	21.6%	6	17.1%	8	23.5%	1	25.0%	0	0.0%
4時間以上	1	2.6%	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・前は最も多かった「2時間以上～3時間未満」が全体で11.2ポイント減少し32.4%となった。「1時間以上～2時間未満」は1.6ポイント増加して32.4%となった。

問11-3 取締役会の適切な運営

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2020年		2024年		2020年		2024年	
1. 取締役会の実効性評価	36	92.3%	34	91.9%	33	94.3%	33	97.1%	3	75.0%	1	33.3%
2. 資料の事前送付	38	97.4%	37	100.0%	34	97.1%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%
3. 事前説明の実施(社外取締役など一部を対象とする場合を含む)	34	87.2%	28	75.7%	31	88.6%	26	76.5%	3	75.0%	2	66.7%
4. 審議案件の絞り込み(2024年のみ)	-	-	25	67.6%	-	-	24	70.6%	-	-	1	33.3%
5. Web会議、電話会議等の実施(一部メンバーのWeb参加など一部実施も含む)	38	97	34	91.9%	34	97	31	91.2%	4	100.0%	3	100.0%
6. 特になし	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	0	0.0%	2	5.4%	0	0.0%	2	5.9%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・選択肢1～5いずれの取組についても大半の会社で実施されている。

問11-3 「7. その他」の記載例

・オフサイトミーティング、現場視察 等

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問11-4 取締役会における監査委員の発言状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 議長からの発言の求めがなくても、必要があれば発言している	39	100.0%	34	91.9%	35	100.0%	32	94.1%	4	100.0%	2	66.7%
2. 議長からの求めに応じて発言している	5	12.8%	7	18.9%	5	14.3%	6	17.6%	0	0.0%	1	33.3%
3. 経営会議等の事前の会議で十分に発言やコミュニケーションが取れているため、取締役会においてはあまり発言する必要がない(2024年のみ)	-	-	3	8.1%	-	-	2	5.9%	-	-	1	33.3%
4. 代表取締役やほかの取締役と日常的に十分なコミュニケーションが取れているため、取締役会においてはあまり発言する必要がない	0	0.0%	3	8.1%	0	0.0%	3	8.8%	0	0.0%	0	0.0%
代表取締役やほかの取締役と日常的に十分なコミュニケーションが取れているわけでもなく、取締役会においてもほとんど発言していない(2021年のみ)	0	0.0%	-	-	0	0.0%	-	-	0	0.0%	-	-
5. その他	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・「1. 議長からの発言の求めがなくても、必要があれば発言している」が8.1ポイント減少して91.9%となり、「2. 議長からの求めに応じて発言している」が6.1ポイント増加し18.9%となった。

問11-5 取締役会における監査委員の発言の内容

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 法令・定款への遵守性	32	82.1%	31	83.8%	29	82.9%	29	85.3%	3	75.0%	2	66.7%
2. 経営判断原則の視点	33	84.6%	25	67.6%	31	88.6%	24	70.6%	2	50.0%	1	33.3%
3. 会社に及ぼすリスクや損害の程度(リスク管理の視点)	37	94.9%	35	94.6%	34	97.1%	32	94.1%	3	75.0%	3	100.0%
4. 内部統制システムの適切な構築・運用の観点	33	84.6%	31	83.8%	30	85.7%	28	82.4%	3	75.0%	3	100.0%
5. 過去の類似案件における対応、それとの差異	18	46.2%	16	43.2%	18	51.4%	15	44.1%	0	0.0%	1	33.3%
6. 同業他社における対応、それとの差異	20	51.3%	13	35.1%	18	51.4%	13	38.2%	2	50.0%	0	0.0%
7. 業務執行の当・不当を質す観点	26	66.7%	12	32.4%	24	68.6%	12	35.3%	2	50.0%	0	0.0%
8. 予算・収益計画の進捗を質す観点	31	79.5%	17	45.9%	28	80.0%	17	50.0%	3	75.0%	0	0.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

9. 経営上のリスクテイクを促す観点	26	66.7%	13	35.1%	25	71.4%	13	38.2%	1	25.0%	0	0.0%
10. 株主に与える影響、株主利益の視点	28	71.8%	24	64.9%	26	74.3%	24	70.6%	2	50.0%	0	0.0%
11. 株主以外のステークホルダーの利益の視点	26	66.7%	15	40.5%	25	71.4%	15	44.1%	1	25.0%	0	0.0%
12. 取締役と会社の利益相反の有無	18	46.2%	17	45.9%	17	48.6%	16	47.1%	1	25.0%	1	33.3%
13. その他	2	5.1%	0	0.0%	2	5.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・最も多いのは前回同様「3. 会社に及ぼすリスクや損害の程度(リスク管理の視点)」の94.6%であり、次に「4. 内部統制システムの適切な構築・運用の観点」が83.8%で続いている。

問11-6 取締役会の決定に対する監査委員の意見の影響

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 取締役会の決定に影響を与えたことがある	11	29.7%	11	32.4%	0	0.0%
2. 監査委員は代表取締役・取締役と日常的に十分にコミュニケーションが取れており、改めて取締役会において監査委員が指摘しなければならない事態は生じていない	11	29.7%	8	23.5%	3	100.0%
3. 監査委員は、必要に応じて取締役会において指摘をしており、その指摘については真摯に受けとめてもらえるものの、決定に影響を与えたことはない	11	29.7%	11	32.4%	0	0.0%
4. 監査委員は、必要に応じて取締役会において指摘をしているが、その指摘を真摯に受け止めてもらえない	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 監査委員が指摘しなければならないような状況は生じていない	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
6. その他	3	8.1%	3	8.8%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・「4. 監査委員は、必要に応じて取締役会において指摘をしているが、その指摘を真摯に受け止めてもらえない」は0%となっている。

問11-6 「6. その他」の記載例

・内部統制システムに関する取締役会決議の内容。  
 ・①監査委員も1人の社外取締役として、取締役会に参加しているため、様々な視点の発現がなされ、適宜に反映されている。②監査委員会としての意見は、監査委員会の承認が前提となる決議内容も多く、提案内容については、事前の承認が取られることが多い。等

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問12-1 取締役会以外で出席する会議

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 経営会議など経営に関する重要会議	34	87.2%	30	81.1%	30	85.7%	27	79.4%	4	100.0%	3	100.0%
2. 執行役や部門長を対象とした事業の執行状況に関する会議	25	64.1%	19	51.4%	21	60.0%	17	50.0%	4	100.0%	2	66.7%
3. 部長級が出席する部門内会議	4	10.3%	4	10.8%	4	11.4%	4	11.8%	0	0.0%	0	0.0%
4. 各種の委員会	28	71.8%	23	62.2%	26	74.3%	21	61.8%	2	50.0%	2	66.7%
5. 関係会社決算説明会	5	12.8%	5	13.5%	4	11.4%	5	14.7%	1	25.0%	0	0.0%
6. 内部監査部門の監査報告会	22	56.4%	14	37.8%	19	54.3%	13	38.2%	3	75.0%	1	33.3%
7. 特になし	5	12.8%	5	13.5%	5	14.3%	5	14.7%	0	0.0%	0	0.0%
8. IR説明会	2	5.1%	0	0.0%	2	5.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. その他	3	7.7%	4	10.8%	3	8.6%	4	11.8%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・最も多いのは「1. 経営会議など経営に関する重要会議」であり、全体の81.8%となっている。次いで、「4. 各種の委員会」が62.2%、3番目は「2. 執行役や部門長を対象とした事業の執行状況に関する会議」で51.4%となっている。

問12-1 「9. その他」の記載例

・品質保証会議	・監査合同会議	・子会社の株主総会
---------	---------	-----------

問12-2 経営会議等における監査委員の意見による執行側提案への影響

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 執行側提案に影響を与えたことがある	12	35.3%	4	13.3%	11	36.7%	3	11.1%	1	25.0%	1	33.3%
2. 監査委員は取締役・執行役と日常的に十分にコミュニケーションが取れており、改めて経営会議等において監査委員が指摘しなければならない事態は生じていない	9	26.5%	10	33.3%	8	26.7%	9	33.3%	1	25.0%	1	33.3%
3. 監査委員は、必要に応じて経営会議等において指摘をしており、その指摘については真摯に受けとめてもらえるものの、決定に影響を与えたことはない	10	29.4%	8	26.7%	8	26.7%	8	29.6%	2	50.0%	0	0.0%
4. 監査委員は、必要に応じて経営会議等において指摘をしているが、その指摘を真摯に受け止めてもらえない	0	0.0%	1	3.3%	0	0.0%	1	3.7%	0	0.0%	0	0.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

5. 監査委員が指摘しなければならないような状況は生じていない	3	8.8%	2	6.7%	3	10.0%	2	7.4%	0	0.0%	0	0.0%
6. その他	0	0.0%	6	20.0%	0	0.0%	5	18.5%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	34	100.0%	30	100.0%	30	100.0%	27	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・「1. 執行側提案に影響を与えたことがある」が22.0ポイント減少し13.3%となった。「2. 監査委員は取締役・執行役と日常的に十分にコミュニケーションが取れており、改めて経営会議等において監査委員が指摘しなければならない事態は生じていない」が最多となった。「4. 指摘を真摯に受け止めてもらえない」会社は1社となった。

問12-2 「6. その他」の記載例

・経営会議では発言しないが、毎回、別途代表取締役と意見交換している  
・取締役会の議案の内容、会計上の処理の方法など  
・意思決定のプロセスにおける規程違反の可能性を示唆し、修正された。

問12-3 経営会議等への監査委員の出席状況

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 全ての監査委員が出席している	1	3.3%	1	3.7%	0	0.0%
2. 予め決めた一部の監査委員が出席している	29	96.7%	26	96.3%	3	100.0%
3. 監査委員の輪番で出席している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	30	100.0%	27	100.0%	3	100.0%

・全体として、「2. 予め決めた一部の監査委員が出席している」が96.7%と最も高い割合となっている。

問12-4 監査委員への経営会議等の付議議案等の提供

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 必ず事前に提供される	23	76.7%	20	74.1%	3	100.0%
2. 議案又は場合により、事前に提供される	3	10.0%	3	11.1%	0	0.0%
3. 会議の場で配布される	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他	4	13.3%	4	14.8%	0	0.0%
回答社数	30	100.0%	27	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1. 必ず事前に提供される」が76.7%と最も高い割合となっている。

問12-4 「4. その他」の記載例

・緊急時等を除き原則として事前に提供される。  
・取締役会において、経営会議議案の報告が行われている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問12-5 経営会議等における監査委員の発言状況

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 議長からの発言の求めに応じて発言している	2	6.7%	2	7.4%	0	0.0%
2. 議長からの発言の求めがなくとも、必要があれば発言している	23	76.7%	20	74.1%	3	100.0%
3. その他	3	10.0%	3	11.1%	0	0.0%
4. ほとんど発言していない	2	6.7%	2	7.4%	0	0.0%
回答社数	30	100.0%	27	100.0%	3	100.0%

問12-5 「3. その他」の記載例

・発言しない。必要時は、別途(事前或いは事後)代表取締役に対し意見する。  
 ・オブザーバーとしての出席のため発言していない。  
 ・法令や定款に違反するおそれがある場合等において、必要があれば発言することとしている。

問12-6 監査委員が経営会議等に出席していない場合の付議議案等の提供

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 必ず会議資料の提供がある	3	42.9%	3	42.9%	0	0.0%
2. 必ず執行部からの説明がある	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 議案又は場合により、会議資料の提供がある	2	28.6%	2	28.6%	0	0.0%
4. 議案又は場合により、執行部からの説明がある	1	14.3%	1	14.3%	0	0.0%
5. 特になし	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. その他	4	57.1%	4	57.1%	0	0.0%
回答社数	7	100.0%	7	100.0%	0	0.0%

・全体として、「その他」を除けば、「1. 必ず会議資料の提供がある」が42.9%と高い割合となっている。

問12-6 「6. その他」の記載例

・執行役会の議案資料は閲覧可能としている。また、監査委員会補佐役が各種の重要会議に陪席し、定期的に監査委員に対する報告を実施している。  
 ・監査委員会事務局の専任者へ、会議資料及び会議録へのアクセス権が常時与えられている。  
 ・経営会議については、Web参加の機会が与えられているのと、取締役会で報告されるため、必要に応じて資料の提供や説明を求めることができる。



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問13-1 内部統制システムの変更の有無

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(大会社)		上場		非上場	
1. 内部統制システムの変更の決議を行った	19	51.4%	17	50.0%	2	66.7%
2. 内部統制システムは変更しない旨の決議を行った	3	8.1%	3	8.8%	0	0.0%
3. 特段の決議は行っていないが、内部統制システムの整備(構築・運用)状況に関する報告・検討を行った	14	37.8%	13	38.2%	1	33.3%
4. 内部統制システムの整備(構築・運用)状況に関する報告・検討は行っていない	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
5. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(大会社)	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

【参考】2021年問5-1 内部統制システムに係る取締役会決議の見直しの決議

(社数 / 縦%)	全体	
	2021年	
1. 見直しの決議(内部統制システムを変更しない旨の決議を含む)を行った	10	25.6%
2. 見直しの決議は行っていないが、内部統制システムの整備(構築・運用)状況に関する報告・検討を行った	22	56.4%
3. 見直しの決議を行っておらず、内部統制システムの整備(構築・運用)状況に関する報告・検討も行っていない	7	17.9%
回答社数	39	100.0%

問13-2 内部統制システムに係る取締役会決議について変更した項目

(社数 / 縦%)	全体			
	2021年		2024年	
1. 監査委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項(会社法施行規則112条1項1号)	2	20.0%	2	10.5%
2. 上記1の取締役及び使用人の執行役からの独立性に関する事項(会社法施行規則112条1項2号)	2	20.0%	1	5.3%
3. 監査委員会の上記1の取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項(会社法施行規則112条1項3号)	3	30.0%	2	10.5%
4. 当該株式会社並びにその子会社の取締役、執行役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が監査委員会に報告するための体制その他の監査委員会への報告に関する体制(会社法施行規則112条1項4号)	2	20.0%	2	10.5%
5. 監査委員会に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制(会社法施行規則112条1項5号)	2	20.0%	1	5.3%
6. 監査委員の職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の費用又は債務の処理に係る方針に関する事項(会社法施行規則112条1項6号)	2	20.0%	1	5.3%
7. 上記1～6のほか、監査委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制(会社法施行規則112条1項7号)	4	40.0%	5	26.3%
8. 執行役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制(会社法416条1項1号ホ)	6	60.0%	4	21.1%
9. 執行役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制(会社法施行規則112条2項1号)	2	20.0%	1	5.3%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

10. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制 (会社法施行規則112条2項2号)	3	30.0%	2	10.5%
11. 執行役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制 (会社法施行規則112条2項3号)	4	40.0%	5	26.3%
12. 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制 (会社法施行規則112条2項4号)	4	40.0%	1	5.3%
13. 当該株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制 (会社法施行規則112条2項5号)	5	50.0%	2	10.5%
14. 財務報告の適正性を確保するための体制	1	10.0%	0	0.0%
15. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方	1	10.0%	0	0.0%
16. 企業理念・企業統治に関する考え方	2	20.0%	4	21.1%
17. その他	1	10.0%	3	15.8%
回答社数	10		19	

問13-2 「17. その他」の記載例

- ・2022年6月より指名委員会等設置会社に移行しているので、その際各項目において変更が生じております。
- ・当社は2021年10月設立であり、設立時取締役会において1～16の内部統制システムの整備に関する決議を実施した
- ・機関設計変更に伴う全面改訂 その他委員会等名称変更

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問14-1 監査委員会監査基準の策定の有無

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 策定している	34	91.9%	31	91.2%	3	100.0%
2. 策定していないが、今後策定する予定	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
3. 策定しておらず、今後も策定する予定はない	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1. 策定している」が91.9 %と高い割合となっている。

問14-2 監査委員会監査基準の内容

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 協会の監査委員会監査基準と概ね同じ内容である	27	79.4%	24	77.4%	3	100.0%
2. 協会の監査委員会監査基準と半分程度同じ内容である	5	14.7%	5	16.1%	0	0.0%
3. 協会の監査委員会監査基準をあまり意識した内容になっていない	2	5.9%	2	6.5%	0	0.0%
回答社数	34	100.0%	31	100.0%	3	100.0%

・全体として、「1. 協会の監査委員会監査基準と概ね同じ内容である」が79.4 %となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問15-1 取締役会への決算短信の付議

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 取引所への提出前に、決議事項として付議されている	17	50.0%	14	46.7%	3	75.0%
2. 取引所への提出前に、報告事項として付議されている	11	32.4%	10	33.3%	1	25.0%
3. 取引所への提出後に、追認決議事項として付議されている	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 取引所への提出後に、報告事項として付議されている	1	2.9%	1	3.3%	0	0.0%
5. 取引所への提出前にも提出後にも付議されていない	2	5.9%	2	6.7%	0	0.0%
6. 取締役会には付議されていないが、経営会議等には付議されている	3	8.8%	3	10.0%	0	0.0%
回答社数	34	100.0%	30	100.0%	4	100.0%

問15-2 決算短信の監査

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 監査した	20	58.8%	18	60.0%	2	50.0%
2. 監査していない	14	41.2%	12	40.0%	2	50.0%
回答社数	34	100.0%	30	100.0%	4	100.0%

問15-3 決算短信の監査の方法

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 決算短信作成の業務プロセスを監査した	11	55.0%	10	55.6%	1	50.0%
2. 決算短信に関する取締役会決議などの承認プロセスを監査した	9	45.0%	9	50.0%	0	0.0%
3. 決算短信のうち財務情報を監査した	14	70.0%	12	66.7%	2	100.0%
4. 決算短信のうち非財務情報を監査した	16	80.0%	14	77.8%	2	100.0%
回答社数	20	100.0%	18	100.0%	2	100.0%

・全体として、「4. 決算短信のうち非財務情報を監査した」が80.0%、「3. 決算短信のうち財務情報を監査した」が70.0%となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問16-1 有価証券報告書の取締役会付議状況

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 決議事項として付議されている	9	26.5%	6	20.0%	3	75.0%
2. 報告事項として付議されている	15	44.1%	15	50.0%	0	0.0%
3. 付議されていない	10	29.4%	9	30.0%	1	25.0%
回答社数(上場会社)	34	100.0%	30	100.0%	4	100.0%

【参考】2021年問7-2 有価証券報告書の取締役会付議状況

(社数 / 縦%)	2021年					
	全体		上場		非上場	
1. 決議事項として付議	7	19.4%	7	20.0%	0	0.0%
2. 報告事項として付議	13	36.1%	12	34.3%	1	100.0%
3. 付議されていない	16	44.4%	16	45.7%	0	0.0%
回答社数	36	100.0%	35	100.0%	1	100.0%

問16-2 有価証券報告書の監査

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 監査している	24	70.6%	22	73.3%	2	50.0%
2. 監査していない	10	29.4%	8	26.7%	2	50.0%
回答社数(上場会社)	34	100.0%	30	100.0%	4	100.0%

【参考】2021年問7-5 監査委員の有価証券報告書の監査

(社数 / 縦%)	2021年					
	全体		上場		非上場	
1. 監査している	25	69.4%	25	71.4%	0	0.0%
2. 監査していない	11	30.6%	10	28.6%	1	100.0%
回答社数	36	100.0%	35	100.0%	1	100.0%

問16-3 有価証券報告書の監査内容(複数選択可)

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体(上場)		プライム市場		スタンダード市場	
1. 有価証券報告書作成の業務プロセスを監査した	14	58.3%	13	59.1%	1	50.0%
2. 有価証券報告書に関する取締役会決議などの承認プロセスを監査した	9	37.5%	9	40.9%	0	0.0%
3. 有価証券報告書のうち財務情報を監査した	18	75.0%	16	72.7%	2	100.0%
4. 有価証券報告書のうち非財務情報を監査した	22	91.7%	20	90.9%	2	100.0%
回答社数(有報を監査している会社)	24	100.0%	22	100.0%	2	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

【参考】2021年問7-6 有価証券報告書の監査内容

(社数 / 縦%)	2021年					
	全体		上場		非上場	
1. 有価証券報告書作成の業務プロセスを監査した	18	72.0%	18	72.0%	0	0.0%
2. 有価証券報告書に関する取締役会決議などの承認プロセスを監査した	14	56.0%	14	56.0%	0	0.0%
3. 有価証券報告書のうち財務情報を監査した	16	64.0%	16	64.0%	0	0.0%
4. 有価証券報告書のうち非財務情報を監査した	19	76.0%	19	76.0%	0	0.0%
回答社数(有報を監査している会社数)	25		25		0	

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問17-1 グループ監査役連絡会の開催

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 設けている	20	62.5%	19	63.3%	1	50.0%
2. 設けていない	12	37.5%	11	36.7%	1	50.0%
回答社数	32	100.0%	30	100.0%	2	100.0%

・全体として、「1. 設けている」が62.5%となっている。

問17-2 グループ監査役連絡会の位置付け等

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 研修会・勉強会	12	60.0%	12	63.2%	0	0.0%
2. グループ内監査役の相互の情報交換の場	18	90.0%	17	89.5%	1	100.0%
3. グループに監査方針等を伝達し監査体制の充実を図る場	12	60.0%	11	57.9%	1	100.0%
4. グループにおける監査上の課題を発見し、解決策を見出す場	12	60.0%	12	63.2%	0	0.0%
5. その他	1	5.0%	1	5.3%	0	0.0%
回答社数	20	100.0%	19	100.0%	1	100.0%

・全体としては、「2. グループ内監査役の相互の情報交換の場」が90.0%と高い割合となっている。

問17-2 「5. その他」の記載例

・社外監査委員とグループ監査役のコミュニケーションの場
-----------------------------

問17-3 前事業年度のグループ監査役連絡会の開催回数

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1～2回	11	55.0%	11	57.9%	0	0.0%
3～4回	3	15.0%	3	15.8%	0	0.0%
5～10回	3	15.0%	2	10.5%	1	100.0%
11回以上	3	15.0%	3	15.8%	0	0.0%
回答社数	20	100.0%	19	100.0%	1	100.0%

・全体としては、「1～2回」が55.0%と最も高い割合となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問17-4 グループ内の情報収集の方法

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 内部監査部門等からの報告	20	100.0%	19	100.0%	1	100.0%
2. 子会社管理部門からの報告	9	45.0%	8	42.1%	1	100.0%
3. グループ内監査役からの報告	16	80.0%	15	78.9%	1	100.0%
4. グループ内会計監査人からの報告	10	50.0%	9	47.4%	1	100.0%
5. 親会社監査委員が子会社監査役を兼務している	5	25.0%	5	26.3%	0	0.0%
6. 親会社監査委員会スタッフが子会社監査役を兼務している	3	15.0%	2	10.5%	1	100.0%
7. 親会社役員が子会社監査役を兼務している(5及び6以外の者)	11	55.0%	10	52.6%	1	100.0%
8. 監査委員会による往査	14	70.0%	13	68.4%	1	100.0%
9. グループ監査役連絡会やグループ内の監査部門の連絡会などの設置により情報を収集している	17	85.0%	16	84.2%	1	100.0%
10. 社内情報システム(イントラネット等)上に情報を掲載し、グループ会社における監査情報を回覧・閲覧できるシステムになっている	5	25.0%	5	26.3%	0	0.0%
11. その他	3	15.0%	3	15.8%	0	0.0%
回答社数	20	100.0%	19	100.0%	1	100.0%

・全体としては、「1. 内部監査部門等からの報告」が100.0%となっており、次に高い割合が85.0%で「9. グループ監査役連絡会やグループ内の監査部門の連絡会などの設置により情報を収集している」となっている。

問17-4 「11. その他」の記載例

- ・執行役や重要役職者からの聴取
- ・国内子会社社長と監査委員の意見交換会



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問17-5 子会社等の調査において重視しているチェック項目

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 親会社の経営方針・経営計画と子会社等のそれとの整合性	6	30.0%	5	26.3%	1	100.0%
2. 子会社等の内部統制システムの整備状況	11	55.0%	10	52.6%	1	100.0%
3. 子会社等の事業、決算、財務の状況	2	10.0%	2	10.5%	0	0.0%
4. 親子会社間、又は子会社等が親会社以外の会社との間で行う一般的でない取引の有無	3	15.0%	3	15.8%	0	0.0%
5. 親会社による子会社管理の状況、親子会社間の情報伝達体制	5	25.0%	5	26.3%	0	0.0%
6. 子会社等の代表取締役に対するヒアリング	12	60.0%	12	63.2%	0	0.0%
7. 子会社等の取締役、監査役に対するヒアリング	7	35.0%	7	36.8%	0	0.0%
8. 子会社等の会計監査人の監査結果	2	10.0%	2	10.5%	0	0.0%
9. 子会社等が抱える特有の問題・課題への対応状況	12	60.0%	11	57.9%	1	100.0%
10. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	20	100.0%	19	100.0%	1	100.0%

・全体としては、「6. 子会社等の代表取締役に対するヒアリング」と「9. 子会社等が抱える特有の問題・課題への対応状況」が60.0%となっており、次に高い割合が「2. 子会社等の内部統制システムの整備状況」で55.0%となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問18-1 内部通報制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 内部通報制度がある	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%
2. 内部通報制度はない	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・すべての会社が内部通報制度を有していることは前回と同様である。

問18-2 監査委員会への通報窓口

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 監査委員会(もしくは特定の監査委員)も内部通報の窓口の一つになっている	14	35.9%	17	45.9%	13	37.1%	16	47.1%	1	25.0%	1	33.3%
2. 監査委員会(もしくは特定の監査委員)は内部通報の窓口になっていない	25	64.1%	20	54.1%	22	62.9%	18	52.9%	3	75.0%	2	66.7%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・監査委員会(もしくは特定の監査委員)が内部通報の窓口になっている会社の比率は10.0ポイント増加し45.9%となった。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問19-1 内部監査部門等のスタッフ数

①内部監査部門等の人数

(社数 / 縦%)	全体			
	2021年		2024年	
内部監査部門がある会社	37	100.0%	37	100.0%
平均人数	30.86	—	43.57	—
1-5人	5	13.5%	11	29.7%
6-10人	6	16.2%	4	10.8%
11-15人	3	8.1%	4	10.8%
16-20人	5	13.5%	1	2.7%
21-30人	6	16.2%	7	18.9%
31-50人	4	10.8%	4	10.8%
51人以上	8	21.6%	6	16.2%
内部監査部門がない会社	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	37	100.0%

・内部監査部門スタッフの平均人数は前回から12.71人増加して43.57人となった。また、前回最も多かったスタッフ数51人以上の会社が5.4ポイント減少して16.2%となり、今回最も多かったのは1-5人以上の会社で、16.2ポイント増加して29.7%となった。

②内部監査部門設置状況別社数

上段:社数 下段:縦%	全体		上場		非上場	
	2021年	2024年	2021年	2024年	2021年	2024年
内部監査あり	37	37	33	34	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%
内部監査専属スタッフのみの会社	31	27	28	24	3	3
	83.8%	73.0%	84.8%	70.6%	75.0%	100.0%
内部監査専属スタッフと兼務スタッフがいる会社	6	8	5	8	1	0
	16.2%	21.6%	15.2%	23.5%	25.0%	0.0%
内部監査兼務スタッフのみの会社	0	2	0	2	0	0
	0.0%	5.4%	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%
内部監査なし	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
回答社数	37	37	33	34	4	3
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・内部監査部門の設置状況は上場会社、非上場会社にかかわらず、100.0%となっている。全体としては、専属スタッフのみの会社が前回より10.8ポイント減少し73.0%となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

③内部監査部門設置状況別スタッフ数平均

(平均人数)		全体		上場		非上場	
スタッフ設置状況	スタッフ種類	2021年	2024年	2021年	2024年	2021年	2024年
内部監査あり	専属	30.46	43.14	30.67	44.74	28.75	25.00
	兼務	0.41	0.43	0.39	0.47	0.50	0.00
	合計	30.86	43.57	31.06	45.21	29.25	25.00
内部監査専属スタッフのみの会社	総数	34.16	55.85	33.75	59.71	38.00	25.00
内部監査専属スタッフと兼務スタッフがいる会社	専属	11.33	11.00	13.40	11.00	1.00	0.00
	兼務	2.50	1.50	2.60	1.50	2.00	0.00
	合計	13.83	12.50	16.00	12.50	3.00	0.00
内部監査兼務スタッフのみの会社	総数	0.00	2.00	0.00	2.00	0.00	0.00

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問19-2 監査委員会による内部監査部門等への指示等

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 社内規則で権限が規定されており、その権限を行使したことがある	19	48.7%	21	56.8%	17	48.6%	19	55.9%	2	50.0%	2	66.7%
2. 社内規則で権限が規定されているが、その権限を行使したことはない	13	33.3%	10	27.0%	12	34.3%	9	26.5%	1	25.0%	1	33.3%
3. 社内規則で権限は規定されていないが、依頼をしたことがある	6	15.4%	5	13.5%	5	14.3%	5	14.7%	1	25.0%	0	0.0%
4. 社内規則で権限は規定されておらず、依頼をしたこともない	1	2.6%	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
5. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・社内規則で権限が規定されている会社の比率は83.8%となり、1.8ポイント増加した。規定の有無を問わず、依頼をしたことがある会社は全体で6.2ポイント増加し70.3%となっている。

問19-3 内部監査部門等の組織上の位置づけ

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 社長に直属している	26	66.7%	20	54.1%	24	68.6%	19	55.9%	2	50.0%	1	33.3%
2. その他の執行役に直属している	5	12.8%	3	8.1%	5	14.3%	3	8.8%	0	0.0%	0	0.0%
3. 執行役に直属している(2024年のみ)	-	-	0	0.0%	-	-	0	0.0%	-	-	0	0.0%
4. 取締役会に直属している	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 監査委員会に直属している	4	10.3%	6	16.2%	3	8.6%	5	14.7%	1	25.0%	1	33.3%
6. 執行側と監査委員会の両方に直属している	2	5.1%	4	10.8%	2	5.7%	3	8.8%	0	0.0%	1	33.3%
7. その他	2	5.1%	4	10.8%	1	2.9%	4	11.8%	1	25.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・「1. 社長に直属している」が全体で12.6ポイント減少したが54.1%と最も多い。「5. 監査委員会に直属している」は5.9ポイント増加した。

問19-3 「7. その他」の記載例

- ・CEO直轄の内部監査機関であるグループ内部監査会議に直属している
- ・国内子会社社長と監査委員の意見交換会。内部監査部は社長直属であるが、監査委員会への内部統制に係る報告その他の連携保持の義務が規定されている。
- ・代表執行役社長直属とした上で、内部監査計画の策定に当たっては、監査委員会の同意を得た上で代表執行役社長の決裁を受けている。また、内部監査部門を担当する執行役及び監査企画部長の異動は、監査委員会又は監査委員会が選定する監査委員の同意を得た上で行っている。
- ・監査委員会に直属するが、会長CEOへのレポートラインあり
- ・執行役CRO(リスク管理/法務/内部統制担当)

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問19-4 内部監査部門等からの報告

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 取締役会または内部監査担当役員及び監査委員会がともに正式な報告先である	24	61.5%	23	62.2%	21	60.0%	21	61.8%	3	75.0%	2	66.7%
2. 取締役会または内部監査担当役員が正式な報告先であり、監査委員会は報告の写送付先である	9	23.1%	1	2.7%	9	25.7%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
3. 取締役会のみで報告される	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査委員会のみで報告される	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
5. 内部監査担当役員のみで報告される	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. その他	4	10.3%	13	35.1%	4	11.4%	12	35.3%	0	0.0%	1	33.3%
監査委員会が正式報告先であり、取締役会または内部監査担当役員は報告の写送付先である(2021年のみ)	2	5.1%	-	-	1	2.9%	-	-	1	25.0%	-	-
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・正式報告先か写送付先かにかかわらず、67.6%の会社において監査委員会に報告がなされている。

問19-4 「6. その他」の記載例

<ul style="list-style-type: none"> <li>・代表執行役社長と監査委員会がともに正式な報告先</li> <li>・CEO、監査委員会、グループ内部監査会議が正式な報告先である</li> <li>・社長、監査委員会および被監査子会社の取締役・監査役に報告される</li> <li>・監査委員会及び代表取締役社長へのデュアルレポーティング(監査委員会が優先)</li> <li>・正式報告先か写送付先かにかかわらず、67.6%の会社において監査委員会に報告がなされている。取締役会への報告ではなく、代表執行役への報告を行っている。必要があれば、代表執行役から取締役会へ共有が行われる。</li> <li>・内部監査部門からの定期的な報告は、監査委員会及び経営会議に対してなされる。なお、監査委員は、全て、社外取締役にて構成されている。また、財務報告にかかる内部統制評価(J-SOX)については、内部監査部門から、取締役会に報告される。</li> </ul>
---

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問19-5 監査委員会と内部監査部門等との連携1(内部監査部門等との調整)

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 監査委員会主導で年度監査計画について調整している	5	12.8%	4	10.8%	4	11.4%	4	11.8%	1	25.0%	0	0.0%
2. 内部監査部門等主導で年度監査計画について調整している	14	35.9%	11	29.7%	12	34.3%	11	32.4%	2	50.0%	0	0.0%
3. 年度監査計画について調整しているが、どちらかが主導しているわけではない	14	35.9%	17	45.9%	11	31.4%	15	44.1%	3	75.0%	2	66.7%
4. (個別の) 監査日程について調整している	9	23.1%	9	24.3%	7	20.0%	8	23.5%	2	50.0%	1	33.3%
5. (個別の) 監査テーマについて調整している	12	30.8%	13	35.1%	10	28.6%	12	35.3%	2	50.0%	1	33.3%
6. 調整はしていない	7	17.9%	4	10.8%	7	20.0%	3	8.8%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・何らかの形で調整を行っている会社が89.2%を占めており、前回とほぼ同様の傾向である。

問19-6 監査委員会と内部監査部門等との連携2(合同監査)

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 全ての監査について合同監査を実施している	1	2.6%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 往査先や監査テーマによっては合同監査を実施することがある	17	43.6%	16	43.2%	16	45.7%	15	44.1%	1	25.0%	1	33.3%
3. 合同監査を実施することはない	21	53.8%	21	56.8%	18	51.4%	19	55.9%	3	75.0%	2	66.7%
回答社数	39		37		35		34		4		3	

・「3. 合同監査を実施することはない」会社は、前回から3.0ポイント増加し、56.8%となっている。

問19-7 内部監査部門等への監査委員会の監査結果の伝達

上段:社数 下段:縦%	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 定期的に伝達している	26	70.3%	23	67.6%	3	100.0%
2. 問題事象があるときに、伝達している	11	29.7%	11	32.4%	0	0.0%
3. 内部監査部門等から求められたときに、伝達している	4	10.8%	4	11.8%	0	0.0%
4. 伝達はしていない	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体としては、「1. 定期的に伝達している」が70.3%で最も高い割合となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問20-1 会計監査人となっている監査法人又は公認会計士

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 4大監査法人(あずさ、PwC Japan、新日本、トーマツ)	34	91.9%	31	91.2%	3	100.0%
2. 準大手監査法人(仰星、三優、太陽、東陽)	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
3. その他の監査法人	2	5.4%	2	5.9%	0	0.0%
4. 個人の公認会計士	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

問20-2 会計監査人との年間会合回数

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1～2回	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
3～4回	4	10.8%	3	8.8%	1	33.3%
5～6回	6	16.2%	5	14.7%	1	33.3%
7～8回	5	13.5%	4	11.8%	1	33.3%
9～10回	4	10.8%	4	11.8%	0	0.0%
11回以上	17	45.9%	17	50.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体としては、「11回以上」が45.9%で最も高い割合となっている。

問20-3 会計監査人との間で行った情報・意見交換の内容

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 会計監査人の監査計画を受領した	34	91.9%	31	91.2%	3	100.0%
2. 会計監査人の監査計画の内容について、説明があった	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%
3. 会計監査人から、監査報酬及び非監査報酬の額について、説明があった	29	78.4%	26	76.5%	3	100.0%
4. 会計監査人と、会社・企業集団を取り巻く環境について、情報・意見交換を行った	29	78.4%	26	76.5%	3	100.0%
5. 会計監査人とKAM(監査上の主要な検討事項)について意見交換を行った	36	97.3%	34	100.0%	2	66.7%
6. 会計監査人から、新たな会計基準の設定・改定について、情報提供があった	27	73.0%	25	73.5%	2	66.7%
7. 重要な会計方針や会計処理の適用について、意見交換を行った	27	73.0%	24	70.6%	3	100.0%
8. 内部統制の評価・問題点や監査上のリスクについて、意見交換を行った	30	81.1%	27	79.4%	3	100.0%



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

9. 会計監査人から、監査の実施状況について、適時に説明があった	35	94.6%	33	97.1%	2	66.7%
10. 会計監査人から、その職務の遂行に関する事項の通知・説明を受け、意見交換を行った	28	75.7%	26	76.5%	2	66.7%
11. 監査委員会から、監査委員会の監査体制や監査計画等に関して、会計監査人に情報提供を行った	21	56.8%	19	55.9%	2	66.7%
12. 監査委員会から、監査委員会の監査の実施状況について、会計監査人に情報提供を行った	18	48.6%	16	47.1%	2	66.7%
13. 監査委員会から、会計監査人の監査に影響を及ぼすと思われる社内情報等の情報提供を行った	16	43.2%	15	44.1%	1	33.3%
14. 会計監査人から、会計監査人と取締役との間で見解が相違した事項について、報告・説明を受けた	6	16.2%	6	17.6%	0	0.0%
15. 会計監査人より、会計監査人が発見した不正又は違法等の行為に関して、報告・相談を受けた	6	16.2%	6	17.6%	0	0.0%
16. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

- ・「2. 会計監査人の監査計画の内容について、説明があった」が100%に達している。
- ・上場会社では、「5. 会計監査人とKAM(監査上の主要な検討事項)について意見交換を行った」が100%となっている。

問20-4 会計監査人の往査等への立会や同席

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 往査・棚卸に立会い又は同席をしている	19	51.4%	18	52.9%	1	33.3%
2. 監査講評に立会い又は同席をしている	9	24.3%	9	26.5%	0	0.0%
3. いずれも立会いも同席もしていない	15	40.5%	13	38.2%	2	66.7%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

- ・全体としては、「1. 往査・棚卸に立会い又は同席をしている」が51.4%で最も高い割合となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問21-1 会計監査人選任議案の決定プロセス

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 執行側で原案を作成し、それを監査委員会で決定する。原案が否決された場合は、執行側で代替案を作成させる	20	51.3%	19	51.4%	19	54.3%	17	50.0%	1	25.0%	2	66.7%
2. 執行側で原案を作成し、それを監査委員会で決定する。ただし、原案が否決された場合は、監査委員会で代替案を作成する	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 原案の作成等は監査委員会側が主導権を持って準備するが、情報の入手等については執行側を活用する	9	23.1%	10	27.0%	8	22.9%	10	29.4%	1	25.0%	0	0.0%
4. 性質上執行側が対応すべきものを除き、原案の作成等を含め監査委員会側が自ら準備する	7	17.9%	7	18.9%	5	14.3%	6	17.6%	2	50.0%	1	33.3%
5. 具体的な議案決定プロセスは決めていない	3	7.7%	1	2.7%	3	8.6%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
6. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・「1. 執行側で原案を作成し、それを監査委員会で決定する。原案が否決された場合は、執行側で代替案を作成させる」が前回に引き続き最多で0.1ポイント増加し過半数に達した。2番目に多い「3. 原案の作成等は監査委員会側が主導権を持って準備するが、情報の入手等については執行側を活用する」は3.9ポイント増加し27.0%となった。監査委員会側が主導して準備する(選択肢3及び4)の合計は45.9%で4.9ポイント増加している。

問21-2 会計監査人の選任又は再任

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 今期新たに選任した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 前期から引き続き同じ会計監査人を再任した	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%
3. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

問21-3 会計監査人の再任に関する監査委員会における審議等

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 監査委員会で審議した	38	97.4%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	3	75.0%	3	100.0%
2. 監査委員会で審議していないが、監査委員間の確認を取った	1	2.6%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	25.0%	0	0.0%
3. 監査委員会で審議しておらず、また監査委員間の確認も取っていない	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数 (前期から引き続き同じ会計監査人を再任した会社数)	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・今回は、すべての会社で会計監査人の再任について監査委員会での審議がなされている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問21-4 会計監査人の再任に関する経営執行部からの確認依頼

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 書面で確認の依頼があった	15	38.5%	14	37.8%	14	40.0%	14	41.2%	1	25.0%	0	0.0%
2. 口頭で確認の依頼があった	11	28.2%	5	13.5%	8	22.9%	3	8.8%	3	75.0%	2	66.7%
3. 書面でも口頭でも確認の依頼はなかった	13	33.3%	18	48.6%	13	37.1%	17	50.0%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数 (前期から引き続き同じ会計監査人を再任した会社数)	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・書面か口頭にかかわらず、経営執行部から確認の依頼があった会社が51.3%となっており、前回から15.4ポイント減少している。

問21-5 会計監査人の再任に関する監査委員会の決定

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 監査委員会の決定を書面で提出した	27	69.2%	33	89.2%	23	65.7%	31	91.2%	4	100.0%	2	66.7%
2. 監査委員会の決定の旨を口頭で伝えた	11	28.2%	2	5.4%	11	31.4%	2	5.9%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員会から決定について何も伝えなかった	1	2.6%	2	5.4%	1	2.9%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数 (前期から引き続き同じ会計監査人を再任した会社数)	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・「1. 監査委員会の決定を書面で提出した」が最も多く全体の89.2%であり20ポイント増加した。また、ほとんどの会社で執行側に決定を伝えているが、「3. 監査委員会から決定について何も伝えなかった」は前回から2.8ポイント増加となり、5.4%となっている。

問21-6 会計監査人の評価基準

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 日本監査役協会の実務指針を参考にして策定している	37	94.9%	32	86.5%	33	94.3%	30	88.2%	4	100.0%	2	66.7%
2. 日本監査役協会の実務指針を参考にせず策定している	1	2.6%	3	8.1%	1	2.9%	3	8.8%	0	0.0%	0	0.0%
3. 会計監査人の評価基準を策定する予定はなく、会計監査人の品質管理体制や監査活動について適宜判断する	0	0.0%	2	5.4%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%
4. その他	1	2.6%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・大半の会社で監査役協会策定の実務指針を参考にした評価基準の採用がなされている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問22-1 会計監査人の報酬に関する検討内容

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 会計監査人の監査計画の内容	27	73.0%	25	73.5%	2	66.7%
2. 非監査業務の委託状況(内容、報酬金額)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査担当者(監査チーム)の監査体制(人員、能力等)	16	43.2%	14	41.2%	2	66.7%
4. 監査日数・時間の見積りの相当性	29	78.4%	26	76.5%	3	100.0%
5. 監査担当者の単価設定の相当性	8	21.6%	8	23.5%	0	0.0%
6. 監査対象の数・監査実施範囲の見積りの相当性	8	21.6%	8	23.5%	0	0.0%
7. 前年度の報酬額	12	32.4%	10	29.4%	2	66.7%
8. 報酬に関する他社の動向や客観データとの対比	6	16.2%	6	17.6%	0	0.0%
9. 担当会計士が属する監査法人又は事務所に関する、売上高などの財務情報	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 担当取締役等と会計監査人が協議した内容やそれらの間でとくに議論となった事項	3	8.1%	3	8.8%	0	0.0%
11. その他	1	2.7%	1	2.9%	0	0.0%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体としては、「4. 監査日数・時間の見積りの相当性」が78.4%で最も高い割合となっている。

問22-1 「11. その他」の記載例

・会計監査人よりの説明・報告内容の信頼性と質

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問22-2 担当取締役等からの情報提供の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. あった	37	94.9%	34	91.9%	34	97.1%	31	91.2%	3	75.0%	3	100.0%
2. なかった	2	5.1%	3	8.1%	1	2.9%	3	8.8%	1	25.0%	0	0.0%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・前回に引き続き、ほぼすべての会社で担当執行役等から情報提供があった。

問22-3 担当取締役等からの情報提供の時期

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 報酬原案(当初案)が作成される前の段階	5	13.5%	4	11.8%	4	11.8%	3	9.7%	1	33.3%	1	33.3%
2. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入る前の段階	6	16.2%	7	20.6%	5	14.7%	7	22.6%	1	33.3%	0	0.0%
3. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入った段階	18	48.6%	13	38.2%	17	50.0%	11	35.5%	1	33.3%	2	66.7%
4. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で報酬額についてほぼ結論が出された段階	18	48.6%	18	52.9%	17	50.0%	16	51.6%	1	33.3%	2	66.7%
回答社数	37		34		34		31		3		3	

・「4. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で報酬額についてほぼ結論が出された段階」が52.9%で最多となった。「3. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入った段階」は前回より10.4ポイント減少し38.2%となった。

問22-4 会計監査人からの情報提供の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. あった	34	87.2%	27	73.0%	30	85.7%	25	73.5%	4	100.0%	2	66.7%
2. なかった	5	12.8%	10	27.0%	5	14.3%	9	26.5%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	39	100.0%	37	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	4	100.0%	3	100.0%

・会計監査人から情報提供のあった会社は、14.2ポイント減少して73.0%となっている。担当執行役等からの事前の情報提供がほとんどの会社で行われている(91.9%)ことと比べると少ない(問22-2参照)。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問22-5 会計監査人からの情報提供の時期

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
1. 報酬原案(当初案)が作成される前の段階	4	11.8%	3	11.1%	4	13.3%	3	12.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入る前の段階	7	20.6%	4	14.8%	6	20.0%	4	16.0%	1	25.0%	0	0.0%
3. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入った段階	9	26.5%	8	29.6%	8	26.7%	7	28.0%	1	25.0%	1	50.0%
4. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で報酬額についてほぼ結論が出された段階	17	50.0%	13	48.1%	15	50.0%	12	48.0%	2	50.0%	1	50.0%
回答社数	34		27		30		25		4		2	

・全体としては「4. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で報酬額についてほぼ結論が出された段階」が48.1%と最も多く、次いで「3. 報酬原案(当初案)が作成され、かつ担当執行役等と会計監査人との間で具体的な折衝に入った段階」が、29.6%と2番目となっている。

問22-6 執行部門と会計監査人の折衝状況の把握

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場															
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年													
1. 十分把握していた	14	35.9%	13	35.1%	13	37.1%	10	29.4%	1	25.0%	3	100.0%												
2. ある程度把握していた	24	61.5%	22	59.5%	21	60.0%	22	64.7%	3	75.0%	0	0.0%												
3. 把握は不十分であった	1	2.6%	1	2.7%	1	2.9%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%												
4. 全く把握していなかった	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%												
回答社数	39		100.0%		37		100.0%		35		100.0%		34		100.0%		4		100.0%		3		100.0%	

・全体で「1. 十分把握していた」と「2. ある程度把握していた」の合計が94.6%となり、ほとんどの会社で配慮がなされているようである。

問22-7 会計監査人の報酬額の取締役会付議状況

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場															
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年													
1. 決議事項として付議されている	4	10.3%	6	16.2%	3	8.6%	5	14.7%	1	25.0%	1	33.3%												
2. 報告事項として付議されている	9	23.1%	7	18.9%	8	22.9%	7	20.6%	1	25.0%	0	0.0%												
3. 付議されていない	26	66.7%	24	64.9%	24	68.6%	22	64.7%	2	50.0%	2	66.7%												
回答社数	39		100.0%		37		100.0%		35		100.0%		34		100.0%		4		100.0%		3		100.0%	

・「3. 付議されていない」の回答が1.8ポイント減少して64.9%となっている。「1. 決議事項として付議されている」が5.9ポイント増加して16.2%となっている

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問23「財務及び会計に関する相当程度の知見を有しているもの」の記載の有無とその内容

①「財務及び会計に関する相当程度の知見を有している者」の記載の有無と記載された人数

(社数 / 縦%)	全体(公開会社)				上場				非上場			
	2021年		2024年		2021年		2024年		2021年		2024年	
記載あり	34	97.1%	32	91.4%	34	97.1%	31	91.2%	0	0.0%	1	100.0%
1名	13	37.1%	7	20.0%	13	37.1%	7	20.6%	0	0.0%	0	0.0%
2名	8	22.9%	11	31.4%	8	22.9%	11	32.4%	0	0.0%	0	0.0%
3名以上	13	37.1%	14	40.0%	13	37.1%	13	38.2%	0	0.0%	1	100.0%
記載なし	1	2.9%	3	8.6%	1	2.9%	3	8.8%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	35	100.0%	35	100.0%	35	100.0%	34	100.0%	0	0.0%	1	100.0%

・今回、全体としては、記載ありのうち、「3名以上」が40.0%となっている。

② 財務・会計に関する知見者として記載された者の属性

(人数 / 縦%)	全体(公開会社)			
	2021年		2024年	
常勤社内監査委員	17	22.4%	18	20.0%
常勤社外監査委員	3	3.9%	4	4.4%
非常勤社内監査委員	0	0.0%	3	3.3%
非常勤社外監査委員	56	73.7%	65	72.2%
合計人数	76	100.0%	90	100.0%

・知見者としての記載の大半が社外委員であり、最も多い「非常勤社外監査委員」は72.2%となっている。

③ 財務・会計に関する知見者として記載された者の専門性・経歴

(人数 / 縦%)	2021年					2024年						
	常勤社内	常勤社外	非常勤社内	非常勤社外	合計	常勤社内	常勤社外	非常勤社内	非常勤社外	合計		
1. CFO等、財務部門管掌役員の経験を有する	9	1	0	6	16	21.1%	8	0	2	10	20	22.2%
2. 経理又は財務部門で相応の実務経験を有する	3	0	0	1	4	5.3%	5	0	0	5	10	11.1%
3. 公認会計士・税理士など会計の有資格者である	0	0	0	21	21	27.6%	0	0	0	20	20	22.2%
4. 金融機関出身者で相応の経験を有する	2	2	0	8	12	15.8%	2	1	0	7	10	11.1%
5. 弁護士として相応の経験を有する	0	0	0	8	8	10.5%	0	1	1	10	12	13.3%
6. 他社の取締役としての経験を有する	1	0	0	7	8	10.5%	1	1	0	8	10	11.1%
7. 会計、監査論等の研究者である	0	0	0	2	2	2.6%	0	0	0	2	2	2.2%
8. その他	2	0	0	3	5	6.6%	2	1	0	3	6	6.7%
合計人数	17	3	0	56	76	100.0%	18	4	3	65	90	100.0%

・財務及び会計の相当の知見者として記載されているものの経歴として最も多いのが「1. CFO等、財務部門管掌役員の経験を有する」及び「3. 公認会計士・税理士など会計の有資格者である」で同率の22.2%となっている。次に多いのは「5. 弁護士として相応の経験を有する」で13.3%ある。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問24-1 監査報告における監査委員の個別意見の付記

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. あった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. なかった	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・今回も、「2. なかった」が100.0%となっている。

問24-2 監査委員会監査報告への自署押印または記名押印

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 監査委員全員が自署押印または記名押印を行った	31	75.6%	26	70.3%	30	76.9%	24	70.6%	1	50.0%	2	66.7%
2. 一部の監査委員のみ自署押印または記名押印を行った	1	2.4%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	1	50.0%	0	0.0%
3. 電子署名を行った	5	12.2%	4	10.8%	5	12.8%	4	11.8%	0	0.0%	0	0.0%
4. 自署押印または記名押印を行わなかった	2	4.9%	4	10.8%	2	5.1%	3	8.8%	0	0.0%	1	33.3%
5. その他	2	4.9%	2	5.4%	2	5.1%	2	5.9%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・全体で70.3%の会社において、監査委員全員が自署押印または記名押印している。

問24-3 監査報告における独自記載の有無

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. あった	11	29.7%	10	29.4%	1	33.3%
2. なかった	26	70.3%	24	70.6%	2	66.7%
回答社数	37	100.0%	34	100.0%	3	100.0%

・全体としては、「1. あった」が29.7%と3割近く占めている。

問24-4 監査報告における独自記載の内容

(社数 / 縦%)	2024年					
	全体		上場		非上場	
1. 内部統制システムの運用状況の不備・欠陥	1	9.1%	1	10.0%	0	0.0%
2. 不祥事の再発防止策	3	27.3%	3	30.0%	0	0.0%
3. 取締役の職務に関する不正行為	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査の方法についての独自の記載	5	45.5%	4	40.0%	1	100.0%
5. その他	3	27.3%	3	30.0%	0	0.0%
回答社数	11	100.0%	10	100.0%	1	100.0%

問24-4 「5. その他」の記載例

- ・機関設計を変更した経緯及び監査報告書の位置づけを追記した。
- ・KAMについて
- ・監査役/監査委員会監査基本方針

・全体としては、「4. 監査の方法についての独自の記載」が45.5%となり、4割を超えている。



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問25-1 株主総会における監査委員会からの口頭報告

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 監査委員が行った	28	68.3%	23	62.2%	26	66.7%	22	64.7%	2	100.0%	1	33.3%
2. 議長など監査委員以外の方が報告した(概要の報告なども含む)	9	22.0%	8	21.6%	9	23.1%	7	20.6%	0	0.0%	1	33.3%
3. 行わなかった(省略された)	4	9.8%	6	16.2%	4	10.3%	5	14.7%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・口頭報告を「1. 監査委員が行った」会社は、上場会社では2.0ポイント減少して64.7%となった。  
 ・口頭報告を「3. 行わなかった(省略された)」会社は、上場会社では4.4ポイント増加、非上場会社では0.0%→33.3ポイント(1社)増加している。

問25-2 株主総会における監査委員会に関連した質問

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 質問があった	3	7.3%	1	2.7%	3	7.7%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
2. 質問はなかった	38	92.7%	36	97.3%	36	92.3%	33	97.1%	2	100.0%	3	100.0%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・監査委員会に関連した「1. 質問があった」会社は2社減少し1社となった。

問 25-3 株主総会における監査委員会に関連した質問内容

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 重点監査項目について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 実査・往査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 企業集団の監査、子会社の調査について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 監査体制について	2	66.7%	0	0.0%	2	66.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 経営者と監査委員会との意思疎通の状況について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 取締役会への出席について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. 会計監査人の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
8. 会計監査人の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
9. 会計監査人との連携について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
10. 監査上の主要な検討事項(KAM)について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
11. 監査委員会の運営・議題について	2	66.7%	0	0.0%	2	66.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
12. 「社外」監査委員の独立性について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
13. 「社外」監査委員の役割や意思疎通の状況等について	1	33.3%	0	0.0%	1	33.3%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
15. 補欠役員の選任について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
16. 監査委員会の監査結果について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
17. 監査委員の財務・会計に関する知見について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
18. 役員報酬について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
19. 監査委員会監査報告の記載内容について	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
20. その他	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数(質問があった会社数)	3		1		3		1		0		0	

・今回、監査委員会に関連した質問は、「14. 監査委員の任期(含む重任、期中辞任)・員数・兼任状況について」が100.0%(1社)となっている。

問25-4 株主総会における監査委員会に関連した質問への回答

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 監査委員が回答した	3	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員は回答しなかった	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	3	100.0%	1	100.0%	3	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

・今回、監査委員会に関連した質問には、「1. 監査委員が回答した」が100.0%(1社)となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問26-1 株主総会の開催方法

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. リアル株主総会	11	26.8%	13	35.1%	10	25.6%	12	35.3%	1	50.0%	1	33.3%
2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会	27	65.9%	20	54.1%	26	66.7%	19	55.9%	1	50.0%	1	33.3%
3. ハイブリッド出席型バーチャル株主総会	3	7.3%	1	2.7%	3	7.7%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
4. バーチャルオンリー型株主総会	0	0.0%	1	2.7%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	0	0.0%
5. 書面開催	0	0.0%	2	5.4%	0	0.0%	1	2.9%	0	0.0%	1	33.3%
回答社数	41	100.0%	37	100.0%	39	100.0%	34	100.0%	2	100.0%	3	100.0%

・前回同様、多くの会社では「2. ハイブリッド参加型バーチャル株主総会」を採用しているものの今回は7社減少し、様々な種類の株主総会の開催方法に分散している。今後の動向を引き続き注視したい。

問26-2 株主総会に出席した役員

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 実会場において全役員が出席した	32	78.0%	27	77.1%	30	76.9%	26	78.8%	2	100.0%	1	50.0%
2. 一部役員のみ出席した(リモート出席等も含む)	8	19.5%	7	20.0%	8	20.5%	6	18.2%	0	0.0%	1	50.0%
3. その他	1	2.4%	1	2.9%	1	2.6%	1	3.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	41	100.0%	35	100.0%	39	100.0%	33	100.0%	2	100.0%	2	100.0%

・今回、全体としては、「1. 実会場において全役員が出席した」が0.9ポイント減少し77.1%となっている。

問26-2 「3. その他」の記載例

・一部の取締役は実会場で出席し、他の役員はリモートで出席した

問26-3 株主総会に出席した監査委員

①会社全体

(回答数 / 縦%)	社内常勤		社外常勤		社内非常勤		社外非常勤		合計	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 実会場で出席した	7	4	0	1	0	0	8	6	15	11
	87.5%	80.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	57.1%	66.7%	62.5%	73.3%
2. リモートで出席した	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	7.1%	0.0%	4.2%	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	1	0	0	0	0	4	3	4	4
	0.0%	20.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	28.6%	33.3%	16.7%	26.7%
4. その他(2023年のみ)	1	-	1	-	1	-	1	-	4	-
	12.5%	-	100.0%	-	100.0%	-	7.1%	-	16.7%	-
回答総数	8	5	1	1	1	0	14	9	24	15
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

・今回、全体としては、「1. 実会場で出席した」が10.8ポイント増加して73.3%となっている。

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

②社内常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 実会場で出席した	7	87.5%	4	80.0%	7	87.5%	4	80.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	1	20.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他(2023年のみ)	1	12.5%	-	-	1	12.5%	-	-	0	0.0%	-	-
回答総数	8	100.0%	5	100.0%	8	100.0%	5	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

③社外常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他(2023年のみ)	1	100.0%	-	-	1	100.0%	-	-	0	0.0%	-	-
回答総数	1	100.0%	1	100.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1	100.0%

④社内非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 実会場で出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. その他(2023年のみ)	1	100.0%	-	-	1	100.0%	-	-	0	0.0%	-	-
回答総数	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

⑤社外非常勤監査委員

(回答数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 実会場で出席した	8	57.1%	6	66.7%	8	57.1%	6	75.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. リモートで出席した	1	7.1%	0	0.0%	1	7.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 欠席した(控室で待機も含む)	4	28.6%	3	33.3%	4	28.6%	2	25.0%	0	0.0%	1	100.0%
4. その他(2023年のみ)	1	7.1%	-	-	1	7.1%	-	-	0	0.0%	-	-
回答総数	14	100.0%	9	100.0%	14	100.0%	8	100.0%	0	0.0%	1	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問27-1 監査委員の報酬等の制度

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 月額報酬(定額基本給+業績連動給)	2	5.4%	2	6.7%	2	5.7%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
2. 月額報酬(定額基本給のみ)	35	94.6%	28	93.3%	33	94.3%	26	92.9%	2	100.0%	2	100.0%
3. 賞与の支給制度	1	2.7%	2	6.7%	1	2.9%	2	7.1%	0	0.0%	0	0.0%
4. 退職慰労金の支給制度	0	0.0%	1	3.3%	0	0.0%	1	3.6%	0	0.0%	0	0.0%
5. スtock・オプションの支給制度	4	10.8%	4	13.3%	4	11.4%	4	14.3%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	37		30		35		28		2		2	

・監査委員の報酬としては「2. 月額報酬(定額基本給のみ)」が上場会社では92.9%と大多数になっている。

問27-2 監査委員への賞与の支給の有無

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 監査委員への賞与の支給があった	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 監査委員への賞与の支給はなかった	1	100.0%	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
回答社数	1	100.0%	2	100.0%	1	100.0%	2	100.0%	0	0.0%	0	0.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問27-3 監査委員の年額報酬額

全体 上段:人数 下段:比率	2023年						2024年					
	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計
200万円未満	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	3.2%	1.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	1	2	4	0	0	1	8	2	11
	0.0%	0.0%	14.3%	1.5%	3.2%	2.5%	0.0%	0.0%	100.0%	13.6%	3.8%	8.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	9	4	13	0	0	0	12	4	16
	0.0%	0.0%	0.0%	13.2%	6.3%	8.1%	0.0%	0.0%	0.0%	20.3%	7.7%	11.6%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	6	1	7	14	0	0	0	3	3	6
	0.0%	0.0%	85.7%	1.5%	11.1%	8.8%	0.0%	0.0%	0.0%	5.1%	5.8%	4.3%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	16	12	28	1	0	0	10	8	19
	0.0%	0.0%	0.0%	23.5%	19.0%	17.5%	5.0%	0.0%	0.0%	16.9%	15.4%	13.8%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	1	0	12	14	27	0	6	0	5	13	24
	0.0%	16.7%	0.0%	17.6%	22.2%	16.9%	0.0%	100.0%	0.0%	8.5%	25.0%	17.4%
1,500万円以上 1,750万円未満	2	0	0	13	7	22	2	0	0	9	4	15
	12.5%	0.0%	0.0%	19.1%	11.1%	13.8%	10.0%	0.0%	0.0%	15.3%	7.7%	10.9%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	11	10	23	2	0	0	3	1	6
	12.5%	0.0%	0.0%	16.2%	15.9%	14.4%	10.0%	0.0%	0.0%	5.1%	1.9%	4.3%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	1	0	4	1	7	1	0	0	4	1	6
	6.3%	16.7%	0.0%	5.9%	1.6%	4.4%	5.0%	0.0%	0.0%	6.8%	1.9%	4.3%
2,500万円以上 3,000万円未満	3	3	0	1	0	7	4	0	0	1	3	8
	18.8%	50.0%	0.0%	1.5%	0.0%	4.4%	20.0%	0.0%	0.0%	1.7%	5.8%	5.8%
3,000万円以上	8	1	0	0	4	13	10	0	0	4	13	27
	50.0%	16.7%	0.0%	0.0%	6.3%	8.1%	50.0%	0.0%	0.0%	6.8%	25.0%	19.6%
合計人数	16	6	7	68	63	160	20	6	1	59	52	138
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

上場会社 上段:人数 下段:比率	2023年						2024年					
	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内常勤	社外常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	1	2	4	0	0	1	5	2	8
	0.0%	0.0%	14.3%	1.5%	3.3%	2.6%	0.0%	0.0%	100.0%	8.9%	3.8%	6.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	6	4	10	0	0	0	12	4	16
	0.0%	0.0%	0.0%	9.2%	6.7%	6.5%	0.0%	0.0%	0.0%	21.4%	7.7%	11.9%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	6	1	7	14	0	0	0	3	3	6
	0.0%	0.0%	85.7%	1.5%	11.7%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	5.4%	5.8%	4.5%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	16	11	27	1	0	0	10	8	19
	0.0%	0.0%	0.0%	24.6%	18.3%	17.5%	5.3%	0.0%	0.0%	17.9%	15.4%	14.2%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	1	0	12	14	27	0	6	0	5	13	24
	0.0%	16.7%	0.0%	18.5%	23.3%	17.5%	0.0%	100.0%	0.0%	8.9%	25.0%	17.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	2	0	0	13	7	22	1	0	0	9	4	14
	12.5%	0.0%	0.0%	20.0%	11.7%	14.3%	5.3%	0.0%	0.0%	16.1%	7.7%	10.4%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	11	10	23	2	0	0	3	1	6
	12.5%	0.0%	0.0%	16.9%	16.7%	14.9%	10.5%	0.0%	0.0%	5.4%	1.9%	4.5%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	1	0	4	1	7	1	0	0	4	1	6
	6.3%	16.7%	0.0%	6.2%	1.7%	4.5%	5.3%	0.0%	0.0%	7.1%	1.9%	4.5%
2,500万円以上 3,000万円未満	3	3	0	1	0	7	4	0	0	1	3	8
	18.8%	50.0%	0.0%	1.5%	0.0%	4.5%	21.1%	0.0%	0.0%	1.8%	5.8%	6.0%
3,000万円以上	8	1	0	0	4	13	10	0	0	4	13	27
	50.0%	16.7%	0.0%	0.0%	6.7%	8.4%	52.6%	0.0%	0.0%	7.1%	25.0%	20.1%
合計人数	16	6	7	65	60	154	19	6	1	56	52	134
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

非上場会社 上段:人数 下段:縦%	2023年						2024年					
	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計	社内常勤	社外常勤	社内非常勤	社外非常勤	社外取締役	合計
200万円未満	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	66.7%	33.3%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	3
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	75.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	3	0	3	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	33.3%	16.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	0	0	0	3	3	6	1	0	0	3	0	4
	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%	100.0%	0.0%	100.0%



2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

(上場区分別)

プライム市場	2023年						2024年					
上段:人数 下段:縦%	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	5	4	9	0	0	0	10	3	13
	0.0%	0.0%	0.0%	8.2%	7.3%	6.3%	0.0%	0.0%	0.0%	21.3%	6.7%	11.3%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	6	1	7	14	0	0	0	3	3	6
	0.0%	0.0%	100.0%	1.6%	12.7%	9.8%	0.0%	0.0%	0.0%	6.4%	6.7%	5.2%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	14	8	22	0	0	0	8	4	12
	0.0%	0.0%	0.0%	23.0%	14.5%	15.4%	0.0%	0.0%	0.0%	17.0%	8.9%	10.4%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	1	0	12	14	27	0	6	0	5	13	24
	0.0%	16.7%	0.0%	19.7%	25.5%	18.9%	0.0%	100.0%	0.0%	10.6%	28.9%	20.9%
1,500万円以上 1,750万円未満	2	0	0	13	7	22	1	0	0	9	4	14
	13.3%	0.0%	0.0%	21.3%	12.7%	15.4%	5.9%	0.0%	0.0%	19.1%	8.9%	12.2%
1,750万円以上 2,000万円未満	2	0	0	11	10	23	2	0	0	3	1	6
	13.3%	0.0%	0.0%	18.0%	18.2%	16.1%	11.8%	0.0%	0.0%	6.4%	2.2%	5.2%
2,000万円以上 2,500万円未満	1	1	0	4	1	7	1	0	0	4	1	6
	6.7%	16.7%	0.0%	6.6%	1.8%	4.9%	5.9%	0.0%	0.0%	8.5%	2.2%	5.2%
2,500万円以上 3,000万円未満	2	3	0	1	0	6	3	0	0	1	3	7
	13.3%	50.0%	0.0%	1.6%	0.0%	4.2%	17.6%	0.0%	0.0%	2.1%	6.7%	6.1%
3,000万円以上	8	1	0	0	4	13	10	0	0	4	13	27
	53.3%	16.7%	0.0%	0.0%	7.3%	9.1%	58.8%	0.0%	0.0%	8.5%	28.9%	23.5%
合計人数	15	6	6	61	55	143	17	6	0	47	45	115
	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

スタンダード 市場	2023年						2024年					
	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計	社内 常勤	社外 常勤	社内 非常勤	社外 非常勤	社外 取締役	合計
200万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
200万円以上 500万円未満	0	0	1	1	2	4	0	0	1	5	2	8
	0.0%	0.0%	100.0%	25.0%	40.0%	36.4%	0.0%	0.0%	100.0%	55.6%	28.6%	42.1%
500万円以上 750万円未満	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2	1	3
	0.0%	0.0%	0.0%	25.0%	0.0%	9.1%	0.0%	0.0%	0.0%	22.2%	14.3%	15.8%
750万円以上 1,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,000万円以上 1,250万円未満	0	0	0	2	3	5	1	0	0	2	4	7
	0.0%	0.0%	0.0%	50.0%	60.0%	45.5%	50.0%	0.0%	0.0%	22.2%	57.1%	36.8%
1,250万円以上 1,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,500万円以上 1,750万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
1,750万円以上 2,000万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,000万円以上 2,500万円未満	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2,500万円以上 3,000万円未満	1	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1
	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	9.1%	50.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	5.3%
3,000万円以上	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	1	0	1	4	5	11	2	0	1	9	7	19
	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

問27-4 常勤監査委員の月額報酬レベル

①社内常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 執行役社長	0	0.0%	1	5.0%	0	0.0%	1	5.3%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	3	16.7%	0	0.0%	3	16.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	1	5.6%	5	25.0%	1	5.6%	5	26.3%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	3	16.7%	3	15.0%	3	16.7%	3	15.8%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	6	33.3%	7	35.0%	6	33.3%	6	31.6%	0	0.0%	1	100.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	3	16.7%	1	5.0%	3	16.7%	1	5.3%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	2	11.1%	3	15.0%	2	11.1%	3	15.8%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	18	100.0%	20	100.0%	18	100.0%	19	100.0%	0	0.0%	1	100.0%

②社外常勤

(人数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 執行役社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
2. 執行役副社長	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
3. 専務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
4. 常務執行役	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	2	22.2%	0	0.0%	2	22.2%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	6	66.7%	0	0.0%	6	66.7%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
7. その他	1	11.1%	0	0.0%	1	11.1%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%
合計人数	9	100.0%	0	0.0%	9	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	0	0.0%

2024年実態調査 第25回年次調査  
指名委員会等設置会社版

③上場区分別

上段:人数 下段:縦%	プライム市場				スタンダード市場			
	社内常勤		社外常勤		社内常勤		社外常勤	
	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年	2023年	2024年
1. 執行役社長	0	1	0	0	0	0	0	0
	0.0%	5.9%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
2. 執行役副社長	3	0	0	0	0	0	0	0
	17.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
3. 専務取締役	0	4	0	0	1	1	0	0
	0.0%	23.5%	0.0%	0.0%	100.0%	50.0%	0.0%	0.0%
4. 常務取締役	3	3	0	0	0	0	0	0
	17.6%	17.6%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
5. 執行役(部長兼務者を含む)	6	5	2	0	0	1	0	0
	35.3%	29.4%	22.2%	0.0%	0.0%	50.0%	0.0%	0.0%
6. 執行役ではない部長等上級管理職	3	1	6	0	0	0	0	0
	17.6%	5.9%	66.7%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
7. その他	2	3	1	0	0	0	0	0
	11.8%	17.6%	11.1%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
合計人数	17	17	9	0	1	2	0	0
	100.0%	100.0%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%	0.0%	0.0%

問27-5 三委員会の委員の手当

(社数 / 縦%)	全体				上場				非上場			
	2023年		2024年		2023年		2024年		2023年		2024年	
1. 委員会の委員には、三委員会同額の手当が支給されている	2	6.9%	1	4.0%	2	7.1%	1	4.2%	0	0.0%	0	0.0%
2. 三委員会それぞれに手当があるが、監査委員には他の委員より多額の手当が支給されている	5	17.2%	5	20.0%	5	17.9%	5	20.8%	0	0.0%	0	0.0%
3. 監査委員のみに手当が支給されている	1	3.4%	2	8.0%	1	3.6%	2	8.3%	0	0.0%	0	0.0%
4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない	16	55.2%	15	60.0%	15	53.6%	15	62.5%	1	100.0%	0	0.0%
5. その他	5	17.2%	2	8.0%	5	17.9%	1	4.2%	0	0.0%	1	100.0%
回答社数	29	100.0%	25	100.0%	28	100.0%	24	100.0%	1	100.0%	1	100.0%

・取締役としての報酬で考慮されているものと推測される手当について、「4. どの委員会の委員にも手当は支給されていない」が前回と同様最多であるが、上場会社では会社数では変化がないものの、割合で見ると8.9ポイント増加して62.5%となった(前回は9.4ポイント減少)。