

# 新任監査役ガイド

全訂第3版

平成20年6月12日

社団法人日本監査役協会

ケース・スタディ委員会

**【第35期ケース・スタディ委員会】**

委員長	(株)良品計画	監査役	児島 政明*
委員	東日本旅客鉄道(株)	常勤監査役	大森 寿明
	協立運輸倉庫(株)	監査役	麻野 浅一*
	東芝テック(株)	常勤監査役	宮本 照雄
	ニッセイ同和損害保険調査(株)	常勤監査役	細野 幸男
	三井情報(株)	常勤監査役	松浦 洋
	宝印刷(株)	常勤監査役	山仁 喜代志
	住友重機械工業(株)	常勤監査役	藤田 榮一
	(社)日本監査役協会	専務理事	伊藤 智文
	専門委員	キューピー(株)	前常勤監査役
オブザーバー	(社)日本監査役協会		間藤 大和*
事務局	(社)日本監査役協会		田辺 悦雄*
	(社)日本監査役協会		森山 良子*

( \* 印は、ワーキンググループのメンバー )

(注) 本ガイドはできるだけ注意を払って作成しておりますが、至らない点があるかもしれませんので、お気付きの点やご意見等があれば、当方あてご連絡ください。(メールアドレス: case@kansa.or.jp)

## 刊行にあたって

監査役は、会社法の定める機関であり、社会の信頼に応えなければなりません。また、株主総会で選任されることから、株主の負託に応える必要があります。

監査役の職責は大変に重い、ということです。

しかし、監査役という仕事に対する知識を十分にもって新たに就任される方は、ほとんど皆無といってよいでしょう。一方で、監査役に「新任だから」という言い訳は通用しません。会社のコーポレート・ガバナンスの重要な一翼を担うことになった以上、一日も早く「責任のとれる監査役」として機能することが求められています。

新任監査役が最初に戸惑うのは、「そもそも監査役とは何なのか?」、「毎日何をすればよいのだろうか?」というあたりであろうと思います。焦りは禁物ですが、まずは必要な基礎知識を一通り身につけることが肝要です。

また、ベテラン監査役の中にも「内部統制はどう監査したらよいのか?」「金商法にはどう対応すべきだろうか?」などと考えている方が少なくないのではないのでしょうか。

この新任監査役ガイドは、新任監査役の皆さんが知りたいことや、知っておいてほしいことを、Q & A方式でまとめたもので、「監査役」、「実務の流れ」、「実務の内容」、「実務知識」の4章で構成されています。

本ガイドは、新任監査役の方々が、監査職務に前向きに取り組んでいくための座右の書となるよう、また、ベテラン監査役の方々にも役に立つよう、内容を厳選し、できるだけ簡潔に取りまとめました。

もちろん、監査役として十分な職務の遂行のためには、本ガイドだけで足りるものではなく、より詳細な「監査役監査実施要領」や他の解説書・参考資料なども利用していただく必要があると思われますが、その過程において本ガイドが良き案内役となれば幸いです。

本ガイドには、監査役の皆さんへの期待を込めた熱い想いがたくさん詰まっています。そのエールを受け止めて、本ガイドをご活用いただき、監査役としての職責を存分に果たされるよう願っています。

なお、法律関係(会計を除く)については小澤徹夫弁護士、会計および財務報告内部統制については岩崎淳公認会計士に見ていただきました。この場を借りて厚く御礼申し上げます。

ケース・スタディ委員会

委員長 児島 政明

# 本ガイドの利用について

## 1. 編集方針

- ・「Q&A 方式」を採用し、1 つの Q&A は原則 1 ページ(最大でも 2 ページ)とし、自己完結的に説明しています。したがって、順番に読んでいただくことも、興味のある Q&A のみを拾い読みしていただくこともできます。
- ・知っておくと良い知識、面白そうな知識を「ミニ知識」として随所に掲載しています。気軽に読んでみてください。
- ・新任監査役にとって必要と思われる資料を厳選して「参考資料」として掲載しています。Q&A と連動させていますので、セットでご覧ください。
- ・本文において十分には定義されていない用語を「用語集」に取りまとめました。
- ・「索引」を設け、主な項目に関する内容を検索する際の便宜を図っています。

## 2. 対象・内容

- ・原則として、取締役会設置会社かつ監査役または監査役会設置会社を対象としています。委員会設置会社や取締役会非設置会社においては、必要に応じて、参考としてご利用ください。
- ・できるだけ通常の監査役の職務に必要と考えられる事項を記載しているため、設立・合併・解散等、特別な事象に関する事項については省略しています。
- ・本ガイドは一般的・標準的と考えられる内容をまとめていますので、会社の規模・業態や監査環境など各社の実情に応じて、適切な監査のあり方を検討してください。

## 3. 記号・略語等

- ・限られたスペースを有効活用するため、記号や略語を用いています。
- ・例えば、「会 362 六」は、「会社法第 362 条第 4 項第 6 号」という意味です。「要領 234～245 頁」は、「監査役監査実施要領 234 頁から 245 頁」を意味しますが、そのページ数は、本体のページ数です。(「月刊監査役」のページ数とは異なりますので、ご注意ください。)
- ・記号の示す内容は、以下のとおりです。

「 」	「参照」
「…」	「前略」「中略」「後略」

- ・法令や基準等の略称については、次ページの<法令等略称>に記載しています。

< 法令等略称 >

略称	正式名称
会	会社法
施規	会社法施行規則
計規	会社計算規則
民	民法
金 / 金商法	金融商品取引法
開示府令	企業内容等の開示に関する内閣府令
財務諸表規則	財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則
内部統制府令	財務計算に関する書類その他の情報の適正性を確保するための体制に関する内閣府令
金商法基準・金 商法実施基準	財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について(意見書)(企業会計審議会)
金商法実務指 針	財務報告に係る内部統制の監査に関する実務上の取扱い(日本公認会計士協会)
独禁/独禁法	独占禁止法：私的独占の禁止及び公正取引の確保に関する法律
労基法	労働基準法
基準	監査役監査基準(日本監査役協会 平成 19 年 1 月 12 日最終改正)
実施基準	内部統制システムに係る監査の実施基準(日本監査役協会 平成 19 年 4 月 5 日制定)
規則	監査役会規則(ひな型)(日本監査役協会 平成 18 年 6 月 6 日最終改正)
要領	監査役監査実施要領(日本監査役協会 平成 19 年 4 月 5 日)(「月刊監査役」No.528)
監査報告ひな 型	監査報告のひな型について(日本監査役協会 平成 18 年 9 月 28 日最終改正)
協会	社団法人日本監査役協会
会社	株式会社または当該の株式会社
総会/株主総会	株主総会または定時株主総会
HP	ホームページ

# 目 次

刊行にあたって	(1)
本ガイドの利用について	(2)
<法令等略称>	(3)

## 第1章 監査役 (10)

- Q 1 監査役とは (10)
- Q 2 監査役の基本スタンス (12)
- Q 3 監査役の職務 (14)
- Q 4 監査役の種類 (16)
- Q 5 監査役と取締役 (19)
- Q 6 日本監査役協会とは (20)

## 第2章 実務の流れ (22)

- Q 7 内定から就任までの準備事項 (22)
- Q 8 年間スケジュール (23)
- Q 9 就任後早期に実施すべき事項 (24)
- Q 10 監査役会の運営 (26)
- Q 11 総会直後の監査役会の議題 (28)
- Q 12 監査計画の作成 (30)
- Q 13 期中監査の概要 (32)
- Q 14 期末監査の概要 (34)
- Q 15 監査結果のフィードバック(報告・指摘・助言・勧告) (36)
- Q 16 監査報告の作成 (38)
- Q 17 監査役の選任の同意 (40)
- Q 18 定時株主総会(事前・当日) (42)
- Q 19 定時株主総会終了後の確認事項 (44)

## 第3章 実務の内容

### 第1節 監査環境の整備 (45)

- Q 20 監査環境の整備とは (45)
- Q 21 監査環境：補助使用人(監査役スタッフ) (46)

Q22	監査環境：時間不足 (47)	
第2節	監査の方法	(48)
Q23	監査の方法と結果について (48)	
Q24	取締役等との意思疎通・情報収集 (49)	
Q25	代表取締役との意思疎通 (50)	
Q26	内部監査部門との関係 (51)	
Q27	子会社の監査役等との関係 (52)	
Q28	取締役会への出席 (54)	
Q29	重要な会議への出席 (56)	
Q30	重要な決裁書類等の閲覧 (57)	
Q31	本社・事業所等の調査(実地調査) (58)	
Q32	子会社・海外子会社の調査 (59)	
第3節	業務監査	(60)
Q33	法令・定款違反および法令等遵守体制の監査 (60)	
Q34	法令・定款違反の監査の留意点 (62)	
Q35	監査役の差止請求権 (63)	
Q36	会社法の内部統制(内部統制システム)の監査 (64)	
Q37	内部統制監査の留意点 (67)	
Q38	損失危険(リスク)管理体制の監査 (68)	
Q39	リスク管理の監査の留意点 (69)	
Q40	情報保存管理体制および企業情報開示体制の監査 (70)	
Q41	効率性確保体制の監査 (72)	
Q42	企業集団内部統制の監査 (73)	
Q43	監査役監査の実効性確保体制(監査環境)の監査 (74)	
Q44	金商法の内部統制(財務報告に係る内部統制)の監査 (76)	
Q45	金商法の内部統制(財務報告に係る内部統制)への対応 (78)	
Q46	買収防衛策の監査 (79)	
Q47	事業報告の監査 (80)	
第4節	会計監査	(82)
Q48	会計と監査の全体像 (82)	
Q49	会社法の会計監査の対象 (83)	
Q50	会計監査の必要性和監査役の心構え (84)	

- Q51 計算関係書類の作成基準 (85)
- Q52 会計監査の内容 (86)
- Q53 会計監査人のいない会社の会計監査 (87)
- Q54 会計監査人のいない会社の監査報告 (88)
- Q55 会計監査人設置会社の会計監査の枠組み (90)
- Q56 会計監査人設置会社の会計監査人の監査報告 (92)
- Q57 会計監査人設置会社の監査役の監査報告 (93)
- Q58 会計監査人との関係の必要性 (94)
- Q59 会計監査人との関係の方法 (95)
- Q60 会計監査人の選任の同意等 (96)
- Q61 会計監査人の報酬の同意 (98)
- Q62 財務報告の監査 (100)
- Q63 有価証券報告書等の監査 (102)
- Q64 決算短信の監査 (104)

#### 第5節 その他の実務…………… (106)

- Q65 株主代表訴訟への対応 (106)
- Q66 補助参加の同意・訴訟上の和解への対応 (108)
- Q67 補欠監査役への対応 (109)

### 第4章 実務知識

#### 第1節 実務知識の習得方法…………… (110)

- Q68 実務知識の習得方法 (110)
- Q69 手元におきたい参考資料 (112)

#### 第2節 法律の知識…………… (114)

- Q70 会社法 (114)
- Q71 金融商品取引法(金商法) (116)
- Q72 その他の法律 (118)
- Q73 監査役の権限・義務 (120)
- Q74 監査役の善管注意義務 (121)
- Q75 監査役の責任 (122)
- Q76 経営判断の原則 (124)
- Q77 委員会設置会社 (126)



- 第3節 内部統制の知識・…………… (127)
- Q78 内部統制とは (127)
- Q79 会社法の内部統制(内部統制システム) (128)
- Q80 金商法の内部統制(財務報告に係る内部統制) (129)
- 第4節 会計の知識・…………… (130)
- Q81 新任監査役に必要な会計知識 (130)
- Q82 会計知識の学習方法 (131)
- Q83 会計とは (132)
- Q84 監査役と簿記 (133)
- Q85 簿記の基本的な仕組み (134)
- Q86 会計の基本的な考え方 (136)
- Q87 会社法の会計規定の確認 (138)
- Q88 会社法の会計規定と会社計算規則 (139)

### 三二知識

- 三二知識 1 事後監査と予防監査 (13)
- 三二知識 2 職務と業務 (15)
- 三二知識 3 社外監査役の権限・義務 (18)
- 三二知識 4 監視・検証 (18)
- 三二知識 5 取締役の忠実義務 (18)
- 三二知識 6 議長の権限等 (25)
- 三二知識 7 定足数と過半数 (25)
- 三二知識 8 選任と選定、解任と解職 (28)
- 三二知識 9 議題と議案 (29)
- 三二知識 10 監査役が主人公のコミック！ (29)
- 三二知識 11 監査役は強い？ 時間外の調査 (31)
- 三二知識 12 監査役は強い？ 経費は青天井か (33)
- 三二知識 13 虚偽の記載をしても (35)
- 三二知識 14 監査報告書の署名・押印 (37)
- 三二知識 15 監査役を辞任した後 (41)
- 三二知識 16 召集と招集 (41)
- 三二知識 17 133条監査 (53)
- 三二知識 18 監査役は強い？ 調査権と拒否権 (53)

- ミニ知識 19 企業統治(コーポレート・ガバナンス)と内部統制 (65)
- ミニ知識 20 C O S Oの内部統制 (66)
- ミニ知識 21 S O X法の内部統制 (66)
- ミニ知識 22 リスクアプローチ (72)
- ミニ知識 23 執行と遂行 (75)
- ミニ知識 24 善意と悪意 (75)
- ミニ知識 25 42項目・3点セット・ウォークスルー (77)
- ミニ知識 26 不正と不当 (81)
- ミニ知識 27 正当な理由による会計方針の変更 (89)
- ミニ知識 28 偶発事象と後発事象 (89)
- ミニ知識 29 三様監査 (97)
- ミニ知識 30 期間計算の基本的な考え方 (99)
- ミニ知識 31 過料と科料と罰金 (101)
- ミニ知識 32 会社法の字数 (101)
- ミニ知識 33 株主代表訴訟 100%子会社は無関係か (105)
- ミニ知識 34 株主代表訴訟 保険があれば大丈夫か (105)
- ミニ知識 35 株主代表訴訟 役員が死亡したら一件落着か (107)
- ミニ知識 36 会社法制の現代化 (113)
- ミニ知識 37 金融商品取引法(金商法)の登場 (113)
- ミニ知識 38 執行役と執行役員 (125)
- ミニ知識 39 英語の方がよくわかる！ (132)
- ミニ知識 40 「財務及び会計に関する相当程度の知見」とは (133)
- ミニ知識 41 簿記の「取引」はちょっと違う (135)
- ミニ知識 42 「仕訳」の基本ルール (135)
- ミニ知識 43 会社の帳簿組織 (135)

参考資料・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ (141)

- 参考資料 1 会社の機関設計 (141)
- 参考資料 2 日本監査役協会の委員会報告書等 (142)
- 参考資料 3 開示・提出書類等一覧表<上場会社の場合> (144)
- 参考資料 4 備置・閲覧に供すべき主な書類等一覧表<上場会社の場合> (146)
- 参考資料 5 監査役会監査報告のひな型とその根拠法令 (148)
- 参考資料 6 会社経営に関連の深い主な法律・規則等 (150)
- 参考資料 7 種々のリスク管理方法 (151)
- 参考資料 8 東証の規則に基づく開示の概要 (152)
- 参考資料 9 会計監査人のいない会社の監査役の会計監査の例示 (154)
- 参考資料 10 会計監査人設置会社の監査役の会計監査の例示 (156)
- 参考資料 11 計算書類と財務諸表(会社法と金商法の対比) (158)
- 参考資料 12 金融商品取引法の主な企業内容等の開示 (159)
- 参考資料 13 会社法の主な規定と会社法施行規則との対応表 (160)
- 参考資料 14 監査役制度および権限等の変遷(主要事項) (162)
- 参考資料 15 金融商品取引法(金商法)抜粋 (164)
- 参考資料 16 監査役の権限・義務等 (166)
- 参考資料 17 主な財務分析指標 (168)
- 参考資料 18 会社法の会計規定と会社計算規則の対応表 (170)

添付資料・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ (172)

- 監査役監査基準 (172)
- 内部統制システムに係る監査の実施基準 (189)
- 監査役会規則(ひな型) (200)
- 監査報告のひな型(機関設計が「取締役会+監査役会+会計監査人」の会社の場合)
  - 1. 監査役会監査報告 (206)
  - 2. 監査役監査報告
    - (1)常勤の監査役の場合 (212)
    - (2)非常勤の監査役の場合 (215)

用語集・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ (218)

索引・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ (221)